



# ОБЪЕДИНЯЯ ЭНЕРГИЮ ЮГА РОССИИ

# 25

ИНТЕГРИРОВАННЫЙ  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Об Отчете	2
Обращение Председателя Совета директоров ПАО «Россети Юг»	4
Обращение Генерального директора ПАО «Россети Юг»	6

## О КОМПАНИИ 8

Компания сегодня	10
География деятельности	12
Бизнес-модель Компании	14
Ключевые события 2025 года	16

## СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ 18

Макроэкономические тренды 2025 года	20
Отраслевой (рыночный) прогноз	21
Миссия и стратегические приоритеты	22
Ключевые показатели эффективности	26
Ключевые риски	34

## РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ 42

Передача электроэнергии	44
Выполнение функции гарантирующего поставщика на территории Республики Калмыкии	47
Технологическое присоединение	48
Дополнительные (нетарифные) услуги	50
Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы	52
Инвестиционная деятельность	54
Инновационная деятельность	55
Финансовый анализ	59
Консолидация электросетевых активов	64
Цифровая трансформация и информационные технологии	65

## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ 68

Управление устойчивым развитием в Компании	70
Взаимодействие с заинтересованными сторонами	71
Взаимодействие с потребителями	73
Вклад в достижение Целей устойчивого развития ООН	76
Управление персоналом	78
Охрана труда и промышленная безопасность	85
Охрана окружающей среды	89
Энергопотребление и энергосбережение	93
Системы менеджмента	94
Закупочная деятельность	95
Антикоррупционная политика	98
Раскрытие информации	101

## ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ 102

Контролирующий акционер ПАО «Россети Юг»	104
Система корпоративного управления	105
Общее собрание акционеров	111
Совет директоров	116
Комитеты Совета директоров	134
Корпоративный секретарь	144
Исполнительные органы управления	146
Предотвращение конфликта интересов	153
Информация о существенных сделках, совершенных Компанией в 2025 году	153
Система вознаграждения и компенсации расходов органов управления Компании	155
Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит	158
Ревизионная комиссия	162
Аудиторская организация	167
Акции и дивиденды	168

## СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ 176

Указатель содержания GRI	176
Контактная информация	179
Аббревиатуры и термины	181
Единицы измерения	183

# Об Отчете

GRI 2-1, 2-2

Годовой отчет Публичного акционерного общества «Россети Юг» за 2025 год (далее – Отчет, Годовой отчет) направлен на информирование заинтересованных лиц о важнейших событиях, производственных, финансовых результатах работы и устойчивого развития Компании, а также воздействии на экономику и окружающую среду.

В тексте Отчета Публичное акционерное общество «Россети Юг» именуется также ПАО «Россети Юг», ПАО «МРСК Юга» (прежущее наименование до 14.02.2022), Компания или Общество.

## РЕОРГАНИЗАЦИЯ ПАО «РОССЕТИ ЮГ»

01.12.2025 завершена реорганизация Общества в форме присоединения к нему АО «Россети Кубань». Процедура реорганизации осуществлялась с учетом реализации одной из задач, предусмотренной Энергетической стратегией Российской Федерации на период до 2050 года<sup>1</sup> – создания единого государственного энергетического комплекса путем консолидации электросетевых активов на базе единой компании ПАО «Россети Юг».

Решения о реорганизации приняты внеочередными общими собраниями акционеров ПАО «Россети Юг» (15.05.2025, протокол от 16.05.2025 № 28) и АО «Россети Кубань» (16.05.2025, протокол от 19.05.2025 № 52). Договор о присоединении между ПАО «Россети Юг» и АО «Россети Кубань» заключен 21.05.2025. Мероприятия по объединению двух крупнейших операционных компаний были реализованы менее чем за семь месяцев с момента принятия решений внеочередными общими собраниями акционеров.

В результате реорганизации Общества его уставный капитал увеличился в 4,6 раза, а доля ПАО «Россети» в уставном капитале ПАО «Россети Юг» возросла с 84,16 до 96,31 %.

Реорганизация направлена на сохранение надежности и устойчивости энергоснабжения юга России, повышение качества обслуживания потребителей электроэнергии путем совершенствования механизма контроля, повышение уровня наблюдаемости и управляемости объектов сетевой инфраструктуры, создание условий для оперативного реагирования при осуществлении ремонтных и аварийно-восстановительных работ на объектах электросетевого хозяйства.

К ПАО «Россети Юг» перешли права и обязанности АО «Россети Кубань» в порядке универсального правопреемства. Обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей Республики Адыгея, Краснодарского края и федеральной территории «Сириус» осуществляется филиалом Компании «Кубаньэнерго».

<sup>1</sup> Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 12.04.2025 № 908-р.

## Об Отчете

### Тема Отчета – «Объединяя энергию юга России»

Современный технический прогресс невозможен без энергетики. Компания является локомотивом этого прогресса, обеспечивая энергией промышленность регионов в своей зоне ответственности в частности и энергетический суверенитет страны в целом, а также внедряя передовые технологии в свои внутренние процессы.

ПАО «Россети Юг» играет ключевую роль в обеспечении электроснабжения шести южных регионов Российской Федерации. Несмотря на все сложности и вызовы отчетного года, Компания демонстрирует стабильную работу, обеспечивает надежное электроснабжение потребителей, вводит в эксплуатацию новые объекты, присоединяет к своим сетям больницы, школы, детские сады, заботясь о благополучии каждого жителя регионов своего присутствия.

Таким образом наша Компания вносит вклад в реализацию национальных и региональных проектов, вместе со всей страной участвуя в общем деле. Мы понимаем, что основа успешного выполнения задач, которые ставят перед нами государство и общество, – это профессионализм и опыт наших сотрудников, которые постоянно развивают новые компетенции, а также внедрение современных технологий и грамотное планирование. Убедены, что только благодаря нашим постоянным усилиям по улучшению качества жизни людей и нашей ответственности перед обществом мы сможем сохранить лидерство в отрасли и обеспечить нашу успешную работу в будущем.

### Границы Отчета

GRI 2-4

В настоящем Отчете представлены результаты деятельности Компании за 2025 год, а также отдельные важные события в деятельности Компании, происходившие после отчетной даты – в период с 01.01.2026 до предварительного утверждения Отчета Советом директоров.

Настоящий Годовой отчет подготовлен на основе информации, доступной «Россети Юг» на дату составления Отчета. Годовой отчет содержит обзор итогов деятельности Компании за 2025 год, а также динамику показателей за 2023–2025 годы.

Большая часть показателей Общества за 2025 год, раскрытых в настоящем Отчете, содержит итоги деятельности филиала «Кубаньэнерго» в составе ПАО «Россети Юг» за декабрь 2025 года, а в некоторых случаях, для обеспечения сравнимости показателей, также и итоги деятельности ПАО «Россети Кубань» за 2023–2024 годы и АО «Россети Кубань» за январь – ноябрь 2025 года.

Информация о членах органов управления и контроля Общества, членах комитетов Совета директоров и Корпоративном секретаре, а также о размерах вознаграждения указанных лиц приводится в настоящем Отчете с учетом требований законодательства Российской Федерации о персональных данных.

### Стандарты

Отчет за 2025 год подготовлен в соответствии с международными и российскими стандартами и нормативными требованиями, включая:

- ▶ Федеральный закон от 22.04.1996 № 39 «О рынке ценных бумаг»;
- ▶ Федеральный закон от 26.12.1995 № 208 «Об акционерных обществах»;
- ▶ Положение Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;
- ▶ Рекомендации по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ (информационное письмо Банка России от 12.07.2021 № ИН-06-28/49);
- ▶ Кодекс корпоративного управления, одобренный Советом директоров Банка России 21.03.2014 и рекомендованный к применению письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 (далее – Кодекс корпоративного управления Банка России);
- ▶ Стандарты GRI 2021, вариант раскрытия «с указанием».

### Заявление об ограничении ответственности

Отчет содержит определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей и финансового состояния Компании, ее планов, проектов и ожидаемых результатов. Также в Отчете могут содержаться оценки тенденций в отношении изменения цен на услуги/продукцию, объемов производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития и иных аналогичных факторов и прогнозы в отношении развития отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов по ведению деятельности Компании.

Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. ПАО «Россети Юг» не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

### Внешнее заверение Отчета

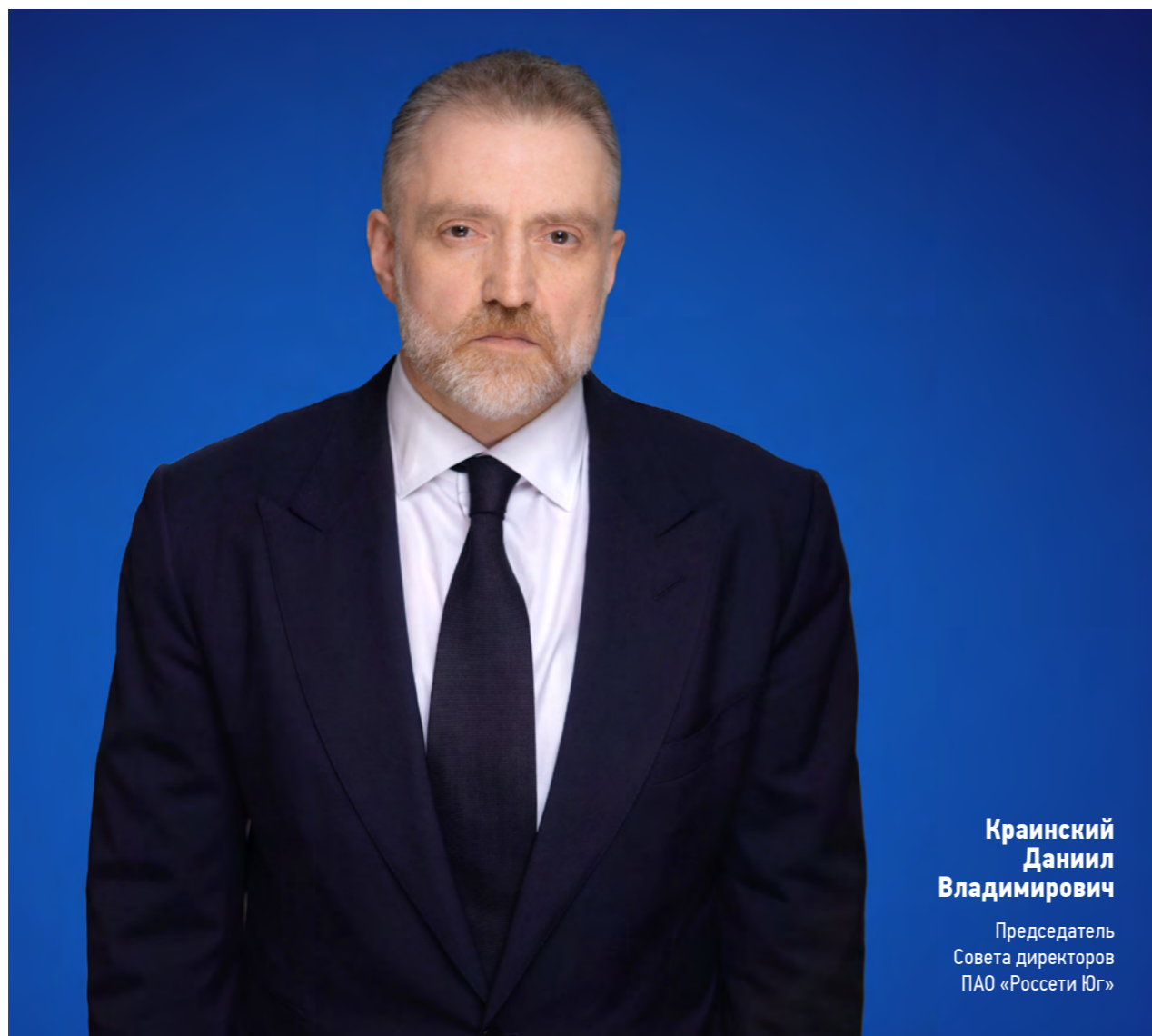
GRI 2-5

Отчет прошел процедуру общественного заверения в Совете Российского союза промышленников и предпринимателей по нефинансовой отчетности.



# Обращение Председателя Совета директоров ПАО «Россети Юг»

GRI 2-22



**Краинский  
Даниил  
Владимирович**

Председатель  
Совета директоров  
ПАО «Россети Юг»

## Уважаемые акционеры, инвесторы и партнеры!

В 2025 году менеджментом ПАО «Россети Юг» выполнены поставленные задачи по сохранению стабильных темпов роста. Компания продемонстрировала высокие результаты по всем направлениям деятельности, стала участником федеральных и региональных проектов, направленных на социально-экономическое развитие регионов присутствия. Отчетный период также продемонстрировал первые итоги деятельности ПАО «Россети Юг» в статусе системообразующей территориальной сетевой организации (СТСО), деятельность которой направлена на обеспечение надежного и качественного электроснабжения потребителей и консолидации электросетевого хозяйства.

## Об Отчете

### Ключевые события

Одним из главных корпоративных событий 2025 года стала реорганизация ПАО «Россети Юг» в форме присоединения к нему АО «Россети Кубань».

Процедура реорганизации осуществлялась с учетом Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2050 года<sup>1</sup>, по созданию единого государственного энергетического комплекса путем консолидации электросетевых активов на базе единой компании.

После завершения процесса реорганизации в единую операционную структуру объединены две ключевые электросетевые компании юга России. В результате значительно расширилась география, увеличились объемы услуг на рынке передачи электроэнергии.

Сегодня Общество объединяет распределительные сетевые комплексы шести субъектов Южного федерального округа (Астраханской, Волгоградской, Ростовской областей, Краснодарского края, республик Адыгеи и Калмыкии), а также федеральной территории «Сириус».

В статусе системообразующей территориальной сетевой организации в каждом регионе Компания в 2025 году выполняла функции единого центра ответственности за надежное электроснабжение потребителей, обеспечивала эксплуатацию бесхозяйной инфраструктуры и объектов организаций, утративших статус территориальных сетевых организаций (ТСО), муниципальной электросетевой инфраструктуры.

Усилия менеджмента Компании в отчетном периоде также были сосредоточены на повышении эффективности бизнес-процессов, цифровой трансформации, укреплении технологической независимости и энергетической безопасности.

### Корпоративное управление

Определяющую роль в деятельности ПАО «Россети Юг» и его стратегическом развитии играет Совет директоров, работа которого осуществлялась в конструктивном взаимодействии со всеми акционерами.

В отчетном году проведено два заседания и 50 заочных голосований для принятия решений Советом директоров ПАО «Россети Юг», на которых рассмотрено 187 вопросов. Среди важных решений – утверждение стратегических программ: инвестиционной на 2025–2029 годы, инновационного развития до 2035 года, модернизации электросетевых объектов на 2025–2029 годы, цифровой

трансформации до 2027 года, дорожной карты по развитию дополнительных услуг до 2029 года. Утверждены внутренние документы, включая Положение о единой технической политике в электросетевом комплексе и Политику в области прав человека.

### Производственные и финансовые результаты

Для решения задач по повышению надежности и качества электроснабжения потребителей объем инвестиций в развитие электросетевой инфраструктуры в регионах присутствия в 2025 году составил порядка 7,4 млрд руб. Компания направляет средства на модернизацию электросетевых объектов, новое строительство и создание энергетических мощностей.

Вопреки внешним вызовам, ПАО «Россети Юг» не только сохранило стабильность, но и продолжило динамично развиваться, последовательно реализовывать стратегические приоритеты, достигнув значимых результатов, подтверждающих эффективность выбранной стратегии. Общество повысило ключевые показатели: выручка по МСФО в отчетном году составила 96,9 млрд руб., прибыль – 5,6 млрд руб.

### Планы на 2026 год

Главными задачами Общества на 2026 год являются выполнение всех запланированных мероприятий инвестиционной и ремонтной программ, обеспечение готовности к прохождению сезонов пиковых нагрузок. Компания продолжит участие в реализации новых инвестиционных проектов, направленных на развитие дорожной, портовой и курортной инфраструктуры, социальной сферы. Среди главных задач – содействие развитию регионального бизнеса, малого и среднего предпринимательства на территории субъектов Южного федерального округа.

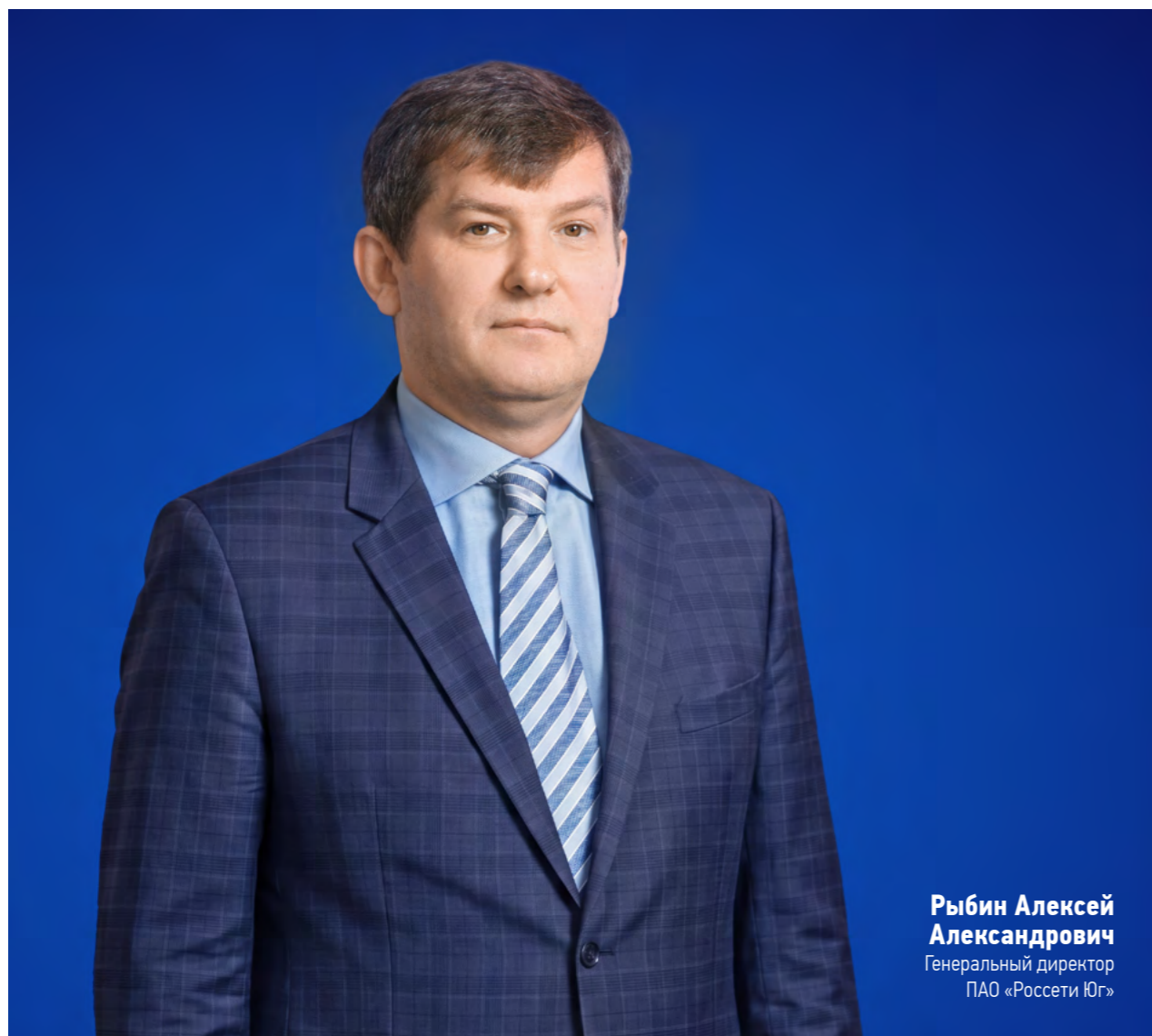
Приоритетами в работе Совета директоров в 2026 году остаются принятие решений, связанных с сохранением стабильного финансового состояния Компании, развитие электросетевого комплекса, повышение доступности технологического присоединения, увеличение объема оказания нетарифных услуг. Особое внимание – вопросам кадрового потенциала, обучению и повышению квалификации персонала, сохранению социальных гарантий и льгот, созданию максимально безопасных и комфортных условий труда для сотрудников Общества.

Уверен, что основой для обеспечения стабильного роста Компании станут производственные успехи, накопленный опыт, технический потенциал, а также совместные усилия коллектива, менеджмента и акционеров ПАО «Россети Юг».

<sup>1</sup> Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 12.04.2025 № 908-р.

# Обращение Генерального директора ПАО «Россети Юг»

GRI 2-22



**Рыбин Алексей Александрович**  
Генеральный директор  
ПАО «Россети Юг»

## Уважаемые партнеры и коллеги!

В 2025 году ПАО «Россети Юг» продолжило реализацию мероприятий, направленных на выполнение обязательств перед потребителями, предоставление качественных и доступных услуг, устойчивое развитие, сохранение стабильности и статуса компании высокой социальной ответственности. Стратегическими целями Компании, в соответствии с принятой в марте 2025 года Стратегией развития группы компаний ПАО «Россети» на период до 2030 года, определены повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса макрорегиона, обеспечение реализации национальных проектов, надежности и доступности электроснабжения, консолидация электросетевых активов.

## Об Отчете

### Энергия единства

Ключевым событием отчетного периода стало завершение процесса реорганизации Компании в форме присоединения к ней АО «Россети Кубань». К ПАО «Россети Юг» перешли все права и обязательства присоединяемого общества. Основными задачами реорганизации стали повышение эффективности управления, устранение дублирующих функций и усиление операционной синергии.

Создание единого макрорегионального электросетевого комплекса, в зоне ответственности которого сегодня находятся шесть субъектов Российской Федерации, накладывает на Общество повышенные обязательства по обеспечению надежного электроснабжения потребителей, содействие развитию и инвестиционной привлекательности регионов.

### Инвестиции

Решению задач по обеспечению надежного электроснабжения потребителей, созданию доступной энергетической инфраструктуры в регионах ответственности способствовало выполнение мероприятий инвестиционной программы, ремонта и технического обслуживания энергообъектов.

В 2025 году Компания продолжила модернизацию объектов электросетевого комплекса. Объем финансирования мероприятий инвестиционной программы составил порядка 7,4 млрд руб. В эксплуатацию введено 197 МВА мощности и построено 1,1 тыс. км новых линий электропередачи. Более половины средств направлено на развитие инфраструктуры для подключения к сетям потребителей льготной категории.

В рамках производственной программы выполнен ремонт почти 1,9 тыс. км линий электропередачи, более 3,4 тыс. трансформаторных подстанций, расчищено свыше 1,1 тыс. га трасс ЛЭП. На техническое обслуживание и ремонт оборудования Общество направило около 3,7 млрд руб. Физические показатели ремонтной программы выполнены более чем на 100 %.

### Повышение надежности

В 2025 году в двух регионах присутствия Компании – Астраханской и Ростовской областях – стартовала программа повышения надежности электроснабжения. Намечены работы по подготовке к масштабной реконструкции сетей на период до 2029 года, началось обновление и доукомплектование автопарка филиалов автомобильной и специальной техникой для обслуживания энергообъектов.

В отчетном периоде Компания заключила регуляторные соглашения с органами тарифного регулирования Ростовской и Астраханской областей, которые направлены

на дальнейшее развитие энергетической инфраструктуры в регионах и установление долгосрочных тарифов. Соглашение с Региональной службой по тарифам Ростовской области устанавливает параметры регулирования до 2031 года, соглашение со Службой по тарифам Астраханской области – до 2033 года.

### Новые потребители

Одним из важнейших направлений деятельности «Россети Юг» остается технологическое присоединение к сетям новых потребителей.

Всего в 2025 году к электросетевой инфраструктуре подключено более 16 тыс. объектов. Общий объем выданной мощности составил 640 МВт. В их числе – бытовые потребители, учреждения здравоохранения, образования, спорта, культуры, туризма, агропромышленные предприятия, объекты малого и среднего предпринимательства, жилищного строительства.

Компания продолжила участие в мероприятиях по технологическому присоединению объектов в рамках реализации национальных проектов «Здравоохранение», «Образование», «Демография», «Жилье и городская среда» и др. Общество стало участником проектов по расширению зарядной инфраструктуры для электротранспорта.

### Консолидация

В рамках исполнения статуса системообразующей территориальной сетевой организации ПАО «Россети Юг» продолжило работу по консолидации электросетевых активов в регионах обслуживания. По итогам отчетного периода на баланс принято более 3 тыс. км линий электропередачи и 790 МВА трансформаторной мощности.

### Социальная ответственность

Важным направлением деятельности Общества является социальная политика. Наши приоритеты – удержание квалифицированных кадров и привлечение молодых специалистов. Компания развивает программы адаптации и наставничества, создает равные возможности для профессионального роста всех сотрудников. Общество продолжило поддержку движения студенческих энергетических отрядов, реализацию социальных программ для сотрудников и членов их семей.

Убежден, что коллектив и менеджмент Компании обладают всеми необходимыми ресурсами и профессионализмом, чтобы соответствовать высоким ожиданиям потребителей, акционеров и инвесторов. Мы продолжаем работать для обеспечения устойчивого электроснабжения и социально-экономического развития регионов юга России.

# 01 О Компании

2 021,9

Тыс. у. е.

объем обслуживания

265 тыс. км

общая протяженность  
линий электропередачи

1 968

подстанций

35–220 кВ работают  
в регионах присутствия

# Объединяя регионы

ПАО «Россети Юг» обеспечивает передачу электроэнергии и технологическое присоединение потребителей на территории Ростовской, Волгоградской и Астраханской областей, Краснодарского края, Республики Калмыкия, Республики Адыгея и на федеральной территории «Сириус».

Морской порт,  
г. Сочи

# Компания сегодня

GRI 2-6

ПАО «Россети Юг» – крупнейшая электросетевая компания юга России, входит в объединенную энергосистему (ОЭС) Юга единой энергетической системы (ЕЭС) России.

Потребителями услуг ПАО «Россети Юг» являются энергосбытовые компании, субъекты оптового и розничного рынков электроэнергии, прямые потребители услуг.

## Основные виды деятельности

- ▶ Передача и распределение электроэнергии
- ▶ Технологическое присоединение к электрическим сетям
- ▶ Ремонтно-эксплуатационная деятельность, поддержание и обновление энергообъектов

## Системообразующая территориальная сетевая организация (СТСО)

В соответствии с Федеральным законом от 26.03.2024 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» главами регионов ПАО «Россети Юг» определено системообразующей территориальной сетевой организацией на всей территории своей ответственности на период 2025–2029 годов.

В качестве СТСО Общество выступает единым центром ответственности, осуществляющим функцию одного окна для потребителей услуг по передаче электроэнергии и отвечающим за надежное и бесперебойное электроснабжение.

Филиал	Регион ответственности
«Астраханьэнерго»	Астраханская область
«Волгоградэнерго»	Волгоградская область
«Калмэнерго»	Республика Калмыкия
«Кубаньэнерго» <sup>1</sup>	Краснодарский край и Республика Адыгея, федеральная территория «Сириус»
«Ростовэнерго»	Ростовская область

<sup>1</sup> До 01.12.2025 – АО «Россети Кубань».

## Ключевые показатели в 2023–2025 годах

Показатели	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
Объем обслуживания, тыс. у. е.	1 205,045	1 210,969	<b>2 021,853</b>	+67,0
Протяженность линий электропередачи по цепям, тыс. км	164,300	165,287	<b>265,037</b>	+60,3
Количество/мощность ПС 35–220 кВ, шт./МВА	1 214 / 18 985,46	1 221 / 19 207,04	<b>1 968 / 32 014,27</b>	+61,2 / +66,7
Количество/мощность ТП 6–10 (35) / 0,4 кВ, шт./МВА	33 410 / 5 866,06	34 044 / 6 008,01	<b>62 866 / 13 658,88</b>	+84,7 / +127,3
Электросетевые филиалы	4	4	<b>5</b>	+25,0



ПО ИТОГАМ 2025 ГОДА НАБЛЮДАЕТСЯ ЗНАЧИТЕЛЬНОЕ УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЪЕМОВ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО ОБОРУДОВАНИЯ, ЧТО СВЯЗАНО:

- ▶ с присоединением АО «Россети Кубань» к ПАО «Россети Юг»;
- ▶ вводом в эксплуатацию вновь построенных ЛЭП, ПС и ТП (при осуществлении технологического присоединения);
- ▶ заключением договоров аренды ЛЭП, ТП и оборудования ПС, а также принятием на баланс Общества бесхозных ЛЭП и ТП (при осуществлении консолидации электросетевых активов);
- ▶ заменой трансформаторов на трансформаторы с большей номинальной мощностью.



# География деятельности

GRI 2-1, 2-6

Компания осуществляет деятельность на территории республик Адыгеи и Калмыкии, Краснодарского края (включая Сочи), Астраханской, Волгоградской, Ростовской областей, а также на федеральной территории «Сириус». Компания также осуществляет обязанности гарантирующего поставщика на территории Республики Калмыкии.

Филиал ПАО «Россети Юг» – «Волгоградэнерго»

Филиал ПАО «Россети Юг» – «Ростовэнерго»

Филиал ПАО «Россети Юг» – «Кубаньэнерго»

Филиал ПАО «Россети Юг» – «Калмэнерго»



О Компании

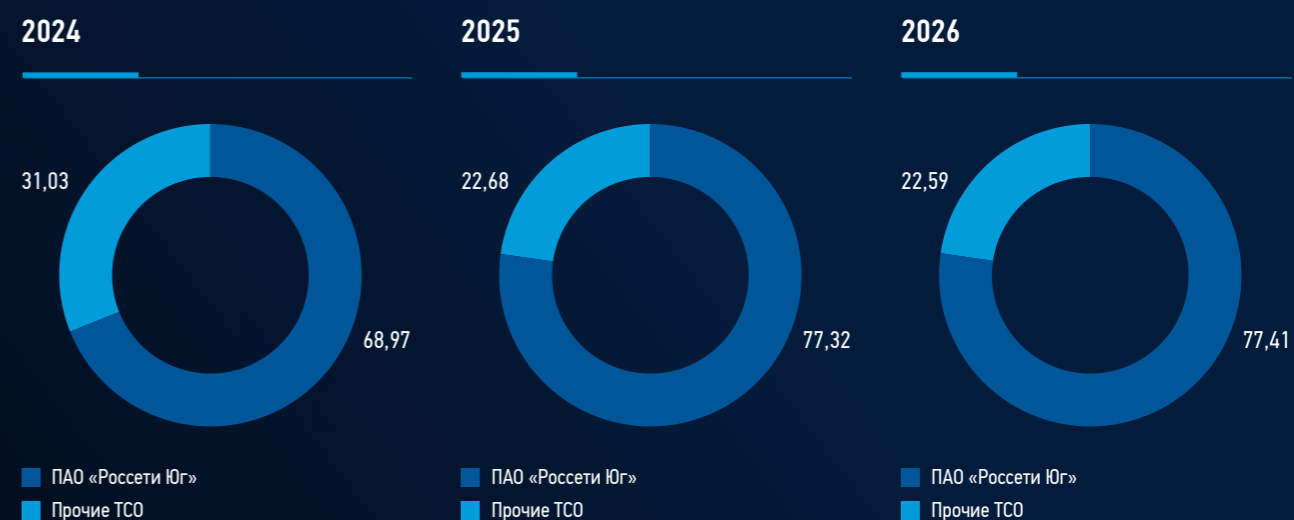
**421** тыс. км<sup>2</sup>

площадь территории, которую обслуживает Компания

**≈14** млн человек

численность населения на территории регионов присутствия ПАО «Россети Юг»

## Доля рынка ПАО «Россети Юг» в регионах присутствия в 2024–2026 годах<sup>1</sup>



Значительный рост доли ПАО «Россети Юг» в 2025 году относительно 2024 года обусловлен началом деятельности Общества в качестве СТСО на всей территории деятельности. Доля рынка Общества с 2025 года учитывает филиал ПАО «Россети Юг» «Кубаньэнерго», образованный в связи с реорганизацией ПАО «Россети Юг» в форме присоединения АО «Россети Кубань». Рост доли ПАО «Россети Юг» в 2026 году относительно 2025 года обусловлен сокращением одного ТСО (АО «Россети Кубань») на территории Краснодарского края и Республики Адыгея, а также в связи с консолидацией объектов электросетевого хозяйства на базе филиалов Общества.

<sup>1</sup> Доля рынка рассчитана на основании данных тарифно-балансовых решений об установлении единых (котловых) тарифов по субъекту Российской Федерации (в части НВВ на содержание сетей).

# Бизнес-модель Компании

GRI 2-6



В операционной деятельности Общество использует финансовый, производственный, интеллектуальный, человеческий, социально-репутационный и природный капиталы (ресурсы).



При осуществлении операционной деятельности Компания находит баланс интересов и создает ценности для всех заинтересованных сторон, способствует экономическому росту регионов присутствия, придерживается концепции устойчивого развития и обеспечивает надежное и доступное энергоснабжение потребителей.

ИЗМЕНЕНИЕ СТОИМОСТИ КАПИТАЛОВ ЗА 2025 ГОД

## КАПИТАЛЫ НА НАЧАЛО 2025 ГОДА

### ФИНАНСОВЫЙ

Чистая прибыль составила 7 225,5 млн руб.  
Стоимость чистых активов на конец года – 12 436,5 млн руб.  
Показатель EBITDA – 8 240 млн руб.

### ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ

Общее количество:  
▶ ПС 35–220 кВ – 1 221 шт. суммарной мощностью 19 207,04 МВА  
▶ ТП 6–10 (35) / 0,4 кВ — 34 044 шт. суммарной мощностью 6 008,01 МВА  
  
Протяженность ЛЭП по цепям – 165,287 тыс. км  
Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии на точку поставки (Psaidd) – 3,343 ч.  
Средняя частота прекращений передачи электроэнергии на точку поставки (Psaifi) – 1,689 шт.

### ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ

Фактическое значение показателя затрат на НИОКР (ПНИОКР) – 0,164 % от собственной выручки при плане 0,2 %  
Фактическое значение показателя закупки инновационной продукции (товаров, работ, услуг) P<sub>инноваций</sub> – 6,21 % при плане 4,5 %

### ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ

Среднемесячная численность персонала – 12 956 человек  
Уровень обеспеченности персоналом – 88,0 %  
Высшее профессиональное образование имеют 46,6 % сотрудников, начальное / среднее профессиональное – 39,3 %

### СОЦИАЛЬНО-РЕПУТАЦИОННЫЙ

Высокая степень социальной ответственности. Высокий уровень открытости бизнеса: сайт Компании, Центр раскрытия корпоративной информации «Интерфакс», СМИ, конгрессно-выставочные мероприятия.  
Коммуникационными площадками для взаимодействия с общественностью и потребителями являются социальные сети: информация размещается на официальных страницах в «Телеграме», социальных сетях «ВКонтакте» и «Одноклассники»

### ПРИРОДНЫЙ

Выполняются обязательства Стокгольмской конвенции о стойких органических загрязнителях. Сохранение биоразнообразия и обеспечение орнитологической безопасности

## КАК МЫ СОЗДАВАЛИ СТОИМОСТЬ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

### ФИНАНСОВЫЙ

Объем выручки Компании в 2025 году – 90 216 млн руб., что больше уровня 2024 года на 76 %.  
Показатель EBITDA в 2025 году – 13 870 млн руб., что больше уровня 2024 года на 5 630 млн руб.  
  
Увеличение показателей в основном связано с ростом среднего тарифа (в основном ввиду выполнения функций СТСО) и объема оказанных услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению, что объясняется в первую очередь присоединением АО «Россети Кубань» к Обществу с 01.12.2025

### ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ

В отчетном году Компания значительно нарастила объем электросетевого оборудования, что связано:  
▶ с присоединением АО «Россети Кубань» к ПАО «Россети Юг»;  
▶ вводом в эксплуатацию вновь построенных ЛЭП, ПС и ТП (технологическое присоединение),  
▶ заключением договоров аренды ЛЭП, ТП и оборудования ПС, а также принятием на баланс Общества безхозяйных ЛЭП и ТП (консолидация электросетевых активов);  
▶ заменой трансформаторов на трансформаторы с большей номинальной мощностью.  
  
Объем услуг по передаче электроэнергии, оказанных Обществом, составил 26 341,1 млн кВт • ч, что на 4,05 % больше, чем в 2024 году.  
Компанией исполнено 16 230 договоров технологического присоединения на суммарную мощность 640 МВт

### ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ

Выполнение программы НИОКР, внедрение оборудования и устройств, разработанных в рамках НИОКР. Внедрение инновационных технологий и решений

### ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ

Проведено 13 156 человеко-курсов (97,8 % от среднемесячной численности персонала). Затраты на обучение составили 131,5 млн руб.  
  
Для защиты от воздействия вредных и (или) опасных факторов производственной среды и (или) загрязнения, а также при проведении работ в особых температурных условиях сотрудникам бесплатно выдаются средства индивидуальной защиты и смывающие средства, прошедшие подтверждение соответствия в порядке, установленном законодательством Российской Федерации о техническом регулировании. Персонал Общества обеспечен средствами индивидуальной защиты в полном объеме

### СОЦИАЛЬНО-РЕПУТАЦИОННЫЙ

Проводится регулярное информирование общественности о деятельности Компании. В 2025 году подготовлено и опубликовано 516 пресс-релизов.  
Общее количество упоминаний в региональных СМИ составило 17 987  
  
С октября основным каналом коммуникаций с потребителями и органами власти является официальный канал Компании в мессенджере «Макс». Для привлечения внимания пользователей здесь информация размещается с визуальным контентом

### ПРИРОДНЫЙ

В 2025 году передано Федеральному экологическому оператору 2 119 шт. конденсаторов с трихлордифенилом – отходы оборудования, содержащего чрезвычайно опасные загрязняющие вещества  
  
Установлено 21 255 птицевегащных устройств на воздушных линиях электропередачи

## РЕЗУЛЬТАТЫ 2025 ГОДА

### ФИНАНСОВЫЙ

Чистая прибыль составила 2 747,2 млн руб., что на 4 478,3 млн руб. меньше, чем за 2024 год (в основном ввиду снижения прочих доходов от восстановления обесценения имущества).  
Стоимость чистых активов на конец года – 89 521 млн руб., что в 7,2 раза больше, чем на начало года. Основная причина увеличения – присоединение к Обществу АО «Россети Кубань»

### ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ

Общее количество:  
▶ ПС 35–220 кВ – 1 968 шт. суммарной мощностью 32 014,27 МВА  
▶ ТП 6–10 (35) / 0,4 кВ – 62 866 шт. суммарной мощностью 13 658,88 МВА  
  
Протяженность ЛЭП по цепям – 265,037 тыс. км  
Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии на точку поставки (Psaidd) – 3,145 ч, что на 5,9 % ниже показателя предыдущего года.  
Средняя частота прекращений передачи электроэнергии на точку поставки (Psaifi) – 1,576 шт., что на 6,7 % ниже показателя предыдущего года. Показатели надежности достигнуты с учетом допустимого отклонения.  
Количество аварий в электрической сети 0,4 кВ и выше снизилось в сравнении с предыдущим годом на 7,0 %

### ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ

Фактическое значение показателя затрат на НИОКР (ПНИОКР) – 0,21 % от собственной выручки при плане 0,20 %  
Фактическое значение показателя закупки инновационной продукции (товаров, работ, услуг) P<sub>инноваций</sub> – 1,78 % при плане 1,50 %

### ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ

Среднемесячная численность персонала – 13 449 человек  
Уровень обеспеченности персоналом на конец года – 89,2 %  
Высшее профессиональное образование имеют 49,3 % сотрудников, начальное / среднее профессиональное – 41,0 %  
Персонал Общества обеспечен средствами индивидуальной защиты в полном объеме

### СОЦИАЛЬНО-РЕПУТАЦИОННЫЙ

Накопление репутационного капитала. Количество позитивных и нейтральных информационных сообщений о деятельности ПАО «Россети Юг», инициированных PR-подразделениями Общества, составило 95 %

### ПРИРОДНЫЙ

Показатель «Выполнение программы реализации экологической политики» бизнес-процесса «Управление экологией» в 2025 году выполнен на 100 %  
Обязательства Общества в рамках Стокгольмской конвенции по прекращению эксплуатации оборудования, содержащего чрезвычайно опасные загрязняющие вещества, выполнены в полном объеме

# Ключевые события 2025 года

## Январь

Старт деятельности Компании в качестве СТСО на всей территории обслуживания

## Февраль

В Астрахани состоялась торжественная церемония открытия монумента энергетикам Астраханской области. Памятник, расположенный на территории управления филиала «Астраханьэнерго», увековечивает память тех, кто стоял у истоков зарождения и развития электросетевого комплекса

## Март

Автопарк филиала «Ростовэнерго» пополнился 28 единицами новой автомобильной и специальной техники для обслуживания энергообъектов на территории Ростовской области

Филиал «Волгоградэнерго» подключил к электросетям объекты водоснабжения в Старополтавском районе Волгоградской области. Электроснабжение нового гидротехнического объекта позволит обеспечить питьевой водой административный центр одного из самых засушливых районов Заволжья, в котором проживают более 4 тыс. человек

## Апрель

Филиал «Волгоградэнерго» обеспечил электроснабжение системы освещения на участке автодороги международного транспортно-логистического коридора «Север – Юг» на территории Волгоградской области

Количество технологических нарушений на энергообъектах «Россети Юг» в осенне-зимний период 2024–2025 годов снизилось на 30 % по сравнению с показателем предыдущего периода

Филиал «Волгоградэнерго», Волгоградский государственный аграрный университет и Волгоградский технический колледж подписали соглашение о сотрудничестве по внедрению технологий беспилотных авиационных систем в области электроэнергетики

## Май

В рамках акции «Дорога памяти» сотрудники волгоградского филиала у подножия мемориального комплекса на Мамаевом кургане развернули 50-метровую георгиевскую ленту, с которой прошествовали вверх по центральной лестнице

Делегация ПАО «Россети Юг» во главе с Генеральным директором А. А. Рыбиным приняла участие в торжественном открытии памятной стелы «Астрахань – город трудовой доблести»

Общее собрание акционеров ПАО «Россети Юг» приняло решение о реорганизации Общества в форме присоединения к нему АО «Россети Кубань»

В филиале «Волгоградэнерго» под руководством заместителя Председателя комитета по энергетике Государственной Думы Российской Федерации Ю. А. Станкевича состоялся круглый стол по вопросам энергоэффективности, снижения уровня потерь, обеспечения надежного электроснабжения потребителей и импортозамещения в энергетической отрасли

## Июнь

Делегация «Россети Юг» приняла участие в XXVIII Всероссийской научно-технической конференции «Пути повышения надежности, эффективности и безопасности энергетического производства»

В рамках программы повышения надежности электросетевого комплекса Астраханской области автопарк филиала «Астраханьэнерго» пополнился 27 единицами новой автомобильной и специальной техники



## О Компании

## Июль

Специалисты «Волгоградэнерго» прошли обучение управлению беспилотными авиационными системами в Центре практической подготовки специалистов Волгоградского технического колледжа

В рамках программы повышения надежности электросетевого комплекса Астраханской области автопарк филиала «Астраханьэнерго» пополнился 23 единицами новой автомобильной и специальной техники

Филиал «Астраханьэнерго» и Астраханский государственный технический университет подписали договор о создании базовой кафедры «Россети Юг»

Минэнерго России продлило ПАО «Россети Юг» статус гарантирующего поставщика электроэнергии на территории Республики Калмыкия (за исключением зоны «Город Элиста»)

## Август

Автопарк филиала «Ростовэнерго» пополнился 30 единицами современной автомобильной техники российского производства

## Октябрь

Филиал «Волгоградэнерго» предоставил дополнительную энергетическую мощность компании «Заготзерно» – одному из крупных предприятий по приему и хранению сельскохозяйственной продукции Волгоградской области

Департамент внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети Юг» стал лучшим среди профильных подразделений группы компаний ПАО «Россети» в 2025 году

ПАО «Россети Юг» обеспечило выдачу из сети 19,8 МВт мощности ЖК «Полет», который возводится на месте бывшего аэропорта в Ростове-на-Дону

ПАО «Россети Юг» выступило соорганизатором панельной дискуссии по электроэнергетике, которая состоялась в рамках деловой программы 25-го межрегионального форума «Пром-Энерго-Волга 2025» в Волгограде

## Ноябрь

ПАО «Россети Юг» вошло в число победителей XXVIII ежегодного конкурса годовых отчетов, организатором которого выступила Московская биржа. Компания получила бронзовую награду в номинации «Лучшее раскрытие информации о корпоративном управлении»

ПАО «Россети Юг» обеспечило электроснабжение одного из крупнейших в стране молочных комплексов ООО СП «Донское»

## Декабрь

В группе компаний ПАО «Россети» завершилась реорганизация компаний, осуществляющих деятельность по передаче и распределению электроэнергии в Южном федеральном округе, в результате которой АО «Россети Кубань» прекратило свою деятельность и присоединилось к ПАО «Россети Юг»



## События после отчетной даты – 2026 год

### Февраль

ПАО «Россети Юг» предоставило 3,5 МВт дополнительной мощности клинической больнице скорой помощи на юге Волгограда

Автопарк филиала «Россети Юг» «Ростовэнерго» в течение 2025 года пополнился 96 единицами автомобильной и специальной техники, что на 36 % превысило показатель предыдущего года

# 02 Стратегический отчет

100 %

стратегических целей на 2025 год достигнуто

98 %

эффективность инновационной деятельности

7,4 млрд руб.

инвестиции в развитие энергосистем регионов присутствия

## Двигаясь вперед

Перспективные инновационные проекты Компании обеспечивают постоянное развитие энергосистемы и обеспечивают мощностями растущую экономику юга России.

Здание Ростовской городской Думы и Администрации г. Ростова-на-Дону

## Макроэкономические тренды 2025 года<sup>1</sup>

Уровень инфляции в целом за 2025 год достиг 5,6 % против 9,5 % в 2024 году.

Объем валового внутреннего продукта (ВВП) России за 2025 год составил 214 трлн руб. Индекс физического объема ВВП за 2025 год относительно 2024 года составил 101,0 %. Индекс – дефлятор ВВП за 2025 год по отношению к ценам 2024 года составил 104,5 %. Индекс промышленного производства в 2025 году по сравнению с 2024 годом составил 101,3 %.

Другим фактором, определяющим состояние экономики России в целом и оказывающим влияние на электроэнергетику, является уровень ключевой ставки Банка России, снижение которой за 2025 год составило 5 пунктов, с 21 % на 01.01.2025 до 16 % на 31.12.2025.

Выработка электроэнергии электростанциями ЕЭС России в 2025 году составила 1 166 млрд кВт • ч, что на 1,2 % ниже фактической выработки 2024 года, что соответствует снижению на 0,9 % без учета влияния дополнительного дня високосного года.

Объем потребления электроэнергии в рамках ЕЭС России в 2025 году составил 1 161 млрд кВт • ч, что на 1,1 % ниже соответствующего показателя 2024 года в абсолютных значениях, что соответствует снижению на 0,8 % без учета влияния дополнительного дня високосного года и снижению на 0,3 % без учета влияния температурного фактора.

<sup>1</sup> Источники: Росстат, АО «СО ЕЭС», Банк России.

## Отраслевой (рыночный) прогноз

Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2026 год и плановый период 2027 и 2028 годов разработан Минэкономразвития России в двух вариантах: базовом и консервативном. Базовый вариант описывает наиболее вероятный сценарий развития российской экономики, консервативный вариант основан на предпосылках об ухудшении внешнеэкономических условий.

Некоторые параметры прогноза<sup>1</sup>:

- ▶ средний темп роста нефтегазового экспорта с 2026 по 2028 год в реальном выражении составит 3,5 %. Нефтегазовый экспорт будет расти опережающими темпами (в среднем на 5 % в год);
- ▶ средний темп роста импорта товаров с 2026 по 2028 год в реальном выражении составит 2,3 %;
- ▶ сальдо торгового баланса в 2026–2028 годах будет находиться в пределах 4,8–5,9 % к ВВП;
- ▶ средний курс рубля в рамках базового сценария в 2028 году составит 100,1 руб. за 1 долл. США при 92,2 руб. за 1 долл. США в 2026 году;
- ▶ темп роста инвестиционной активности в 2028 году составит 3,3 % при 3,8 % в 2027 году;

<sup>1</sup> Источник: Минэкономразвития России.

<sup>2</sup> Утверждена приказом Минэнерго России от 28.11.2025 № 1553.

- ▶ инфляция в 2028 году выйдет на уровень 4 %;
- ▶ темп роста ВВП в 2026 году составит 1,3 %. Далее рост экономики ускорится до 2,8 % в 2027 году и 2,5 % в 2028 году.

### Рынок электроэнергетики

В соответствии со Схемой и программой развития электроэнергетических систем России на 2026–2031 годы<sup>2</sup>:

- ▶ прогнозируется рост потребления электроэнергии по ЕЭС России до 1 335,8 млрд кВт • ч к 2031 году при среднегодовом темпе прироста относительно 2024 года 2,08 %;
- ▶ ожидаемый максимум потребления мощности увеличится к 2031 году до 191,2 ГВт при среднегодовом темпе прироста 2,09 %;
- ▶ одной из территорий технологически необходимой генерации определена юго-западная часть ОЭС Юга (зона деятельности Компании).



# Миссия и стратегические приоритеты

GRI 2-23, 2-24

ПАО «Россети Юг» входит в состав группы компаний ПАО «Россети» и является ключевым элементом инфраструктуры экономики, обеспечивающим экономическое развитие и рост благосостояния населения на территории, входящей в зону эксплуатационной ответственности Общества.

Миссия и видение для Общества определены Стратегией развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года<sup>1</sup> (далее – Стратегия развития).

Наша миссия – доступная и качественная электроэнергия в каждый дом, учреждение и на производство для комфортной жизни людей, ведения бизнеса и развития экономики страны.

План реализации Стратегии развития включает в себя мероприятия, направленные на достижение следующих стратегических целей группы компаний ПАО «Россети».

1. Создание единого электросетевого комплекса Российской Федерации путем консолидации электросетевых активов под управлением группы компаний ПАО «Россети».
2. Повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса.
3. Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации.
4. Обеспечение надежности и доступности электроснабжения.
5. Обеспечение технологического суверенитета.

Достижение стратегических целей оценивается в том числе применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности.

Далее в подразделе «Стратегия в действии» информация о достижении целевых значений по пяти направлениям обозначена таким образом:

✓ Достигнуто / ✗ Не достигнуто

Для реализации Стратегии развития в Компании разработан и выполняется План реализации мероприятий ПАО «Россети Юг»<sup>2</sup> (далее – План реализации Стратегии развития).

<sup>1</sup> Утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 31.03.2025 № 682).

<sup>2</sup> Утвержден решением Совета директоров Общества от 09.12.2025 (протокол от 10.12.2025 № 651/2025).



## Стратегия в действии

### 1. Стратегическая цель «Создание единого электросетевого комплекса Российской Федерации путем консолидации электросетевых активов под управлением группы компаний ПАО «Россети»

#### Результаты 2025 года

Велась работа по решению следующих задач:

- ▶ консолидация объектов электросетевого хозяйства ТСО, а также бесхозяйных объектов электросетевого хозяйства;
- ▶ получение статуса СТСО в регионах присутствия.

Ключевой показатель Стратегии развития	Ед. измерения	Целевое значение на 2025 год	Достижение целевого значения в 2025 году	Прогноз на 2030 год
Комплексный показатель «Доля группы компаний ПАО „Россети“ в электросетевом комплексе Российской Федерации»	%	Разработка методики и определение базового значения	✓	Ежегодный прирост к значению предыдущего года

### 2. Стратегическая цель «Повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса»

#### Результаты 2025 года

Велась работа по решению следующих задач:

- ▶ оптимизация процессов и систем;
- ▶ повышение производительности труда;
- ▶ снижение потерь электроэнергии;
- ▶ повышение загрузки мощностей;
- ▶ повышение результативности и снижение удельной стоимости инвестиций;
- ▶ снижение операционных затрат;
- ▶ повышение уровня рентабельности основной деятельности;
- ▶ обеспечение безопасности энергосбережения;
- ▶ внедрение новых технологий, инновационных продуктов и услуг;
- ▶ цифровая трансформация и развитие информационных технологий;
- ▶ обеспечение финансовой устойчивости и устойчивое развитие.

GRI 401-1

Ключевой показатель Стратегии развития	Ед. измерения	Целевое значение на 2025 год	Достижение целевого значения в 2025 году	Прогноз на 2030 год
Уровень потерь электроэнергии	%	9,66	✓	9,34
ROIC (рентабельность инвестированного капитала)	%	19,60	✓	> 26,20
Рентабельность операционной деятельности	%	8,20	✓	> 13,20
Чистая прибыль без обесценения и выручки по технологическому присоединению	тыс. руб.	-150 056,00	✓	> 7 507 207,00
EBITDA (прибыль по операционной деятельности)	тыс. руб.	9 871 031,00	✓	> 16 850 802,00
Повышение производительности труда относительно 2022 года	%	15,00	✓	X
Активная текучесть персонала	%	6,50	✓	6,50

Ключевой показатель Стратегии развития	Ед. измерения	Целевое значение на 2025 год	Достижение целевого значения в 2025 году	Прогноз на 2030 год
Долг/EBITDA	относит. ед.	3,0	✓	< 1,0
Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии	тыс. руб.	812 081,9	✓	826 363,7
Сохранность имущества организации	%	100,0	✓	100,0
Обеспечение требований по защите инсайдерской информации, поддержание листинга акций и рейтинга корпоративного управления	%	100,0	✓	100,0
Своевременность проведения годового заседания Общего собрания акционеров Общества и его ДЗО	%	100,0	✓	100,0
Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме	%	70,0	✓	81,0
Утверждение бухгалтерской (финансовой) отчетности организации, а также ведение бухгалтерского учета в организации без замечаний со стороны аудитора и Ревизионной комиссии при проведении проверок по итогам отчетного периода	%	100,0	✓	100,0
Рентабельность чистой прибыли без обесценения и технологического присоединения	%	-0,2	✓	> 7,3
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию по реновации	%	100,0	✓	100,0

### 3. Стратегическая цель «Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации»

#### Результаты 2025 года

В Компании разработана методика оценки уровня удовлетворенности качеством услуг по технологическому присоединению участников национальных проектов и проведено первое исследование.

Ключевые показатели Стратегии развития	Ед. измерения	Целевое значение на 2025 год	Достижение целевого значения в 2025 году	Прогноз на 2030 год
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	%	100	✓	100
Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации посредством технологического присоединения потребителей – участников национальных проектов, в том числе новых национальных проектов, по методике оценки удовлетворенности качеством оказанных группой компаний ПАО «Россети» услуг потребителям – участникам национальных проектов (индекс CSI)	–	Разработка методики и определение базового значения	✓	Ежегодный прирост более 5 %

### 4. Стратегическая цель «Обеспечение надежности и доступности электроснабжения»

#### Результаты 2025 года

Велась работа по решению следующих задач:

- ▶ снижение показателя удельной аварийности;
- ▶ сокращение среднего времени ликвидации технологических нарушений;
- ▶ разработка и реализация эффективной ремонтной программы;

- ▶ повышение эффективности и управляемости сети;
- ▶ реализация программ реновации оборудования;
- ▶ осуществление проектов развития сетей;
- ▶ повышение доступности сетевой инфраструктуры, упрощение механизмов технологического присоединения.

Ключевой показатель Стратегии развития	Ед. измерения	Целевое значение на 2025 год	Достижение целевого значения в 2025 году	Прогноз на 2030 год
Готовность к работе в отопительный сезон	ед.	1,00	✓	1,00
Получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон	ед.	1,00	✓	1,00
Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором	ед.	0,00	✓	0,00
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	относит. ед.	1,10	✓	1,10
Средняя продолжительность нарушения электроснабжения потребителей (Psaifi, длительность прекращения передачи электроэнергии на одного потребителя)	ч	2,19	✓	2,03
Средняя частота прерывания электроснабжения потребителей (Psaifb, количество прекращений передачи электроэнергии на одного потребителя)	шт.	1,51	✓	1,40

### 5. Стратегическая цель «Обеспечение технологического суверенитета»

#### Результаты 2025 года

Велась работа по решению следующих задач:

- ▶ выполнение корпоративного плана импортозамещения;
- ▶ развитие инноваций;

- ▶ переход на отечественное ПО и российскую радиоэлектронную продукцию.

Ключевые показатели Стратегии развития	Ед. измерения	Целевое значение на 2025 год	Достижение целевого значения в 2025 году	Прогноз на 2030 год
Эффективность инновационной деятельности	%	98,0	✓	98,0
Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения	%	88,9	✓	95,0

# Ключевые показатели эффективности

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности.

С 2023 года формирование системы ключевых показателей эффективности группы компаний ПАО «Россети» осуществляется в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р.

Система ключевых показателей эффективности разделена на две группы показателей: ключевые показатели эффективности (далее – КПЭ) и функциональные ключевые показатели

эффективности (далее – ФКПЭ). При этом КПЭ – это показатели, связанные со стратегическими документами Общества, на основании которых оценивается эффективность деятельности всего руководящего состава Общества (руководитель, заместители руководителя, Главный бухгалтер), ФКПЭ – это индивидуальные показатели, устанавливаемые для должностных лиц Общества персонально с учетом специфики курируемых ими направлений деятельности Общества.

Применяемая в Обществе система КПЭ и ФКПЭ взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента (50 % стимулирующих выплат за достижение КПЭ, 50 % стимулирующих выплат за достижение ФКПЭ) – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих показателей.

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2025 год, %	Ед. измерения	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год <sup>1</sup>	Оценка достижения в 2025 году <sup>2</sup>	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год <sup>3</sup>	Целевое значение на 2027 год <sup>3</sup>
<b>Финансово-экономические ключевые показатели эффективности</b>									
ROIC (рентабельность инвестированного капитала)	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения / (восстановления обесценения) основных средств, выручки от оказания услуг по технологическому присоединению и начисления/(восстановления) резерва под ожидаемые кредитные убытки, к сумме средних величин капитала и долгосрочных кредитов и займов	10	%	19,60	25,30	120 % ✓ Достигнут	–	20,40	23,00
Рентабельность операционной деятельности	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения / (восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению, к выручке без учета выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	20	%	8,20	7,80	95 % ✓ Достигнут частично	–	10,20	11,40
Чистая прибыль без обесценения и технологического присоединения	Прибыль/(убыток), скорректированная на размер обесценения / (восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению (с учетом соответствующего налога на прибыль)	20	тыс. руб.	-150 056,00	2 315 329,00	120 % ✓ Достигнут	–	2 486 487,00	4 254 680,00
<b>Специализированные отраслевые ключевые показатели эффективности</b>									
Уровень потерь электроэнергии	Отношение объема потерь электроэнергии в сетях Общества (рассчитывается как разница отпуска электроэнергии в сеть и отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды), увеличенного на величину разногласий за предшествующие периоды, урегулированную не в пользу Общества, к отпуску электроэнергии в сеть за отчетный период	15	%	9,66	9,42	103 % ✓ Достигнут	–	9,63	9,62
Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России	20	ед.	1,00	1,00	100 % ✓ Достигнут	–	1,00	1,00
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Отношение суммарного фактического объема вводов основных средств в эксплуатацию в отчетном году, определяемое на основании отчета об исполнении инвестиционной программы Общества (в денежном выражении, на основании даты подписания акта приемки законченного строительством объекта приемочной комиссией), к плановому, в соответствии с утвержденными инвестиционной программой и графиком реализации	15	%	100,00	105,80	106 % ✓ Достигнут	–	100,00	100,00

<sup>1</sup> За 2025 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Юг».

<sup>2</sup> В случае если процент достижения КПЭ составляет более 120 %, указывается процент достижения, равный 120 %, в случае если процент достижения составляет менее 80 %, указывается процент достижения, равный 0 %.

<sup>3</sup> Состав и целевые значения показателей утверждены решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» от 18.06.2025 № 631/2025.

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2025 год, %	Ед. измерения	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год	Оценка достижения в 2025 году	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год	Целевое значение на 2027 год
<b>Индикативные показатели</b>									
Достижение фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата	Показатель определяется на основании степени достижения эталонных ориентиров показателей фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации, входящих в зону эксплуатационной ответственности Общества	<b>Индикативный показатель</b>	%	<b>100,00</b>	<b>84,60</b>	✗ Не достигнут	– <sup>1</sup>	100,00	100,00
<b>Показатели депремирования</b>									
Предельный объем разногласий по объему потерь на конец отчетного периода (года)	Показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем как доля разногласий на конец отчетного периода (года) (не урегулированных по состоянию на конец второго месяца года, следующего за отчетным), не охваченных исковой работой, к объему потерь электроэнергии в сетях Общества	<b>-10</b>	%	<b>0,55</b>	<b>0,02</b>	✓ Достигнут	–	0,55	0,55
Нарушение порядка совершения сделок	Показатель, оценивающий отсутствие нарушений в совершении крупных сделок, сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, а также сделок, получение согласования на совершение которых предусмотрено Уставом Общества	<b>-10</b>	количество	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	✓ Достигнут	–	0,00	0,00
Своевременное выполнение планов корректирующих мероприятий (ПКМ)	Показатель, оценивающий своевременность выполнения Обществом планов корректирующих мероприятий в отчетном периоде, разработанных и утвержденных в Обществе по итогам контрольных мероприятий, проводимых в отношении Общества, и проверок, проводимых ревизионными комиссиями	<b>-10</b>	%	<b>90,00</b>	<b>100,00</b>	✓ Достигнут	–	90,00	90,00
Показатель депремирования за недостижение результата выполнения утвержденной Стратегии (программы) цифровой трансформации	Показатель, оценивающий результаты выполнения утвержденной Стратегии (программы) цифровой трансформации	<b>-20</b>	%	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	✓ Достигнут	–	100,00	100,00
Показатель депремирования за несвоевременное, неполное или недостоверное размещение сведений, необходимых для осуществления мониторинга достижения ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности	Показатель, оценивающий своевременное, полное и достоверное размещение сведений, необходимых для осуществления мониторинга достижения ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности	<b>-20</b>	%	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	✓ Достигнут	–	100,00	100,00
Выполнение программ повышения надежности	Показатель, оценивающий выполнение мероприятий программ повышения надежности (ППН) в количественном и стоимостном выражении	<b>-15</b> <b>или</b> <b>-5</b>	%	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	✓ Достигнут	–	100,00	100,00
<b>Функциональные ключевые показатели эффективности</b>									
ЕБИТДА (прибыль по операционной деятельности)	Рассчитывается как прибыль/(убыток) до налогообложения до вычета расходов на амортизацию и процентов к уплате, скорректированная на размер обесценения / (восстановление обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	<b>Генеральный директор</b> <b>Заместитель Генерального директора по экономике и финансам</b>	тыс. руб.	<b>9 871 031,00</b>	<b>10 422 992,00</b>	<b>100,00 %</b> ✓ Достигнут	–	12 320 085,00	14 176 888,00

<sup>1</sup> В ПАО «Россети Юг» объем накопленных обязательств по технологическому присоединению льготной категории заявителей до 150 кВт не обеспечен достаточными источниками финансирования, в связи с чем имеется значительное количество просроченных договоров технологического присоединения, находящихся на исполнении, что, в свою очередь, приводит к увеличению средних сроков присоединения и негативной реакции со стороны заявителей.

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2025 год, %	Ед. измерения	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год	Оценка достижения в 2025 году	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год	Целевое значение на 2027 год
Получение паспорта готовности в отопительный сезон	Своевременное получение Обществом паспорта готовности к работе в отопительный сезон должно быть обеспечено в срок до 5 ноября отчетного года, в соответствии с Правилами оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон, утвержденными Постановлением Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 543	<b>Генеральный директор</b> <b>Первый заместитель Генерального директора – главный инженер</b>	ед.	1,0	1,0	100,0 % ✓ Достигнут	–	1,0	1,0
Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором	При расчете показателя учитываются аварии в электрических сетях Общества, классифицированные комиссией Ростехнадзора по п. 4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике, утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 № 846	<b>Первый заместитель Генерального директора – главный инженер</b>	количество	0,0	0,0	100,0 % ✓ Достигнут	–	0,0	0,0
Эффективность инновационной деятельности	Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показатель затрат на НИОКР, показатель закупки инновационной продукции, показатель качества разработки (актуализации) ПИР / выполнения ПИР	<b>Первый заместитель Генерального директора – главный инженер</b>	%	98,0	100,0	100,0 % ✓ Достигнут	–	98,0	98,0
Повышение производительности труда относительно 2022 года	Отношение добавленной стоимости по всем видам услуг к среднегодовой численности персонала. Сравнение с базовым 2022 годом	<b>Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата</b> <b>Заместитель Генерального директора по экономике и финансам</b>	%	15,0	62,7	100,0 % ✓ Достигнут	–	x	x
Активная текучесть персонала	Отношение суммарного количества сотрудников Общества, уволенных по собственному желанию в соответствии с п. 3 (расторжение трудового договора по инициативе сотрудника) и п. 5 (перевод сотрудника по его просьбе или с его согласия на работу к другому работодателю или переход на выборную работу (должность)) ст. 77 Трудового кодекса Российской Федерации, к среднесписочной численности за отчетный период	<b>Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата</b>	%	6,5	6,1	100,0 % ✓ Достигнут	–	6,5	6,5
Уровень укомплектованности персоналом	Определяется как отношение штатной численности, уменьшенной на количество вакантных должностей, к штатной численности согласно штатному расписанию Общества на конец отчетного периода	<b>Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата</b>	%	92,0	92,0	100,0 % ✓ Достигнут	–	92,0	92,0
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого технологического присоединения к сети, из двух составляющих: качество рассмотрения заявок на технологическое присоединение и качество исполнения договоров об осуществлении технологического присоединения заявителей к сети	<b>Заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению</b> <b>Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности и капитальному строительству</b>	отн. ед.	1,1	1,2	91,0 % ✓ Достигнут частично	–	1,1	1,1
Долг/ЕБИТДА	Отношение суммы долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов к показателю ЕБИТДА	<b>Заместитель Генерального директора по экономике и финансам</b>	отн. ед.	3,0	2,4	100,0 % ✓ Достигнут	–	2,2	1,7
Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения	Определяется как доля (процент) установленного российского (отечественного) ПО в общем объеме установленного ПО в Обществе, реализующего утвержденный Советом директоров Общества собственный план по переходу на преимущественное использование отечественного ПО	<b>Заместитель Генерального директора по цифровизации</b>	%	88,9	93,8	100,0 % ✓ Достигнут	–	90,0	92,0

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2025 год, %	Ед. измерения	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год	Оценка достижения в 2025 году	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год	Целевое значение на 2027 год
Эффективность перехода на использование отечественной радиоэлектронной продукции (РЭП)	Определяется как доля (процент) закупки Обществом российской (отечественной) РЭП в общем объеме по Обществу, реализующему план по переходу на преимущественное использование отечественной РЭП	<b>Первый заместитель Генерального директора – главный инженер</b> <b>Заместитель Генерального директора по цифровизации</b> <b>Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности и капитальному строительству</b>	%	78,0	100,0	100,0 % ✓ Достигнут	–	79,0	80,0
Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии	Непревышение фактического значения просроченной дебиторской задолженности (без учета мораторной задолженности) на конец отчетного периода над целевым значением	<b>Заместитель Генерального директора по реализации услуг</b> <b>Заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению</b>	тыс. руб.	812 081,9	295 389,6	100,0 % ✓ Достигнут	–	852 260,8	815 097,6
Сохранность имущества организации	При расчете показателя учитываются факты хищений или преднамеренных повреждений основного технологического оборудования категоризированных подстанций Общества	<b>Заместитель Генерального директора по безопасности</b>	%	100,0	100,0	100,0 % ✓ Достигнут	–	100,0	100,0
Обеспечение требований по защите инсайдерской информации, поддержание листинга акций и рейтинга корпоративного управления	Комплексный показатель, оценивающий уровень корпоративного управления в Обществе, из трех составляющих: обеспечение требований по защите инсайдерской информации, поддержание листинга акций и поддержание рейтинга корпоративного управления	<b>Заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению</b>	Выполнен / Не выполнен	Выполнен	Выполнен	100,0 % ✓ Достигнут	–	Выполнен	Выполнен
Своевременность проведения годового заседания Общего собрания акционеров Общества и его ДЗО	Для расчета показателя принимаются случаи нарушения Обществом и его дочерними обществами сроков проведения годового заседания Общего собрания акционеров Общества и его ДЗО, установленных законодательством Российской Федерации	<b>Заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению</b>	%	100,0	100,0	100,0 % ✓ Достигнут	–	100,0	100,0
Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме	Рассчитывается как отношение количества закупочных процедур, проведенных в электронной форме, по результатам которых заключены расходные договоры, к общему количеству закупочных процедур (конкурентных и неконкурентных), по результатам которых заключены расходные договоры	<b>Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности и капитальному строительству</b>	%	70,0	70,3	100,0 % ✓ Достигнут	–	74,0	78,0
Утверждение бухгалтерской (финансовой) отчетности организации, в том числе ведение бухгалтерского учета в организации без замечаний со стороны аудитора и Ревизионной комиссии при проведении проверок по итогам отчетного периода	При оценке выполнения показателя учитываются замечания (ошибки) к годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности организации и ведению бухгалтерского учета (далее – замечания (ошибки)), а также учитывается уровень существенности, который устанавливается стандартами аудиторской деятельности	<b>Главный бухгалтер – начальник Департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности</b>	%	100,0	100,0	100,0 % ✓ Достигнут	–	100,0	100,0
Эффективность реализации дополнительных услуг	Показатель оценивает достижение плановой выручки от реализации дополнительных услуг прочей деятельности и достижение плановой валовой прибыли от реализации дополнительных услуг прочей деятельности за отчетный период	<b>Заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению</b>	%	100,0	100,0	100,0 % ✓ Достигнут	–	100,0	100,0
Уровень выполнения производственных и целевых программ	Показатель оценивает выполнение плана работ по техническому обслуживанию и ремонту и плана работ по целевым программам	<b>Первый заместитель Генерального директора – главный инженер</b>	%	100,0	100,0	100,0 % ✓ Достигнут	–	100,0	100,0

# Ключевые риски

## Предпочтительный риск (риск-аппетит) Общества и его целевые показатели

 ПАО «Россети Юг» обеспечивает надежное и качественное электроснабжение	 ПАО «Россети Юг» обеспечивает реализацию обязательств Политики в области охраны труда, развитие и совершенствование системы управления охраной труда и культуры безопасности
 ПАО «Россети Юг» обеспечивает развитие и повышение доступности электросетевой инфраструктуры	 ПАО «Россети Юг» стремится к снижению потерь электроэнергии при ее передаче и распределении
 ПАО «Россети Юг» стремится к сохранению устойчивого финансового положения	 ПАО «Россети Юг» стремится к снижению (минимизации) негативного воздействия на окружающую среду
 ПАО «Россети Юг» обеспечивает соблюдение прав акционеров	 ПАО «Россети Юг» не приемлет нарушения требований, установленных законодательством Российской Федерации
 ПАО «Россети Юг» стремится к обеспечению технологического и инновационного развития путем проведения и внедрения научных разработок	 ПАО «Россети Юг» обеспечивает развитие кадрового потенциала электросетевого комплекса и поддерживает стабильно высокий уровень обеспеченности персоналом

## Управление ключевыми рисками

Оценка рисков осуществляется в соответствии с Методикой оценки и мониторинга рисков Общества. Оценивание рисков выполняется для каждого идентифицированного риска и направлено на определение существенности риска с учетом последствий от реализации риска и вероятности его наступления. Оценивание рисков осуществляется с применением качественного и количественного подходов, а также их комбинации.

Воздействие рисков на деятельность Общества оценивается по трем уровням существенности, которые являются обобщенной оценкой вероятности и последствий реализации риска:

- ▶ критический – риски являются неприемлемыми для Общества и подлежат приоритетному управлению;
- ▶ значимый – риски оказывают существенное влияние на деятельность Общества и подлежат управлению;
- ▶ умеренный – риски не оказывают значительного влияния на деятельность Общества и подлежат периодическому мониторингу.

### Оценка ключевых рисков

№ п/п	ID риска	Наименование риска	Уровень существенности риска	Мероприятия по управлению риском
1	CP-2	Ухудшение макроэкономических условий, влияющих на деятельность Общества	Значимый	В случае фактического снижения объема оказанных услуг по передаче электроэнергии относительно утвержденных параметров бизнес-плана на текущий отчетный период (год) более чем на 30 % при наличии объективных геополитических, макроэкономических, техногенных, природных и других факторов инициировать изменение утвержденных параметров бизнес-плана Общества на текущий год в части снижения объема оказанных услуг по передаче электроэнергии
2	CP-4	Недостижение показателей Стратегии цифровой трансформации	Значимый	Мониторинг информационных ресурсов, регулярное взаимодействие с ведущими производителями отечественных платформ и решений с целью проведения оценки соответствия необходимым требованиям в отношении отдельных классов программного обеспечения, используемых в Обществе. Создание совместно с ведущими производителями отечественных платформ и решений тестовых полигонов для определения степени готовности их решений для нужд Общества.  Формирование бизнес-плана на новый финансовый год с учетом соблюдения необходимой доли расходов на закупку российского программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) в общем объеме расходов на закупку программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг)
3	OP-2	Несчастный случай на производстве	Критический	Проведение работы с персоналом в соответствии с требованиями нормативных правовых актов в области охраны труда.  Обеспечение средствами индивидуальной защиты и смывающими средствами, прошедшими подтверждение соответствия в установленном законодательством Российской Федерации порядке, в соответствии с требованиями охраны труда и установленными нормами сотрудников, занятых на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, а также работ, выполняемых в особых температурных условиях или связанных с загрязнением.  Контроль обеспечения безопасных условий труда, соблюдения персоналом требований охраны труда, а также правильности применения ими средств индивидуальной и коллективной защиты.  Выполнение мероприятий комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала
4	OP-5	Превышение установленного целевого значения уровня потерь электроэнергии, %	Критический	Выполнение программ мероприятий по снижению потерь электроэнергии и программы развития интеллектуального учета электроэнергии.  Формирование графика проведения рейдовых мероприятий в разрезе фидеров / трансформаторных подстанций, являющихся очагами потерь электроэнергии

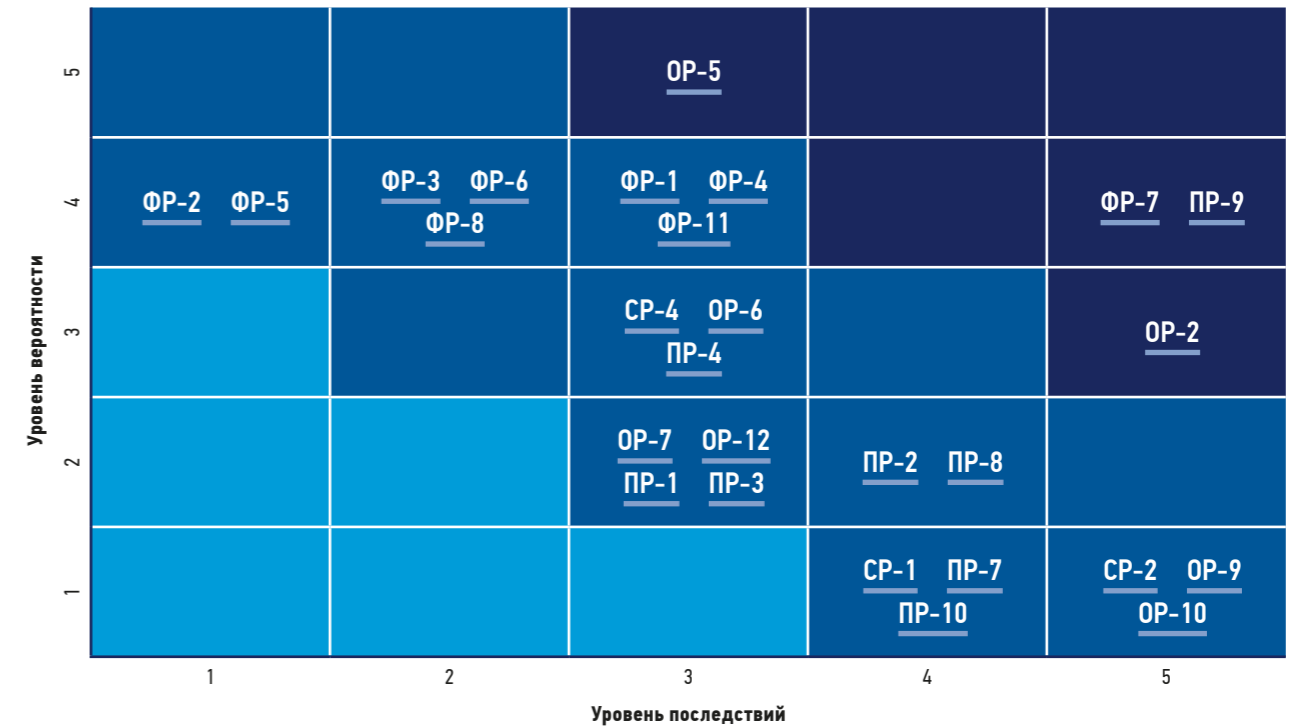
№ п/п	ID риска	Наименование риска	Уровень существенности риска	Мероприятия по управлению риском
5	ОР-6	Нарушение сроков осуществления технологического присоединения	Значимый	<p>Обеспечение исполнения накопленных обязательств Общества по ранее заключенным договорам технологического присоединения.</p> <p>Организация контроля за своевременным исполнением договоров технологического присоединения (на каждом из этапов: разработка технического задания, расчет стоимости технологического присоединения, проведение торгово-закупочных процедур, заключение и исполнение договоров подряда, исполнение договоров технологического присоединения хозяйственным способом), в том числе автоматизация деятельности по технологическому присоединению.</p> <p>Претензионно-исковая работа с целью контроля сроков исполнения мероприятий по технологическому присоединению со стороны заявителя.</p> <p>Своевременная подготовка и направление материалов для утверждения инвестиционной программы в соответствии с действующим законодательством.</p> <p>Мониторинг и проведение плановых проверок по деятельности технологического присоединения</p>
6	ОР-7	Неисполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Значимый	<p>Контроль сроков проведения закупочных процедур, заключения договоров на выполнение исходно-разрешительной документации, проектно-изыскательских и строительно-монтажных работ.</p> <p>Контроль выполнения договорных обязательств подрядными организациями.</p> <p>Контроль исполнения графиков реализации инвестиционных проектов.</p> <p>Контроль исполнения филиалами Общества мероприятий, связанных с вводом объектов в эксплуатацию в соответствии с Порядком приемки в эксплуатацию законченных строительством объектов</p>
7	ОР-9	Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов критической информационной инфраструктуры в результате совершения компьютерных атак	Значимый	<p>Администрирование систем информационной безопасности.</p> <p>Своевременная закупка и обновление лицензий на специализированное программное обеспечение.</p> <p>Своевременное техническое обслуживание средств защиты информации.</p> <p>Финансирование закупок лицензий и технической поддержки со стороны производителя</p>
8	ОР-10	Неправомерный доступ к конфиденциальной информации	Значимый	<p>Проведение инструктажей вновь принимаемых сотрудников.</p> <p>Регламентация процессов в области защиты конфиденциальной информации.</p> <p>Проведение служебных проверок по факту нарушения режима конфиденциальности</p>
9	ОР-12	Недостижение уровня обеспеченности персоналом	Значимый	<p>Организация работ по укомплектованию персоналом (подбор с внешнего рынка труда, кадровый резерв).</p> <p>Организация работ по обучению персонала</p>
10	ФР-1	Недостижение планового уровня выручки от услуг по передаче электроэнергии	Значимый	<p>Организация работ по укомплектованию персоналом (подбор с внешнего рынка труда, кадровый резерв).</p> <p>Организация работ по обучению персонала</p>
11	ФР-3	Недостижение планового уровня выручки от дополнительных (нетарифных) услуг	Значимый	<p>Исполнение мероприятий дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг</p>

## Стратегический отчет

№ п/п	ID риска	Наименование риска	Уровень существенности риска	Мероприятия по управлению риском
12	ФР-4	Превышение планового уровня неподконтрольных операционных расходов на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь, оплату услуг по передаче электроэнергии по сетям ТСО, ЕНЭС	Значимый	<p>Проведение работы с территориальными сетевыми компаниями и ПАО «Россети» по согласованию на очередной период регулирования плановых объемов услуг, в том числе заявленной мощности, в целях последующего планирования и представления в органы государственного регулирования тарифов.</p> <p>Обращение в органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в части принятых тарифно-балансовых решений на текущий расчетный период</p>
13	ФР-6	Превышение планового уровня процентных расходов	Значимый	<p>Переговоры с представителями банковских организаций по вопросам снижения (неувеличения) процентных ставок.</p> <p>Проведение аукционов по привлечению кредитных ресурсов с разбивкой общей суммы аукционов на несколько лотов, установление основных параметров кредитования, исходя из существующих условий в действующих кредитных договорах и мониторинга индикативных ставок кредитования банков, для привлечения большего количества участников на торгово-закупочные процедуры.</p> <p>Ежеквартальный мониторинг выполнения ковенантных ограничений по кредитным договорам</p>
14	ФР-7	Превышение планового значения просроченной дебиторской задолженности от услуг по передаче электроэнергии	Критический	<p>Предъявление контрагентам, нарушившим сроки оплаты, штрафных санкций (неустойки), предусмотренных Федеральным законом № 307-ФЗ.</p> <p>Мониторинг платежей и согласование ежемесячных графиков платежей с гарантирующими поставщиками.</p> <p>Введение ограничения режима потребления в отношении контрагентов, нарушающих условия заключенных договоров по оплате оказанных услуг по передаче электроэнергии.</p> <p>Взаимодействие со службой ФССП России на стадии исполнительных производств, подписание с ФССП России соглашений о взаимодействии, осуществление контроля погашения задолженности в рамках исполнительного производства по полученным судебным решениям по взысканию просроченной задолженности.</p> <p>Инициирование процедуры банкротства в отношении предприятий должников – злостных неплательщиков</p>
15	ФР-8	Превышение планового уровня долговой нагрузки	Значимый	<p>Управление долговой позицией Общества – контроль лимитов долговой позиции.</p> <p>Формирование и реализация программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов.</p> <p>Выполнение мероприятий по снижению дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии и урегулированию разногласий, контроль достижения запланированного уровня сбора платежей за электроэнергию</p>
16	ФР-11	Недостижение планового финансового результата от продажи электроэнергии	Значимый	<p>Мониторинг и прогнозирование электропотребления в разбивке по уровням напряжения, по которым дифференцируется цена (тариф) за поставленную электроэнергию, и категориям потребителей</p>
17	ПР-1	Нарушение антимонопольного законодательства	Значимый	<p>Мониторинг событий в рамках оценки риска, информирование ответственных структурных подразделений</p>

№ п/п	ID риска	Наименование риска	Уровень существенности риска	Мероприятия по управлению риском
18	ПР-2	Нарушение трудового законодательства	Значимый	<p>Обеспечение Общества квалифицированными кадрами, соответствующими должностным требованиям для решения текущих и перспективных задач Общества.</p> <p>Своевременное и качественное обеспечение потребностей Общества в высококвалифицированных специалистах для замещения ключевых должностей и высвобождаемых должностей руководителей подразделений.</p> <p>Обеспечение повышения квалификации персонала Общества, организация профессиональной переподготовки персонала, контроль за соблюдением законодательных норм в области обязательного обучения, организация выполнения обязательных требований органов внешнего контроля/надзора.</p> <p>Обеспечение соблюдения трудового законодательства и локальных нормативных актов Общества и исполнение кадровых решений.</p> <p>Определение психологических и психофизиологических профессионально важных качеств сотрудников / кандидатов на должность</p>
19	ПР-3	Нарушение законодательства об охране труда	Значимый	<p>Обеспечение необходимого уровня компетентности и осведомленности персонала в вопросах охраны труда.</p> <p>Планирование мероприятий по охране труда с учетом изменений в государственных нормативных требованиях по охране труда. Организация и осуществление контроля за своевременной реализацией мероприятий</p>
20	ПР-4	Нарушение законодательства в области промышленной и пожарной безопасности	Значимый	<p>Планирование и выполнение мероприятий, направленных на обеспечение пожарной безопасности (техническое обслуживание и ремонт автоматических установок пожарной сигнализации, систем оповещения, противодымной защиты и прочих систем противопожарной автоматики; эксплуатация систем противопожарного водоснабжения; проверка и зарядка огнетушителей, огнезащитная обработка строительных конструкций и кабелей, приобретение первичных средств пожаротушения и противопожарного оборудования, подготовка и обучение персонала по пожарной безопасности, приобретение средств индивидуальной защиты, приобретение плакатов, стендов, учебных пособий, планов эвакуации и т. д.).</p> <p>Планирование и выполнение мероприятий, направленных на обеспечение промышленной безопасности (проведение экспертизы промышленной безопасности, проверка и обслуживание приборов безопасности грузоподъемных механизмов, страхование опасных производственных объектов, получение лицензии на эксплуатацию опасных производственных объектов, предэкззамениционная, предаттестационная подготовка персонала, обучение по промышленной безопасности)</p>
21	ПР-8	Нарушение законодательства о налогах и сборах и законодательства о бухгалтерском учете	Значимый	<p>Повышение квалификации и обучение персонала.</p> <p>Текущий анализ регистров налогового учета, проверка правильности и полноты отражения налоговых платежей</p>
22	ПР-9	Совершение преступления коррупционной направленности сотрудниками Общества	Критический	<p>Реализация мероприятий Плана противодействия коррупции в ПАО «Россети Юг» на 2025 год</p>
23	ПР-10	Неправомерные действия юридических и физических лиц, в том числе сотрудников Общества, наносящие экономический ущерб, а также вред деловой репутации Общества	Значимый	<p>Проверка контрагентов по заключаемым договорам.</p> <p>Проверка ценообразования по заключаемым договорам</p>

### Карта ключевых рисков Общества на 2025 год



Информация о реализации критических и значимых рисков рассматривается органами управления Общества в рамках Отчета об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Юг» за 2025 год.



## Риски информационной безопасности и киберугроз

### Риск нарушения и (или) прекращения функционирования объектов критической информационной инфраструктуры в результате совершения компьютерных атак

Риск оценен как значимый, с высоким уровнем последствий от реализации риска. Основными причинами данного риска могут быть отсутствие обновления лицензий и программного обеспечения, а также несвоевременное техническое обслуживание. С целью снижения (минимизации) реализации данного риска Общество осуществляет администрирование систем информационной безопасности, обеспечивает своевременную закупку и обновление лицензий на специализированное ПО, своевременное техническое обслуживание средств защиты информации, финансирование закупок лицензий и технической поддержки со стороны производителя.

### Риск неправомерного доступа к конфиденциальной информации

Риск оценен как значимый, с высоким уровнем последствий от реализации риска. Основными причинами данного риска могут быть противоправные действия третьих лиц и нарушение требований нормативных документов сотрудниками Общества.

С целью снижения (минимизации) реализации данного риска Общество:

- ▶ осуществляет проведение инструктажей вновь принимаемых сотрудников;
- ▶ регламентирует процессы в области защиты конфиденциальной информации;
- ▶ проводит служебные проверки по факту нарушения режима конфиденциальности.

## Риски в области устойчивого развития

### Экологические риски

Осознавая степень воздействия на почву, атмосферный воздух, поверхностные и подземные недра, растительный и животный мир в процессе производственной деятельности, Общество уделяет значительное внимание вопросам снижения негативного воздействия на компоненты природной среды и обеспечению экологической безопасности на электросетевых объектах.

Риски, связанные с воздействием Общества на окружающую среду, являются долгосрочными по времени влияния и оцениваются Обществом как умеренные с учетом реализуемого комплекса мер по управлению экологическими рисками.

С целью минимизации данных рисков Общество обеспечивает соблюдение требований природоохранного законодательства при осуществлении производственного процесса. Кроме того, происходит повышение квалификации персонала в части возможностей определения и выявления возможных нарушений природоохранного законодательства. Обществом обеспечивается учет объема прямых выбросов парниковых газов в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации.

### Климатические риски

Риски, связанные с влиянием изменения климата на деятельность Общества, являются краткосрочными по времени влияния, имеют существенный уровень последствий, оцениваются Обществом как умеренные и могут оказывать негативное влияние на качество и надежность энергоснабжения, производственную деятельность и финансовые результаты.

Прежде всего климатические риски связаны с повышением среднегодовой температуры воздуха. Высокая температура наружного воздуха в летний период, характерная для региона присутствия Общества, может повлечь за собой риск перегрузки центров питания, обуславливающего снижение качества энергоснабжения потребителей. С целью минимизации данного риска Обществом на постоянной основе реализуются режимные мероприятия по перераспределению нагрузок между центрами питания, инициируется включение в инвестиционную программу Общества мероприятий по увеличению мощности центров питания, а также выполняются ремонты объектов по техническому состоянию с учетом рисков и данных по отключениям.

Кроме того, изменение традиционных климатических условий может вызывать чрезвычайные ситуации природного характера. В регионах присутствия Общества существует вероятность чрезвычайных ситуаций вследствие стихийных бедствий (ураганов, ливневых дождей, паводков и наводнений, снеговых завалов, селей, ледяных дождей), в результате чего может быть нанесен материальный ущерб населению, объектам ЖКХ и социальной сферы, объектам электросетевого комплекса Общества, прервано электроснабжение и транспортное сообщение в регионе.

С целью минимизации последствий влияния неблагоприятных метеусловий Обществом принимаются следующие меры:

- ▶ мониторинг погодных условий на постоянной основе с разработкой и исполнением планов мероприятий, позволяющих снизить уровень последствий для Общества (в период весеннего половодья и паводков, грозового сезона);
- ▶ предварительное планирование и корректировка графиков вывода оборудования в ремонт с учетом метеусловий;
- ▶ проведение аварийно-восстановительных работ;
- ▶ взаимодействие со страховой компанией с целью получения возмещений для компенсации ущерба, причиненного застрахованному имуществу Общества в результате стихийных бедствий;

- ▶ информирование населения через средства печати, радио и телевидение об опасности приближения и нахождения в электроустановках, недопустимости нарушений требований правил охраны электрических сетей.

### Социальные риски

Социальные права распространяются на справедливые и благоприятные условия труда, защиту от безработицы, справедливое и удовлетворительное вознаграждение, равную оплату за равный труд, возможность поддержания здоровья и благосостояния человека и его семьи, повышение уровня образования сотрудников Общества, оказывается корпоративная поддержка в улучшении жилищных условий персонала.

Риски, связанные с несоблюдением социальных прав и гарантий персонала, являются среднесрочными по времени воздействия. С учетом высокого уровня ответственности Общества в рамках реализации своих социальных обязательств данный риск оценивается как умеренный, с низким уровнем последствий от реализации.



# 03 Результаты деятельности Компании

30 067

млн кВт • ч

отпуск электроэнергии в сеть

16 236

договоров

технологического присоединения,  
исполненных в 2025 году

90 216

млн руб.

выручка от реализации услуг

## Добиваясь цели

ПАО «Россети Юг» продолжает обеспечивать надежное энергоснабжение территорий присутствия и развивать энергетическую инфраструктуру, добиваясь высоких операционных и финансовых результатов.

Триумфальная арка и аллея славы,  
г. Астрахань

# Передача электроэнергии<sup>1</sup>

GRI 2-6

По Компании за 2025 год

**30 067** млн кВт • ч  
отпуск в сеть

**9,74 %**  
потери электроэнергии

**27 138** млн кВт • ч  
отпуск из сети

<sup>1</sup> Информация показана с учетом деятельности филиала «Кубаньэнерго» за декабрь 2025 года.



## Результаты деятельности Компании

### Балансовые показатели электроэнергии за 2025 год

Наименование филиала	Отпуск в сеть, млн кВт • ч	Отпуск из сети, млн кВт • ч	Потери электроэнергии	
			млн кВт • ч	%
«Астраханьэнерго»	3 280	2 767	513	15,64
«Волгоградэнерго»	8 517	7 953	564	6,63
«Калмэнерго»	922	725	197	21,38
«Кубаньэнерго»	2 577	2 152	425	16,47
«Ростовэнерго»	14 770	13 540	1 230	8,33
<b>ПАО «Россети Юг»</b>	<b>30 067</b>	<b>27 138</b>	<b>2 929</b>	<b>9,74</b>

В 2025 году объем отпуски из сети потребителям и смежным территориальным сетевым организациям (ТСО) в границах балансовой и эксплуатационной ответственности (с учетом реорганизации Общества путем присоединения

АО «Россети Кубань» с 01.12.2025) составил 27 138 млн кВт • ч, что на 1 653 млн кВт • ч, или 6,48 %, выше в сравнении с показателем 2024 года (25 485 млн кВт • ч).

### Объемы реализации услуг по передаче электроэнергии ПАО «Россети Юг»<sup>1</sup>

Филиал	2024		2025		Изменение 2025/2024		
	млн кВт • ч	млн руб.	млн кВт • ч	млн руб.	млн кВт • ч	млн руб.	% к объему оказанных услуг
«Астраханьэнерго»	2 823,9	7 229,2	<b>2 757,3</b>	<b>8 351,5</b>	-66,6	1 122,3	-2,36
«Волгоградэнерго»	8 266,8	12 671,3	<b>7 718,9</b>	<b>21 946,1</b>	-547,9	9 274,8	-6,63
«Калмэнерго»	675,9	2 083,6	<b>723,7</b>	<b>2 482,7</b>	47,7	399,1	7,06
«Кубаньэнерго» (за декабрь 2025 года)	X	X	<b>1 921,3</b>	<b>7 915,6</b>	X	X	X
«Ростовэнерго»	13 548,9	26 695,9	<b>13 219,9</b>	<b>45 009,9</b>	-329,0	18 314	-2,43
<b>ПАО «Россети Юг»</b>	<b>25 315,5</b>	<b>48 680,0</b>	<b>26 341,1</b>	<b>85 705,8</b>	<b>1 025,6</b>	<b>37 025,8</b>	<b>4,05</b>

Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии с учетом внутреннего оборота составил 26 341,1 млн кВт • ч, что выше аналогичного периода 2024 года (25 315,5 млн кВт • ч) на 1 025,6 млн кВт • ч, или 4,05 %, что обусловлено прежде всего реорганизацией ПАО «Россети Юг» путем присоединения АО «Россети Кубань».

ввиду исполнения Обществом с 01.01.2025 функции СТСО), а также ростом объема оказанных услуг вследствие присоединения АО «Россети Кубань».

В сопоставимых условиях (без учета показателей филиала «Кубаньэнерго») отмечается снижение объема котлового полезного отпуска электроэнергии на 895,7 млн кВт • ч, или 3,54 %, что обусловлено в основном изменением схемы взаиморасчетов в филиалах «Волгоградэнерго» и «Ростовэнерго» с доходными территориальными сетевыми компаниями с 01.01.2025 в связи с исполнением ПАО «Россети Юг» функции СТСО.

### Структура выручки за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2025 году<sup>2</sup>, %



<sup>1</sup> Информация отражена с учетом внутреннего оборота.

<sup>2</sup> С учетом данных по филиалу «Кубаньэнерго» за декабрь 2025 года.

## Потери электроэнергии

По итогам 2025 года с учетом присоединения к Обществу АО «Россети Кубань» потери электроэнергии в 2025 году увеличились в сравнении с 2024 годом на 239 млн кВт • ч, или 0,80 %, в сопоставимых условиях по отпуску электроэнергии в сеть.

Без учета присоединения АО «Россети Кубань» плановый уровень потерь электроэнергии в 2025 году Обществом выполнен со снижением 0,25 %, или 68,5 млн кВт • ч, при этом с учетом исполнения Компанией функций СТСО уровень потерь электроэнергии относительно 2024 года вырос на 0,16 %, или 45,3 млн кВт • ч (в сопоставимых условиях к фактическому отпуску в сеть).

Динамика потерь электроэнергии в 2021–2025 годах



### Потери электроэнергии по филиалам Общества в 2024–2025 годах

Филиал	2024		2025		Изменение 2025/2024	
	млн кВт • ч	%	млн кВт • ч	%	млн кВт • ч	п. п.
«Астраханьэнерго»	515,7	15,34	513	15,64	9,8	0,30
«Волгоградэнерго»	596,8	6,69	564,3	6,63	-5,3	-0,06
«Калмэнерго»	206,9	23,40	197,2	21,38	-18,6	-2,02
«Кубаньэнерго»	X	X	424,5	16,47	X	X
«Ростовэнерго»	1 184,5	7,99	1 230	8,33	49,5	0,33
<b>ПАО «Россети Юг»</b>	<b>2 503,9</b>	<b>9,11</b>	<b>2 929</b>	<b>9,74</b>	<b>239,3</b>	<b>0,80</b>

### Плановые и фактические значения целевых показателей потерь электроэнергии в отчетном году

Показатель	Ед. измерения	2025	
		План	Факт <sup>1</sup>
Потери электроэнергии	млн кВт • ч	2 634	2 929
	млн руб. без НДС <sup>2</sup>	12 195	13 858
	% от отпуска в сеть	9,36	9,74

<sup>1</sup> Уровень потерь электроэнергии, определенный с учетом реорганизации Общества путем присоединения АО «Россети Кубань» с 01.12.2025.

<sup>2</sup> Информация указана с учетом внутреннего оборота.

## Выполнение функции гарантирующего поставщика на территории Республики Калмыкия

С 01.01.2017 Общество осуществляет функции гарантирующего поставщика на территории Республики Калмыкия.

Объем поставленной электроэнергии на розничном рынке за 2025 год увеличился на 20,00 млн кВт • ч, или 6,98 %, по отношению к 2024 году и составил 306,79 млн кВт • ч, в том числе:

- ▶ по договорам энергоснабжения – 202,36 млн кВт • ч, из них население и приравненные к нему потребители – в объеме 108,58 млн кВт • ч;

- ▶ по договорам купли-продажи – 104,43 млн кВт • ч.

На обслуживании у филиала «Калмэнерго» как гарантирующего поставщика находятся 55 873 потребителя, в том числе:

- ▶ 4 290 потребителей – юридических лиц, индивидуальных предпринимателей и граждан, занимающихся коммерческой деятельностью;
- ▶ 51 583 потребителя, относящихся к группе «Население».

### Механизм взаимодействия ПАО «Россети Юг» как гарантирующего поставщика с субъектами оптового и розничного рынков электроэнергии (мощности)



# Технологическое присоединение<sup>1</sup>

GRI 2-6

В 2025 году Компанией исполнено 16 230 договоров технологического присоединения на суммарную мощность 640 МВт (с учетом деятельности филиала «Кубаньэнерго» за декабрь 2025 года).

В каждом регионе присутствия Компании совместно с органами исполнительной власти регионов осуществлялась реализация целевой модели «Технологическое присоединение к электрическим сетям» в целях упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации.

Компанией организовано:

- ▶ выполнение мероприятий дорожных карт по реализации целевой модели, по которым ответственным лицом являлась сетевая организация, а также предоставление в органы исполнительной власти регионов ежеквартальных отчетов со стороны филиалов;
- ▶ взаимодействие с региональными органами исполнительной власти в целях принятия необходимых мер для реализации показателей дорожных карт, по которым ответственными исполнителями по достижению целевых значений являются профильные министерства и муниципальные образования регионов.

## Динамика показателей по технологическому присоединению потребителей Компании за 2023–2025 годы

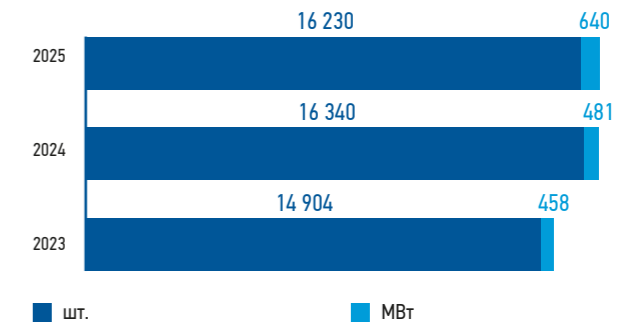
Показатели	Ед. измерения	2023	2024	2025, в том числе:	Декабрь 2025 года «Кубаньэнерго»	Изменение 2025/2024, %
Принято в работу заявок на технологическое присоединение	шт.	22 035	24 732	<b>28 219</b>	<b>3 572</b>	14
Принято в работу заявок на технологическое присоединение	кВт	1 770 906	2 325 282	<b>1 880 257</b>	<b>138 055</b>	-19
Заключено договоров технологического присоединения	шт.	13 698	15 187	<b>16 113</b>	<b>2 780</b>	6
Заключено договоров технологического присоединения	кВт	605 354	635 957	<b>653 271</b>	<b>60 225</b>	3
Исполнено договоров технологического присоединения	шт.	14 904	16 340	<b>16 230</b>	<b>2 427</b>	-1
Исполнено договоров технологического присоединения	кВт	457 865	480 553	<b>639 688</b>	<b>71 712</b>	33
Действующие договоры технологического присоединения	шт.	9 340	7 642	<b>15 498</b>	<b>8 922</b>	103
Действующие договоры технологического присоединения	кВт	1 266 866	1 271 978	<b>2 567 306</b>	<b>1 396 017</b>	102

<sup>1</sup> Информация показана с учетом деятельности филиала «Кубаньэнерго» за декабрь 2025 года.

Ключевыми в 2025 году являются договоры со следующими заявителями:

- ▶ ООО «Специализированный застройщик-1 „ЮГСТРОЙИНВЕСТ-ДОН“»;
- ▶ АО «Санаторий „Известия“»;
- ▶ Казенное учреждение Республики Калмыкия «Главное управление капитального строительства».

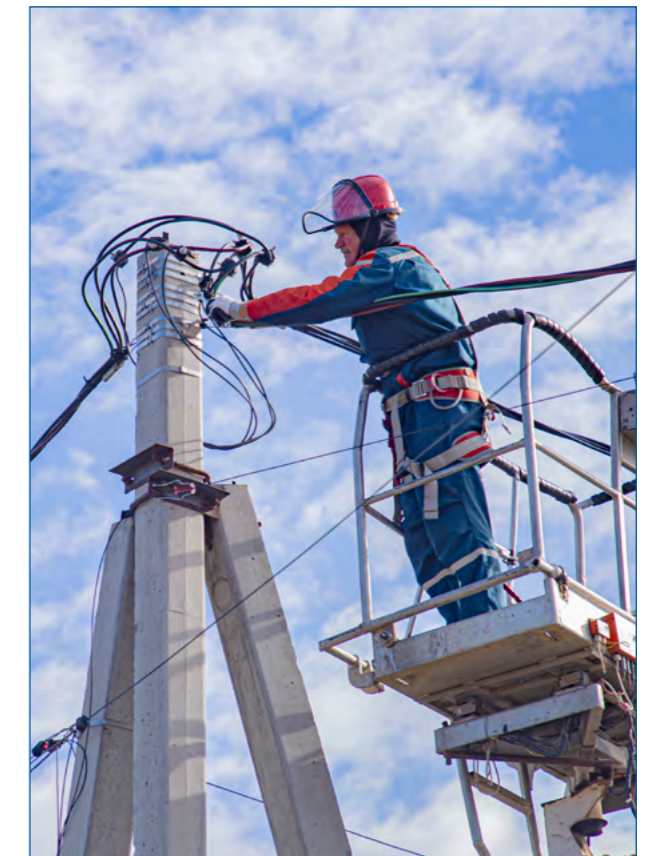
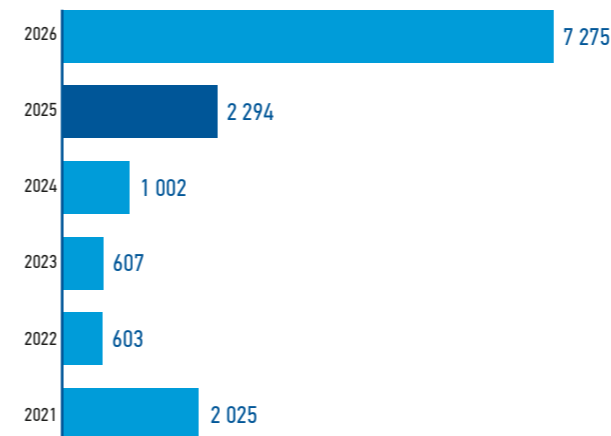
## Динамика выполнения Компанией услуг по технологическому присоединению в 2023–2025 годах<sup>1</sup>, шт. и МВт



## Планы по технологическому присоединению

В связи с реорганизацией ПАО «Россети Юг» в форме присоединения к нему АО «Россети Кубань», плановый показатель по выручке от оказания услуг по технологическому присоединению на 2026 год сформирован в размере 7 275 млн руб. без НДС, плановое значение объема присоединяемой мощности на 2026 год составляет 1 365 МВт.

## Динамика выручки от оказания услуг по технологическому присоединению в 2021–2026 годах, млн руб. без НДС



<sup>1</sup> С учетом деятельности филиала «Кубаньэнерго» за декабрь 2025 года.

# Дополнительные (нетарифные) услуги<sup>1</sup>

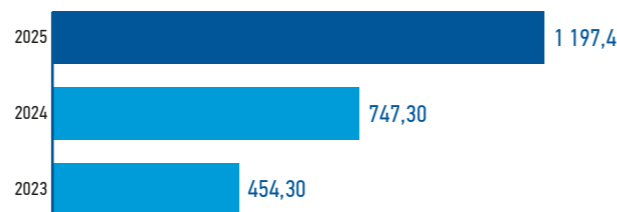
Кроме основных видов деятельности, подлежащих государственному регулированию, Общество осуществляет прочие виды деятельности в рамках оказания дополнительных (нетарифных) услуг.

Выручка от реализации дополнительных услуг в 2025 году составила 1 197,4 млн руб. при плановых показателях 888,9 млн руб. Наибольший объем выручки от прочей деятельности приходится на показатели от оказания услуг:

- ▶ по ремонтно-эксплуатационному обслуживанию электросетевых объектов и сетей наружного освещения;
- ▶ по размещению телекоммуникационного оборудования связи, в том числе волоконно-оптических линий связи;
- ▶ строительными работами;
- ▶ услуги допуска сторонних организаций в охранную зону объектов электросетевого хозяйства.

Обществом на возмездной основе оказываются услуги по организации учета электроэнергии, техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию электросетевых объектов, совместному использованию опор, размещению оборудования, выполнению строительными работами и пр.

**Динамика выручки от прочей деятельности в 2023–2025 годах, млн руб.**



**Структура выручки от реализации нетарифных услуг в 2025 году, %**



<sup>1</sup> Информация показана с учетом деятельности филиала «Нубаньэнерго» за декабрь 2025 года.

# Ключевые проекты по дополнительным (нетарифным) услугам за 2025 год

▶ Размещение ВОЛС на ВЛ ключевыми телекоммуникационными компаниями и операторами связи (ПАО «Ростелеком», ПАО «МТС», ПАО «Вымпелком» и др.) на сумму **329 517** тыс. руб. с НДС.

▶ Выполнение работ по разработке проектно-сметной документации и установке линейных ячеек 6кВ для ООО «СЗ «ЖК Текучев» на сумму **22 165** тыс. руб. с НДС.

▶ Выполнение работ по разработке проектно-сметной документации согласно техзаданию, строительство ЛЭП 6кВ, установка КТП 1000/6/0,482 шт., КТП 630/6/0,48 (1 шт.) и проведение пусконаладочных работ для ООО «Трансстроймеханизация» на сумму **15 729** тыс. руб. с НДС.

▶ Комплекс услуг по эксплуатационному и техническому обслуживанию ГПП 110/6/6 кВ «НЗНП» для ПАО «НЗНП» на сумму **10 782** тыс. руб. с НДС.

▶ Оказание услуг по разработке проектно-сметной документации и установке линейных ячеек на ПС 110/10/6 кВ для ООО «Спец-энерго» на сумму **8 988** тыс. руб. с НДС.

▶ Размещение ВОЛС на ВЛ ключевыми телекоммуникационными компаниями и операторами связи (ПАО «Ростелеком», ПАО «МТС», ПАО «Вымпелком» и др.) на сумму **83 558** тыс. руб. с НДС.

▶ Выполнение строительно-монтажных работ по прокладке КЛ 6/0,4 кВ и монтажу 2 КТП 2x1 600 кВА для ООО «А» Специализированный застройщик на сумму **27 147** тыс. руб. с НДС.

▶ Выполнение работ по техническому обслуживанию оборудования для ООО «ЕСК-инжиниринг» на сумму **17 734** тыс. руб. с НДС.

▶ Выполнение комплекса работ «под ключ» по объекту «Строительство ТП с двумя ОШ 10 кВ и двумя СШ 0,4 кВ, строительство двух КЛ-10 кВ от места расщепки КЛ-10 кВ ТП 1412 – ТП 1403 до СШ-1. 10 кВ РУ-10 кВ проектируемой ТП, строительство двух НЛ-10 кВ от места расщепки КЛ-10 кВ РП 450 – ТП 478 др СШ-2 10 кВ РУ-10 кВ проектируемой ТП для электроснабжения ВРУ 0,6 «В» для ООО «ВМЭС» на сумму **13 688** тыс. руб. с НДС.

▶ Выполнение комплекса работ по реконструкции ВЛ 110 кВ, разработке рабочей документации для ООО «Волжский трубный завод» на сумму **8 680** тыс. руб. с НДС.

▶ Размещение ВОЛС на ВЛ ключевыми телекоммуникационными компаниями и операторами связи (ПАО «Ростелеком», ПАО «МТС», ПАО «Вымпелком» и др.) на сумму **66 513** тыс. руб. с НДС.

▶ Выполнение работ по услуге «Технологическое присоединение под ключ» для ООО «СЗ «Булгун-Трейд Агро» на сумму **8 154** тыс. руб. с НДС.

▶ Абонентское обслуживание и прием платежей физических лиц с ресурсоснабжающими организациями (поставщиками коммунальных услуг: МУП «Специальное автохозяйство», МУП «Водоканал Элиста» и др.) на общую сумму **7 259** тыс. руб. с НДС.

▶ Размещение ВОЛС на ВЛ ключевыми телекоммуникационными компаниями и операторами связи (ПАО «Ростелеком», ПАО «МТС», ПАО «Вымпелком» и др.) на сумму **82 548** тыс. руб. с НДС.

▶ Выполнение работ по ремонту и замене сетей 6–10 кВ на объекте ул. Даугавская в Трусовоком районе Астраханской области для ООО «Каспийская Зерновая Компания» на сумму **1 810** тыс. руб. с НДС.

▶ Выполнение работ по увеличению мощности, пуско-наладочные работы при монтаже реклоузера на ОЗХ для Тельнюва Д. А. на сумму **1 377** тыс. руб. с НДС.

▶ Оказание услуг по исполнению надзорных функций при проведении работ по перемещению объектов электроэнергетики для ООО «Юнигрин Инжиниринг» на сумму **2 063** тыс. руб. с НДС.

▶ Оказание услуг по эксплуатационному и техническому обслуживанию для АО «Центр судоремонта «Звездочка» на сумму **4 053** тыс. руб. с НДС.

# Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы<sup>1</sup>

В 2025 году ПАО «Россети Юг» в целом выполнена основная задача производственной деятельности – поддержание достаточного уровня надежности функционирования электросетевого оборудования. В установленные сроки в полном объеме Компанией реализована ремонтная программа,

выполнен комплекс мероприятий, направленный на повышение надежности электроснабжения потребителей, получены паспорта готовности к работе в отопительный сезон 2025–2026 годов всеми филиалами Общества.

## Показатели надежности Компании<sup>2</sup>

Показатели	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии на точку поставки (Psaifi), ч	3,379	3,343	<b>3,338</b>	-0,2
Средняя частота прекращений передачи электроэнергии на точку поставки (Psaifi), шт.	1,796	1,689	<b>1,588</b>	-6,0
Количество технологических нарушений (аварий) в сети 110 кВ и выше, шт.	1 366	1 255	<b>1 299</b>	+3,5

Выполнение комплекса мер по техническому обслуживанию и ремонту электрических сетей, намеченных мероприятий по повышению надежности, программ модернизации и замены оборудования позволило не допустить в 2025 году крупных и значимых аварий, расследуемых под председательством Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору.

## Количество аварий в сети 0,4 кВ и выше<sup>2</sup>



Средняя длительность перерывов электроснабжения потребителей в сети 0,4 кВ и выше составила 2,4 часа.

# Готовность к ликвидации возможных технологических нарушений

Независимо от времени года и погодных условий сотрудниками ПАО «Россети Юг» обеспечена готовность к ликвидации последствий возможных технологических нарушений. К проведению возможных аварийно-восстановительных работ готовы 1 052 бригады, 5 130 человек, 2 431 единица автомобильной и специальной техники, а также два мобильных КРУН 6–10 кВ, одна мобильная модульная ПС 35/10 кВ мощностью 2,5 МВА.

29 025,9 кВт, в том числе 245 единиц РИСЭ до 30 кВт суммарной мощностью 1 890,9 кВт, 221 единица РИСЭ 30 кВт и выше суммарной мощностью 27 135 кВт.

Заключены договоры и соглашения о привлечении сил и средств подрядных организаций в составе 380 бригад общей численностью 1 902 человека и 797 единиц автомобильной и специальной техники.

Для восстановления электроснабжения потребителей сформирован парк резервных источников снабжения электроэнергией (РИСЭ) в количестве 466 единиц суммарной мощностью



<sup>1</sup> Информация в данном разделе указана с учетом итогов деятельности АО «Россети Кубань» за январь – ноябрь 2025 года и филиала ПАО «Россети Юг» «Кубаньэнерго» за декабрь 2025 года.

<sup>2</sup> Для обеспечения сопоставимости показателей данные за 2023–2024 годы указаны суммарно по ПАО «Россети Юг» и ПАО «Россети Кубань», а за 2025 год включают в себя деятельность АО «Россети Кубань» за январь – ноябрь и филиала «Кубаньэнерго» за декабрь.

# Инвестиционная деятельность<sup>1</sup>

GRI 203-1

В 2025 году в рамках инвестиционной деятельности введено 197 МВА трансформаторной мощности и 1 070 км линий электропередачи.

В 2025 году предусмотрен ввод в эксплуатацию двух приоритетных инвестиционных проектов в филиале ПАО «Россети Юг» «Астраханьэнерго». Все объекты введены в эксплуатацию в установленные сроки в 2025 году.

## Инвестиционная программа Компании

Показатели	Ед. измерения	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
Объем финансирования	млн руб. с НДС	5 417	6 569	7 404	+12,7
Объем освоения капитальных вложений	млн руб. без НДС	3 445	5 214	7 636	+46,5
Ввод в состав основных средств	млн руб. без НДС	3 523	4 878	6 640	+36,1
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности	МВА	115	269	197	-26,8
Ввод в состав основных средств линий электропередачи	км	681	1 391	1 070	-23,1

Объем инвестиций в 2025 году направлен в основном на финансирование:

- ▶ инвестиционных проектов по технологическому присоединению – 3 530 млн руб. с НДС, или 48 % от общего объема инвестиций, из которых 2 694 млн руб. направлено на выполнение мероприятий по договорам на технологическое присоединение льготной категории потребителей с присоединяемой мощностью до 150 кВт;
- ▶ прочих инвестиционных проектов – 1 708 млн руб. с НДС, или 23 % от общего объема финансирования, из которых 1 105 млн руб. направлено на финансирование мероприятий по программе повышения надежности электросетевого комплекса;
- ▶ инвестиционных проектов по реконструкции, модернизации, техническому перевооружению – 1 097 млн руб. с НДС, или 15 % от общего объема финансирования.

## Источники финансирования инвестиционной программы в 2025 году, млн руб. с НДС и в %



<sup>1</sup> Информация в данном разделе указана без учета деятельности АО «Россети Кубань» за январь – ноябрь 2025 года и филиала ПАО «Россети Юг» «Кубаньэнерго» за декабрь 2025 года на основании разъяснений Минэнерго России по вопросу формирования отчетной информации по утвержденным инвестиционным программам ПАО «Россети Юг» и АО «Россети Кубань» за 4-й квартал 2025 года и 2025 год в целом.

# Инновационная деятельность<sup>1</sup>

В Компании действует Программа инновационного развития ПАО «Россети Юг» на период 2024–2029 годов с перспективой до 2035 года<sup>2</sup>.

Основные направления инновационного развития ПАО «Россети Юг»:

- ▶ переход к высокоавтоматизированным подстанциям различного класса напряжения;
- ▶ переход к высокоавтоматизированным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;
- ▶ переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;
- ▶ применение новых технологий и материалов в электроэнергетике.

## Основные инновационные проекты, реализованные в 2025 году

- 1. Переход к высокоавтоматизированным подстанциям различного класса напряжения.**  
Велись работы по созданию автоматизированной системы предиктивного мониторинга, предусматривающего установку датчиков мониторинга состояния силовых трансформаторов, установленных на ПС 110 кВ «АС 1» и ПС 110 кВ «Чалтырь-2» филиала ПАО «Россети Юг» – «Ростовэнерго».
- 2. Переход к высокоавтоматизированным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления.** В филиалах ПАО «Россети Юг» «Ростовэнерго», «Волгоградэнерго», «Астраханьэнерго» и «Калмэнерго» велись работы по созданию высокоавтоматизированных распределительных электрических сетей и отработке технических решений по интеграции передачи данных с интеллектуальных приборов учета электроэнергии в информационные системы, то есть развитие ее интеллектуального учета.  
Технология предусматривает автоматический или автоматизированный режим отслеживания и воздействия на потоки электроэнергии для достижения максимальной эффективности, а также обеспечение непрерывного контроля качества электроснабжения и коммерческих услуг.
- 3. Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления.**  
Велись работы по следующим направлениям:
  - ▶ развитие системы управления отношениями с клиентами (CRM);
  - ▶ развитие системы обеспечения информационной безопасности объектов критической информационной инфраструктуры;
  - ▶ развитие системы управления производственными активами (СУПА);
  - ▶ развитие инфраструктуры интеллектуального учета электроэнергии (AMI).
  - ▶ создание и внедрение единой информационной системы группы компаний ПАО «Россети» учета передачи и распределения электроэнергии на отечественной платформе (ЕИС «Россети Баланс»).
- 4. Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике.** Велись работы по внедрению инновационной системы определения мест повреждения на ВЛ 110 кВ с синхронизацией по ВОЛС.

<sup>1</sup> Информация в данном разделе указана с учетом итогов деятельности ПАО «Россети Кубань» за январь – ноябрь 2025 года и филиала ПАО «Россети Юг» – «Кубаньэнерго» за декабрь 2025 года.

<sup>2</sup> Утверждена Советом директоров ПАО «Россети Юг» 24.02.2025 (протокол от 24.02.2025 № 607/2025).

## Достижение целевых значений КПЭ «Эффективность инновационной деятельности» в 2025 году

№ п/п	Наименование показателя	Плановое целевое значение		Фактическое целевое значение	
		%	млн руб.	%	млн руб.
1	П <sub>НИОКР</sub>	0,2	117,98	0,21	123,11 <sup>1</sup>
2	П <sub>ИННОВАЦИЙ</sub>	1,5	418,57	1,78	544,38

## Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР)

Одним из основных направлений инновационного развития электросетевого комплекса является реализация программы НИОКР, в рамках которой осуществляются мероприятия по обеспечению надежного и качественного энергоснабжения, снижение материальных затрат на ремонтно-эксплуатационное и техническое обслуживание ВЛ и переход к передаче сигналов в цифровом виде на всех уровнях управления подстанций.

- ▶ Разработка комплекса многопараметрических защит РУ 6–10 кВ с функциями превентивного действия в условиях развивающихся повреждений.
- ▶ Разработка трехфазной группы на базе незаземляемых трансформаторов напряжения для применения в схемах учета электроэнергии по схеме «треугольник / треугольник без нейтрали».
- ▶ Роботизированный комплекс на мобильной платформе для проведения оперативных переключений и диагностических мероприятий.

## Основные НИОКР, реализуемые в 2025 году

- ▶ Технологическое присоединение потребителей на изолированных территориях с применением автономной гибридной энергоустановки (АГЭУ).
- ▶ Исследование влияния ветровых электростанций на показатели качества электроэнергии и функционирование релейной защиты в распределительных электрических сетях 110 кВ. Разработка рекомендаций и предложений.
- ▶ Исследование перспективности применения высокотемпературных проводов с учетом смещения максимумов нагрузки на период экстремально высоких температур и влияния температурного фактора на пропускную способность ВЛ.
- ▶ Создание интерактивных инструкций по применяемому оборудованию.

## Охранные документы на результаты НИОКР, полученные в 2025 году

В 2025 году на результаты НИОКР «Создание интерактивных инструкций по применяемому оборудованию» получен охранный документ – свидетельство о государственной регистрации программы ЭВМ от 01.09.2025 № 2025691311 «Программа для ЭВМ Система подготовки персонала «Интерактивные инструкции» с использованием пошаговых интерактивных инструкций по выполнению работ на энергетическом оборудовании на базе 3D-визуализации».

Лицензионные договоры на предоставление неисключительных прав на использование результатов НИОКР в отчетном году не заключались. По итогам 2025 года платежи по лицензионным договорам не поступали.

<sup>1</sup> В соответствии с разделом 3.4. «Эффективность инновационной деятельности» Порядка расчета КПЭ и ФКПЭ руководящего состава ПАО «Россети Юг» в качестве фактических затрат (объемов активирования), учитываемых наряду с результатами НИОКР в 2025 году и составляющих в сумме 66,43 млн руб. (23,42 млн руб. – ПАО «Россети Юг» и 43,01 млн руб. – филиал ПАО «Россети Юг» «Кубаньэнерго») были использованы следующие работы: 1) «Создание и внедрение единой информационной системы группы компаний ПАО «Россети» учета передачи и распределения электроэнергии на отечественной платформе (ЕИС „Россети Баланс“)» (пункт 3.1.1 ССП) в объеме 30 млн руб. в качестве реализации раздела ПИР по приобретению РИД в части программы для ЭВМ (как объекта авторских прав), базы данных (как объекта смежных прав); 2) «Приобретение прав использования результатов интеллектуальной деятельности (как объекты авторских прав) на программы для ЭВМ, внесенные в Единый реестр российских программ для ЭВМ, в соответствии с Программой импортозамещения программного обеспечения Программы цифровой трансформации (пункт 3.1.2 ССП) в объеме 26,68 млн руб.

## Тарифная политика и тарифы на услуги Компании

Методические указания по расчету тарифов на услуги по передаче электроэнергии и услуги по технологическому присоединению утверждаются федеральным органом исполнительной власти в области регулирования тарифов, функции которого осуществляет Федеральная антимонопольная служба (ФАС России).

Предельные уровни тарифов на услуги по передаче электроэнергии утверждаются ФАС России.

### Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 28.08.2024 № 1159 «Об утверждении критериев отнесения территориальных сетевых организаций к системообразующим территориальным сетевым организациям»

и Правил определения системообразующих территориальных сетевых организаций» филиалы ПАО «Россети Юг» с 01.01.2025 определены системообразующими территориальными сетевыми организациями на территориях присутствия.

В 2025 году на территории всех субъектов Российской Федерации, входящих в зону ответственности ПАО «Россети Юг», действовали единые («котловые») тарифы на услуги по передаче электроэнергии. Особенностью данной схемы ценообразования является то, что для всех потребителей одного класса напряжения передача электроэнергии осуществляется по единому тарифу, независимо от того, к сетям какой организации они присоединены. В 2025 году во всех регионах присутствия ПАО «Россети Юг» действует модель «котла» – «котел сверху».

Тарифное регулирование филиалов ПАО «Россети Юг» осуществляется методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки и на основании заключенных с органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов Соглашений об условиях осуществления регулируемых видов деятельности (далее – Регуляторные соглашения).

### Показатели по тарифам на услуги Компании по передаче электроэнергии<sup>1</sup>

Показатели	Ед. измерения	Период			Изменение 2025/2024, %
		2023	2024	2025	
<b>НВВ по передаче электроэнергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений, в том числе:</b>		<b>114 620,89</b>	<b>123 988,22</b>	<b>172 374,04</b>	<b>39,02</b>
«Астраханьэнерго»		7 078,14	7 319,26	<b>8 750,30</b>	19,55
«Волгоградэнерго»	млн руб.	12 410,43	12 906,33	<b>22 563,30</b>	74,82
«Калмэнерго»		2 980,19	2 392,95	<b>2 949,61</b>	23,26
«Кубаньэнерго»		68 528,93	75 573,75	<b>94 065,47</b>	24,47
«Ростовэнерго»		23 623,19	25 795,93	<b>44 045,36</b>	70,75
<b>НВВ собственная, в том числе:</b>		<b>52 713,73</b>	<b>56 131,41</b>	<b>71 491,80</b>	<b>27,37</b>
«Астраханьэнерго»		3 837,45	3 817,19	<b>4 710,11</b>	23,39
«Волгоградэнерго»	млн руб.	5 804,64	6 017,63	<b>7 758,27</b>	28,93
«Калмэнерго»		2 225,43	1 581,33	<b>2 018,63</b>	27,65
«Кубаньэнерго»		28 951,57	31 943,67	<b>41 879,78</b>	31,11
«Ростовэнерго»		11 894,64	12 771,59	<b>15 125,01</b>	18,43

<sup>1</sup> Параметры тарифов за 2023–2024 годы указаны в сопоставимых условиях с учетом ПАО «Россети Кубань», за 2025 год – с января по ноябрь с учетом АО «Россети Кубань», за декабрь – с учетом филиала Общества «Кубаньэнерго».

Показатели	Ед. измерения	Период			Изменение 2025/2024, %
		2023	2024	2025	
<b>Услуги ЕНЭС</b>		<b>18 790,81</b>	<b>21 566,96</b>	<b>27 184,17</b>	<b>26,05</b>
«Астраханьэнерго»		472,24	593,81	<b>785,29</b>	32,25
«Волгоградэнерго»	млн руб.	3 052,18	3 233,60	<b>4 163,16</b>	28,75
«Калмэнерго»		310,39	327,45	<b>366,72</b>	12,0
«Кубаньэнерго»		9 974,40	11 802,85	<b>14 374,84</b>	21,79
«Ростовэнерго»		4 981,60	5 609,25	<b>7 494,16</b>	33,60
<b>Расходы на покупку потерь электроэнергии, в том числе:</b>			<b>20 961,45</b>	<b>22 205,59</b>	<b>25 921,54</b>
«Астраханьэнерго»		2 325,93	2 416,19	<b>2 924,83</b>	21,05
«Волгоградэнерго»	млн руб.	2 443,10	2 473,54	<b>2 665,23</b>	7,75
«Калмэнерго»		444,38	484,17	<b>564,27</b>	16,54
«Кубаньэнерго»		11 468,60	12 350,45	<b>14 176,13</b>	14,78
«Ростовэнерго»		4 279,44	4 481,24	<b>5 591,08</b>	24,77
<b>Затраты на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой), в том числе:</b>			<b>22 154,91</b>	<b>24 084,28</b>	<b>47 776,55</b>
«Астраханьэнерго»		442,53	492,08	<b>330,08</b>	-32,92
«Волгоградэнерго»	млн руб.	1 110,52	1 181,56	<b>7 976,64</b>	575,09
«Калмэнерго»		0,00	0,00	<b>0,0</b>	0,00
«Кубаньэнерго»		18 134,36	19 476,78	<b>23 634,72</b>	21,35
«Ростовэнерго»		2 467,50	2 933,86	<b>15 835,11</b>	439,74
<b>Котловой полезный отпуск электроэнергии, в том числе:</b>			<b>45 863,76</b>	<b>47 275,81</b>	<b>48 341,30</b>
«Астраханьэнерго»		2 826,37	2 812,19	<b>2 832,20</b>	0,71
«Волгоградэнерго»	млн. кВт • ч	8 042,11	8 079,77	<b>8 032,66</b>	-0,58
«Калмэнерго»		630,47	635,66	<b>671,45</b>	5,63
«Кубаньэнерго»		21 694,16	22 696,19	<b>23 663,15</b>	4,26
«Ростовэнерго»		12 670,65	13 052,00	<b>13 141,84</b>	0,70
<b>Средний тариф на услуги по передаче электроэнергии в разрезе филиалов</b>			<b>2,49916</b>	<b>2,62266</b>	<b>3,56577</b>
«Астраханьэнерго»		2,50432	2,60269	<b>3,08958</b>	18,71
«Волгоградэнерго»	руб. / кВт • ч	1,54318	1,59736	<b>2,80894</b>	75,85
«Калмэнерго»		4,72692	3,76449	<b>4,39293</b>	16,70
«Кубаньэнерго»		3,15890	3,32980	<b>3,97520</b>	19,38
«Ростовэнерго»		1,86440	1,97640	<b>3,35154</b>	69,60

## Плата за технологическое присоединение

Плата за технологическое присоединение рассчитывается в случаях присоединения впервые вводимых в эксплуатацию, ранее присоединенных устройств, максимальная мощность

которых увеличивается, а также в случаях, при которых в отношении ранее присоединенных устройств изменяются категория надежности электроснабжения, точки присоединения, виды производственной деятельности, не влекущие пересмотр величины максимальной мощности, но изменяющие схему внешнего электроснабжения таких устройств.

# Финансовый анализ

## Основные финансово-экономические показатели по РСБУ<sup>1</sup>

### Выручка

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2025 года на 38 951 млн руб. (76,0 %) выше, чем в 2024 году, в том числе выручка от передачи электроэнергии на 36 955 млн руб. (76,9 %) выше уровня 2024 года. Динамика связана с ростом среднего тарифа на 69,20 % (в основном ввиду исполнения Обществом с 01.01.2025 функции СТСО), а также ростом объема оказанных услуг на 1 025,55 млн кВт • ч, или 4,05 %, вследствие реорганизации ПАО «Россети Юг» путем присоединения АО «Россети Кубань» с 01.12.2025.

- ▶ Увеличение выручки от технологического присоединения составляет 1 292 млн руб., или 129,0 %, что обусловлено наличием за 2025 год исполненных договоров технологического присоединения со сравнительно высокой стоимостью относительно аналогичного периода 2024 года, а также реорганизацией ПАО «Россети Юг» путем присоединения АО «Россети Кубань» с 01.12.2025.
- ▶ От продажи электроэнергии выручка увеличилась на 254 млн руб. Данное увеличение обусловлено ростом полезного отпуска на 18,32 млн кВт • ч и средневзвешенной цены на 15,0 %.
- ▶ Выручка от оказания услуг по прочей деятельности увеличилась на 450 млн руб., что обусловлено усилением работы Общества по развитию дополнительной (нетарифной) деятельности и продвижением конкурентных услуг строительно-монтажного, ремонтно-эксплуатационного направления, а также реорганизацией ПАО «Россети Юг» путем присоединения АО «Россети Кубань» с 01.12.2025.

### Затраты

Себестоимость продаж на 80,2 % выше уровня 2024 года. Динамика обусловлена в основном:

- ▶ ростом расходов на покупную электроэнергию для компенсации потерь на 3 605 млн руб., что связано с ростом средневзвешенной цены на покупку потерь электроэнергии на 15,3 %, а также ростом объема оплачиваемых потерь электроэнергии на 18,6 % в основном ввиду реорганизации ПАО «Россети Юг»;
- ▶ ростом расходов на услуги ПАО «Россети» на 4 026 млн руб., что также обусловлено в основном реорганизацией ПАО «Россети Юг»;

- ▶ увеличением расходов на оплату услуг ТСО на 21 918 млн руб., что обусловлено ростом среднего тарифа и объема оказанных услуг по ТСО в основном ввиду изменения схемы взаиморасчетов с АО «ВМЭС», АО «Волгоградоблэлектро» и АО «Донэнерго» в связи с исполнением со стороны Общества функции СТСО с 01.01.2025, а также вследствие реорганизации ПАО «Россети Юг»;
- ▶ ростом расходов на персонал в связи с индексацией заработной платы персоналу Общества и реорганизацией Компании.

Прочие затраты отчетного года на 744 млн руб. выше уровня 2024 года в основном вызваны необходимостью выполнения ремонтной программы по первоочередным мероприятиям, а также ростом прочей выручки и реорганизацией ПАО «Россети Юг».

### Финансовый результат

По сравнению с итогами деятельности за 2024 год финансовый результат снизился на 4 478 млн руб. Данное отклонение обусловлено снижением прочих доходов от восстановления обесценения имущества. По итогам деятельности за 2024 год отражено в учете изменение балансовой стоимости электро-сетевых активов филиала «Волгоградэнерго» в соответствии с ФСБУ 6/2020 «Основные средства».

<sup>1</sup> Информация в данном разделе указана с учетом итогов деятельности филиала ПАО «Россети Юг» «Кубаньэнерго» за декабрь 2025 года.

**Ключевые показатели финансово-хозяйственной деятельности, млн руб.**

№ п/п	Показатель	2023	2024	2025	Изменение
					2025/2024, %
<b>1</b>	<b>Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:</b>	<b>48 151</b>	<b>51 265</b>	<b>90 216</b>	<b>76,0</b>
1.1	▶ от передачи электроэнергии	44 991	48 066	<b>85 020</b>	76,9
1.2	▶ от технологического присоединения	607	1 002	<b>2 294</b>	129,0
1.3	▶ от продажи электроэнергии	2 099	1 450	<b>1 704</b>	17,5
1.4	▶ от прочей деятельности	454	747	<b>1 197</b>	60,2
<b>2</b>	<b>Себестоимость продукции (услуг)</b>	<b>40 802</b>	<b>44 053</b>	<b>79 369</b>	<b>80,2</b>
3	Валовая прибыль	7 349	7 212	<b>10 846</b>	50,4
4	Управленческие расходы	944	1 057	<b>1 146</b>	8,4
5	Коммерческие расходы	149	117	<b>124</b>	5,7
6	Прибыль (убыток) от продаж	6 255	6 038	<b>9 576</b>	58,6
7	Проценты к получению	313	441	<b>668</b>	51,4
8	Проценты к уплате	2 278	3 636	<b>4 829</b>	32,8
9	Доходы от участия в других организациях	12	101	<b>0</b>	-100,0
10	Прочие доходы	3 982	9 931	<b>2 842</b>	-71,4
11	Прочие расходы	5 006	2 991	<b>4 270</b>	42,8
<b>12</b>	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>3 279</b>	<b>9 884</b>	<b>3 988</b>	<b>-59,7</b>
13	Налог на прибыль и иные платежи	848	2 659	<b>1 241</b>	-53,3
<b>14</b>	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2 431</b>	<b>7 225</b>	<b>2 747</b>	<b>-62,0</b>
<b>15</b>	<b>ЕБИТДА<sup>1</sup></b>	<b>9 741</b>	<b>8 240</b>	<b>13 870</b>	<b>68,3</b>

**Структура выручки ПАО «Россети Юг» за 2025 год по направлениям бизнеса и регионам**

Филиал	Выручка итого, млн руб.	Доля в общей выручке, %	Сетевые услуги (передача электроэнергии), млн руб.		Доля в итоге по ПАО «Россети Юг», %		Сетевые услуги (технологическое присоединение), млн руб.		Доля в итоге по ПАО «Россети Юг», %		Перепродажа электроэнергии и мощности, млн руб.		Доля в итоге по ПАО «Россети Юг», %		Прочие услуги, млн руб.		Доля в итоге по ПАО «Россети Юг», %		
			Доля в итоге по ПАО «Россети Юг», %	Доля в итоге по ПАО «Россети Юг», %	Доля в итоге по ПАО «Россети Юг», %	Доля в итоге по ПАО «Россети Юг», %	Доля в итоге по ПАО «Россети Юг», %	Доля в итоге по ПАО «Россети Юг», %	Доля в итоге по ПАО «Россети Юг», %										
«Астраханьэнерго»	8 769	9,7	8 351	9,8	282	12,3	0,0	136	11,3										
«Волгоградэнерго»	22 411	24,8	21 946	25,8	216	9,4	0,0	248	20,7										
«Калмэнерго»	4 285	4,7	2 308	2,7	224	9,8	1 672	98,1	81	6,7									
«Ростовэнерго»	45 816	50,8	44 499	52,4	828	36,1	0,0	489	40,9										
«Кубаньэнерго» (за декабрь 2025 года)	8 770	9,7	7 916	9,3	745	32,5	0,0	109	9,1										
Оздоровительный комплекс	132	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	132	11,0										
Исполнительный аппарат	34	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	32	1,9	2	0,2									
<b>ИТОГО</b>	<b>90 216</b>	<b>100,0</b>	<b>85 020</b>	<b>100,0</b>	<b>2 294</b>	<b>100,0</b>	<b>1 704</b>	<b>100,0</b>	<b>1 197</b>	<b>100,0</b>									

<sup>1</sup> Показатель ЕБИТДА рассчитывается следующим образом: прибыль до налогообложения до процентных расходов, амортизации, и чистого начисления / (восстановления) убытка от обесценения основных средств и прав пользования активами.

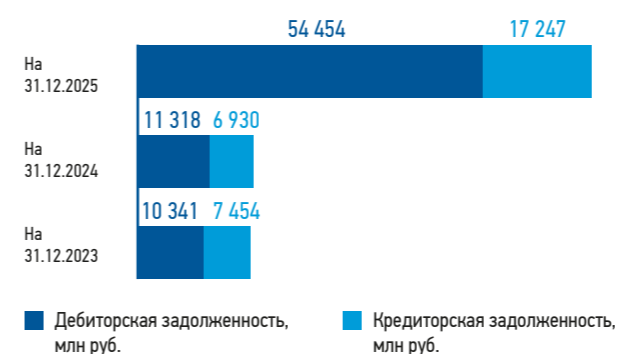
**Стоимость чистых активов и уставного капитала, тыс. руб.**

Наименование показателя	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Чистые активы	<b>89 521 398</b>	12 368 339	5 190 660
Уставный капитал	<b>69 227 956</b>	15 164 143	15 164 143

**Финансовые показатели Общества по МСФО**

Показатели	2023	2024	2025	Абсолютное отклонение (2025/2024)
Чистый долг / ЕБИТДА	2,25	2,75	<b>2,55</b>	-0,20
Коэффициент текущей ликвидности	0,67	0,57	<b>0,59</b>	0,02
Доля долгосрочных заемных средств	0,66	0,55	<b>0,42</b>	-0,13
Чистый денежный поток, млн руб.	2 432,75	-2 936,32	<b>370,17</b>	3 306,48

## Долговые обязательства

**Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности, млн руб.**


По итогам деятельности за 2025 год отмечается увеличение дебиторской и кредиторской задолженности в связи с присоединением к Обществу АО «Россети Кубань».

**Дебиторская задолженность<sup>1</sup>**

Показатель	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
<b>Дебиторская задолженность, в том числе:</b>	<b>17 247</b>	<b>6 930</b>	<b>7 454</b>
покупатели и заказчики	<b>12 849</b>	4 813	5 416
в том числе по передаче электроэнергии	<b>11 932</b>	4 612	5 220
векселя к получению	<b>0</b>	0	0
авансы выданные	<b>184</b>	42	43
прочая дебиторская задолженность	<b>4 214</b>	2 075	1 995

Общая сумма дебиторской задолженности ПАО «Россети Юг» на конец отчетного периода составила 17 247 млн руб., по состоянию на 31.12.2024 – 6 930 млн руб. Увеличение составило 10 317 млн руб. и сложилось в основном в связи с реорганизацией и присоединением филиала «Кубаньэнерго» (задолженность филиала составила 7 373 млн руб.).

<sup>1</sup> Показатели указаны в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за отчетный период.

## Анализ дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии

Общая сумма дебиторской задолженности ПАО «Россети Юг» за оказанные услуги по передаче электроэнергии на 31.12.2025 составляет 13 827 млн руб., в том числе реструктурированная – 507 млн руб., просроченная – 3 225 млн руб. В сравнении с итогом 2024 года дебиторская задолженность на 31.12.2025 выросла на 8 555 млн руб., или 162,3 %, за счет роста дебиторской задолженности по филиалу «Кубаньэнерго» (+7 069 млн руб.), «Астраханьэнерго» (+148 млн руб.), «Волгоградэнерго» (+494 млн руб.), и «Ростовэнерго» (+889 млн руб.). Рост задолженности

по филиалу «Кубаньэнерго» на 7 069 млн руб. обусловлен образованием задолженности по филиалу ввиду реорганизации ПАО «Россети Юг» путем присоединения к нему АО «Россети Кубань».

Рост задолженности по остальным филиалам в основном обусловлен значительным ростом начислений ввиду начала исполнения функции СТСО с 01.01.2025, а также нарушением платежной дисциплины со стороны потребителей, осуществляющих регулируемую деятельность по водоснабжению и водоотведению Ростовской области ГУП РО «УРСВ» (рост дебиторской задолженности – 404 млн руб.) и МП «Азовводоканал» увеличение размера дебиторской задолженности – 48 млн руб.).

### Динамика задолженности и резерва по сомнительным долгам за 2022–2025 годы, млн руб.

Показатель	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Дебиторская задолженность	8 509	6 842	5 272	13 827
Просроченная дебиторская задолженность	3 161	1 908	772	3 225
Резерв по сомнительным долгам	2 560	1 622	660	1 895

Основная часть просроченной дебиторской задолженности приходится на энергосбытовые компании (1 520,0 млн руб., или 47 %) и прочих прямых потребителей, в основном банкротов (1 420,8 млн руб., или 44 %). Задолженность потребителей-банкротов взыскивается в рамках конкурсных производств, и при этом в полном объеме включена в состав резерва по сомнительным долгам. Остальная задолженность, образованная по причине нарушения контрагентами условий договоров в части сроков оплаты оказанных услуг, взыскивается в судебном порядке и в рамках исполнительных производств.

## Анализ дебиторской задолженности покупателей электроэнергии

Дебиторская задолженность покупателей электроэнергии в рамках выполнения Обществом функций гарантирующего поставщика на 31.12.2025 составила 426,83 млн руб., что на 66,08 млн руб. (13,41 %) ниже уровня дебиторской задолженности по состоянию на 31.12.2024.

## Кредиторская задолженность

### Структура кредиторской задолженности Общества за 2023–2025 годы<sup>1</sup>, млн руб.



Кредиторская задолженность на конец отчетного периода выше на 43 136 млн руб. по сравнению с началом года и по состоянию на 31.12.2025 составила 54 454 млн руб. Увеличение сложилось в основном в связи с реорганизацией и присоединением филиала «Кубаньэнерго» (задолженность филиала составила 42 018 млн руб.).

<sup>1</sup> Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за 2025 год, включают в себя сумму строк баланса «Прочие обязательства» стр. 1450 и «Кредиторская задолженность» стр. 1520.

## Облигации

Программа биржевых облигаций серии 001P (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения: 4-34956-E-001P-02E от 12.08.2016)	
Вид ценной бумаги	Биржевые облигации
Орган, присвоивший выпуску идентификационный номер	Публичное акционерное общество «Московская Биржа ММВБ-РТС»
Количество купонных периодов, за которые осуществляется выплата доходов по ценным бумагам выпуска	Устанавливается условиями выпуска
Объем выпуска ценных бумаг – стоимость всех выпусков биржевых облигаций, в рамках программы, руб.	До 25 000 млн руб. включительно
Состояние ценных бумаг выпуска	Размещение не началось
Максимальный срок обращения выпуска в рамках программы	Не позднее 10 920-го дня с даты начала размещения выпуска биржевых облигаций в рамках программы
Срок действия программы	Бессрочная
Выпуски в рамках программы	Не размещались
Задолженность на 31.12.2025	Отсутствует

Кредитные рейтинги Обществу в отчетном году не присваивались.



# Консолидация электросетевых активов<sup>1</sup>

Работа по консолидации электросетевых активов включает в себя рассмотрение поступающих заявок на передачу объектов электросетевого хозяйства под управление Обществу, а также выявление объектов электросетевого хозяйства, потенциально интересных для консолидации Обществу, и последующее взаимодействие с владельцами таких объектов для определения взаимовыгодных условий соответствующих сделок.

Осуществляется мониторинг и анализ деятельности смежных территориальных сетевых организаций, мониторинг структуры их собственности, ключевых характеристик электросетевого имущества, находящегося во владении ТСО. Проводится мониторинг принятия тарифно-балансовых решений для смежных ТСО и соблюдения ими требований нормативных правовых актов.

При выявлении со стороны сторонних ТСО нарушений ответственных исполнителей Общества направляют соответствующие уведомления в адрес регулирующих и надзорных органов.

Компанией сформирован Перечень проектов по консолидации электросетевых активов Общества, который ежеквартально актуализируется и утверждается организационно-распорядительным документом Общества. В Перечень проектов, помимо проектов сделок по консолидации электросетевых активов, находящихся на стадии рассмотрения и согласования в Обществе, включаются все действующие в регионе ТСО с указанием действий по консолидации их активов, в случае наличия соответствующих договоренностей между Обществом и ТСО.

На сегодняшний день подписаны соглашения о сотрудничестве в сфере реализации мероприятий по консолидации электросетевого комплекса с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации, на территории которых Общество осуществляет деятельность:

- ▶ 14.11.2011 – с правительством Астраханской области;
- ▶ 28.09.2013 – с правительством Ростовской области;
- ▶ 06.06.2019 – с главой Республики Калмыкия.

Общество постоянно взаимодействует с собственниками или иными владельцами объектов электросетевого хозяйства, лишавшимися статуса ТСО, с целью проработки вариантов передачи объектов электросетевого хозяйства под управление Обществу. Ведется мониторинг дальнейшей принадлежности объектов электросетевого хозяйства, эксплуатируемых организациями, лишившимися статуса ТСО.

В отчетном году в связи с присвоением Обществу статуса СТСО на всей территории ответственности Обществом осуществляется:

- ▶ реализация норм Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» (с учетом изменений и дополнений);
- ▶ надлежащая организация деятельности и исполнение филиалами ПАО «Россети Юг» функций в статусе СТСО в регионах присутствия, заключение договоров о передаче в безвозмездное владение и пользование, проведение мониторинга по ранее заключенным договорам.

## Объемы консолидации электросетевых активов

Показатели	2023			2024			2025		
	Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период		
	МВА	км	у. е.	МВА	км	у. е.	МВА	км	у. е.
<b>ПАО «Россети Юг»</b>	<b>1 905</b>	<b>1 915</b>	<b>24 728</b>	<b>2 367</b>	<b>3 080</b>	<b>36 006</b>	<b>5 335</b>	<b>4 746</b>	<b>43 372</b>
Приобретение электросетевых активов <sup>2</sup>	0	0	2	53	5	336	0	0	0
Аренда электросетевых активов <sup>3</sup>	1 795	1 403	22 452	1 862	1 142	22 385	1 851	1 139	21 927
Прочее (постоянные права владения и пользования) <sup>4</sup>	46	337	1 155	49	299	1 125	47	321	1 029
Прочее (временные права владения и пользования) <sup>5</sup>	64	175	1 119	402	1 634	12 161	3 437	3 287	20 416

<sup>1</sup> Информация в данном разделе указана с учетом итогов деятельности АО «Россети Кубань» за январь – ноябрь 2025 года и филиала ПАО «Россети Юг» «Кубаньэнерго» за декабрь 2025 года.

<sup>2</sup> Указан весь фактический объем приобретенных электросетевых активов в течение календарного периода.

<sup>3</sup> Указан весь фактический объем арендуемых электросетевых активов на конец периода (то есть все действующие договоры, в том числе ранее заключенные, количество действующих сделок на конец периода).

<sup>4</sup> Указано все фактическое приобретение имущества в течение календарного периода.

<sup>5</sup> Указаны все действующие договоры на конец периода, в том числе ранее заключенные.

# Цифровая трансформация и информационные технологии

Основными целями цифровой трансформации и развития информационных технологий группы компаний ПАО «Россети» являются повышение эффективности деятельности и надежности оказания существующих услуг, изменение логики процессов, а также формирование новых бизнес-услуг в результате внедрения цифровых технологий.

ПАО «Россети Юг» является современной энергетической компанией, эффективность деятельности которой существенно зависит от применения информационных технологий и средств автоматизации.

Программа разработана на основе Стратегии цифровой трансформации группы компаний ПАО «Россети» и является ее частью.

Внедрение новых, развитие существующих и поддержание уже реализованных проектов в части информационных технологий относится к непрерывной деятельности, проводимой в соответствии с Программой цифровой трансформации ПАО «Россети Юг» на период 2020–2030 годов.

**98,28 %**  
при плане 98,17 % составило значение показателя КПЭ «Доля расходов на закупку российского программного обеспечения» в 2025 году

## Показатели Программы цифровой трансформации

Показатели	Ед. измерения	Период			
		2022	2023	2024	2025
Объем финансирования мероприятий Программы цифровой трансформации ДО ПАО «Россети»	млн руб.	15,00	15,00	36,80	<b>109,39</b>
Доля руководителей, специалистов и служащих, обученных цифровым компетенциям в соответствии с принятыми корпоративными стандартами или, при их отсутствии, в соответствии с приказами Минэкономразвития России, от среднесписочной численности на конец отчетного периода	%	3,7	2,2	4,3	<b>34,2</b>

## Основные направления развития ИТ в 2025 году:

- ▶ обеспечение клиентоориентированности Компании;
- ▶ внедрение систем интеллектуального учета электроэнергии;
- ▶ развитие системы управления производственными активами (СУПА);
- ▶ реализация мероприятий перехода ПАО «Россети Юг» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения;
- ▶ создание единого информационного пространства между ПАО «Россети Юг» и ПАО «Россети».

<sup>1</sup> Актуализирована решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» от 18.07.2025 (протокол № 631/2025).

**Основные мероприятия по развитию и внедрению программных комплексов:**

- ▶ развитие системы управления производственными активами на базе «1С: Управление Холдингом» в соответствии с планом развития СУПА ПАО «Россети», развитие единой корпоративной системы на базе «1С: Управление холдингом» для нужд ПАО «Россети Юг» (автоматизация подсистем «Технологическое присоединение», «Управление закупками и МТО», «Учет по МСФО»);
- ▶ реализация мероприятий по переводу функционала системы реализации услуг транспорта электроэнергии на базе SAP IS-U в систему группы компаний ПАО «Россети» учета передачи и распределения электроэнергии на отечественной платформе (ЕИС «Россети Баланс»);

- ▶ создание в ПАО «Россети Юг» центров управления безопасностью, интегрированных с единой вертикалью оперативно-технологического и ситуационного управления;
- ▶ создание системы информационной безопасности объектов критической информационной инфраструктуры ПАО «Россети Юг»;
- ▶ установка и настройка системы совместной работы пользователей с учетом импортозамещения программного обеспечения;
- ▶ переход ПАО «Россети Юг» на преимущественное применение доверенных программно-аппаратных комплексов на принадлежащих ему значимых объектах критической информационной инфраструктуры.

**Планируемые мероприятия на 2026 год**

- ▶ Продолжение работ по внедрению отечественного программного обеспечения, включающего в себя одновременно операционную систему, почтовую систему, офисный пакет и систему хранения данных и совместного редактирования документов для рабочих мест и серверов.
- ▶ Продолжение работ по внедрению российской системы виртуализации.
- ▶ Обновление структурированной кабельной системы и центров коммутации в ряде районов электрических сетей и производственных отделений электросетевого хозяйства. Это позволит обеспечить бесперебойную доступность информационных ресурсов Общества.
- ▶ Закупка отечественного ИТ-оборудования для обеспечения нужд Общества в соответствии с требованиями директивы Правительства Российской Федерации по цифровой трансформации и Постановления Правительства Российской Федерации «О минимальной доле закупок товаров российского происхождения».

**Импортозамещение**

Фактическое значение доли иностранного оборудования в общем объеме закупок оборудования ПАО «Россети Юг» в 2025 году составляет 6,04 % с учетом продукции, производимой странами Евразийского экономического союза (Республика Беларусь), и 0,14 % – без учета такой продукции.

В рамках реализации плана мероприятий перехода ПАО «Россети Юг» на использование российской радиоэлектронной продукции Обществу в 2025 году обеспечено достижение целевого показателя по эффективности перехода на использование отечественной радиоэлектронной продукции.

**160,1** млн руб.  
составил объем вложений в российскую радиоэлектронную продукцию

Локализация, импортозамещение и развитие отечественных решений по созданию серийного производства систем накопления электроэнергии и развитию сопутствующих технологий являются государственными задачами развития высокотехнологичного направления «Системы накопления электроэнергии» на период до 2030 года. В целях реализации поставленной задачи по импортозамещению систем накопления электроэнергии ПАО «Россети Юг» организовано выполнение соответствующего НИОКР. В 2025 году в рамках данного НИОКР стартовало проведение опытно-промышленной эксплуатации автономной гибридной энергоустановки (АГЭУ) отечественного производства.

**92 %**  
при плановом значении 78 % составляет фактическая доля расходов на закупку российской радиоэлектронной продукции в общем объеме расходов на закупку радиоэлектронной продукции в 2025 году



# 04 Устойчивое развитие

**489,7** млн руб.

затраты на охрану труда

**130,5** млн руб.

затраты на природоохранную деятельность

**76 %**

доля закупок у МСП

# Заботясь о будущем

Во всех аспектах деятельности Компания руководствуется принципами ответственности перед своими сотрудниками, клиентами и населением регионов присутствия.







Золотая обитель Будды Шакьямуни, г. Элиста

# Управление устойчивым развитием в Компании

Ключевая цель Компании в области устойчивого развития – максимизация вклада в достижение Целей устойчивого развития ООН при осуществлении своей деятельности, а также создание дополнительной стоимости для заинтересованных сторон во взаимосвязи с национальными целями.

Решением Совета директоров Общества от 29.12.2023 (протокол от 29.12.2023 № 557/2023) утверждены Политика ПАО «Россети» в области устойчивого развития и Политика ПАО «Россети» в области изменения климата в качестве внутренних документов Компании<sup>1</sup>.

## Принципы деятельности Компании в области устойчивого развития

Принципы	Описание
 <b>Безопасность деятельности</b>	Электроэнергетические активы относятся к инфраструктурным объектам повышенной опасности. Жизнь и здоровье сотрудников и населения регионов присутствия – главная ценность Общества. Общество предпринимает все необходимые меры по обеспечению безопасного ведения деятельности, предупреждения случаев электротравматизма среди социальных групп, находящихся в зоне риска
 <b>Бережное отношение к окружающей среде</b>	Общество принимает на себя ответственность за экономические, социальные и экологические последствия своей деятельности, стремится минимизировать негативное воздействие на окружающую среду
 <b>Учет ожиданий и интересов заинтересованных сторон</b>	Общество идентифицирует свои заинтересованные стороны и учитывает их ожидания и интересы при формировании стратегических целей и приоритетов, а также в рамках ведения операционной деятельности. Общество стремится соблюдать баланс интересов и обеспечивать комфортные условия для эффективного взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами
 <b>Последовательность и прозрачность</b>	Общество осознает важность открытого и последовательного диалога с заинтересованными сторонами, в том числе через регулярное раскрытие информации, включая сведения о результативности и планах в области устойчивого развития в соответствии с требованиями законодательства. Общество публикует только достоверную информацию о результатах своей деятельности, в том числе в составе Годового отчета, и обеспечивает ее доступность всем заинтересованным сторонам
 <b>Этичное ведение бизнеса, построенное на принципе взаимного уважения</b>	Неотъемлемой составляющей корпоративной культуры Общества является приверженность этичному ведению бизнеса и выстраиванию отношений, основанных на уважении. Общество стремится выполнять принятые на себя обязательства всегда и в любых обстоятельствах. Общество относится к коррупции и взяточничеству с нулевой терпимостью и стремится не допускать их проявлений. Общество поддерживает и поощряет добросовестную конкуренцию, в том числе обеспечивает прозрачность процесса закупок и не ограничивает конкуренцию при проведении закупочных процедур
 <b>Управление рисками</b>	Общество постоянно осуществляет идентификацию, оценку, мониторинг рисков и реализацию мероприятий по их минимизации, а также разрабатывает мероприятия по развитию и совершенствованию процесса управления рисками в соответствии с лучшими практиками

## Направления деятельности Общества в области устойчивого развития:

- ▶ обеспечение экономического роста Компании и регионов ее присутствия;
- ▶ охрана окружающей среды;
- ▶ забота об обществе.

<sup>1</sup> Опубликованы на сайте Общества в разделе «[Главная / Производственная деятельность / Охрана окружающей среды](#)».

# Взаимодействие с заинтересованными сторонами

GRI 2-29

Устойчивое развитие ПАО «Россети Юг» находится в непосредственной зависимости от качества взаимодействия с заинтересованными сторонами. Компания выстраивает ответственный и открытый диалог со всеми стейкхолдерами и заботится о надлежащем учете их интересов при принятии решений.

## Основные заинтересованные стороны Компании

Заинтересованные стороны	Взаимодействие Общества с заинтересованными сторонами
<b>Внутренние заинтересованные стороны</b>	
ДЗО Компании	<p>ДЗО заинтересованы в распространении на них лучших практик корпоративного управления, поддержании имиджа как части группы компаний ПАО «Россети».</p> <p>Взаимодействие осуществляется через органы управления и контроля ДЗО в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и локальными нормативными актами, проведение совместных мероприятий, а также сотрудничество по текущим вопросам в рамках стандартных бизнес-процессов, включая представление отчетности.</p> <p>Подробная информация приведена в Приложении 3 к настоящему Отчету</p>
Персонал Компании	<p>Указанные стороны заинтересованы в привлекательной деловой культуре, конкурентном уровне оплаты труда, социальном и медицинском обеспечении, возможностях для личного и профессионального роста, безопасности труда.</p> <p>Взаимодействие осуществляется:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ посредством реализации коллективного договора, программы кадровых резервов, целевых проектов по оценке и развитию кадрового потенциала;</li> <li>▶ путем обучения и повышения квалификации персонала;</li> <li>▶ путем проведения встреч представителей руководства с трудовым коллективом, профессиональных конкурсов, культурных и спортивных мероприятий;</li> <li>▶ посредством адаптации и наставничества для новых сотрудников и поддержки ветеранов</li> </ul>
Социальные партнеры (профсоюзы, объединения работодателей)	
<b>Операционная среда</b>	
Инвестиционное сообщество (акционеры и инвесторы)	<p>Указанные стороны заинтересованы в росте совокупной акционерной доходности, включая дивидендную доходность и капитализацию Компании, ее развитии, учете интересов всех групп акционеров, информационной прозрачности и открытости Компании, эффективности производственной деятельности и деятельности в области устойчивого развития, высоком уровне корпоративного управления. Взаимодействие осуществляется путем проведения заседаний / заочных голосований Общего собрания акционеров, представительства в органах управления и контроля, посредством раскрытия информации об Обществе</p>
Потребители электроэнергии и услуг по технологическому присоединению, территориальные сетевые организации	<p>Взаимодействие с клиентами Общества осуществляется через все доступные каналы коммуникации. Очный прием клиентов обеспечивается на базе офисов обслуживания. Дистанционное взаимодействие с потребителями услуг реализовано на базе Портала электросетевых услуг и его мобильного приложения, а также разделов официального <a href="#">сайта</a> Компании.</p> <p>В круглосуточном режиме функционируют телефон горячей линии «Светлая линия 220» 8 (800) 220-0-220, 220 (с мобильных устройств)</p>
Партнеры (поставщики, подрядчики, бизнес-партнеры, профессиональные ассоциации и отраслевые организации, включая международные)	<p>Указанные стороны заинтересованы во взаимовыгодном и долгосрочном сотрудничестве, стабильном финансовом состоянии Компании, своевременном и точном выполнении договорных обязательств, прозрачности осуществления закупок, неприятии коррупции.</p> <p>Взаимодействие осуществляется посредством проведения закупочных процедур, переговоров, участия в тематических форумах, семинарах и конференциях, сотрудничества со СМИ, через корпоративный веб-сайт</p>

Заинтересованные стороны	Взаимодействие Общества с заинтересованными сторонами
Государство (федеральные и региональные органы власти и местного самоуправления)	<p>Государство заинтересовано в обеспечении надежного и устойчивого функционирования энергосистемы, обсуждении и экспертизе государственных проектов и решений, относящихся к регулированию отрасли, сотрудничестве по вопросам планирования и реализации программ территориального развития в регионах присутствия, участии в реализации Энергетической стратегии России и Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, удовлетворении средне- и долгосрочного спроса на электроэнергию, привлечении дополнительных инвестиций в регион присутствия и создании новых рабочих мест, увеличении налоговых отчислений.</p> <p>Взаимодействие осуществляется путем установления тарифов на регулируемые виды деятельности, согласования инвестиционных программ и отчетов об их исполнении, участия в рабочих группах по разработке схем и программ перспективного развития электроэнергетики, заключения соглашений о сотрудничестве, представления отчетности в органы власти и раскрытия информации в соответствии с законодательством Российской Федерации, перечисления налоговых платежей, экспертных обсуждений, конференций, форумов, рабочих встреч и совместных мероприятий с представителями органов власти</p>
Общественная среда	<p>Общество (общественные, социальные, благотворительные и экологические организации, научные и образовательные учреждения, население, не входящее в число потребителей, СМИ)</p> <p>Указанная сторона заинтересована в надежном энергоснабжении, обеспечении занятости населения, развитии регионов присутствия, защите окружающей среды, энергоэффективности, реализации социальных и благотворительных программ, развитии науки и образования, внедрении передовых научных разработок и технологий, спросе на молодые перспективные кадры, полной информации о деятельности Компании.</p> <p>Взаимодействие осуществляется путем участия в благотворительных проектах, публикаций в СМИ и на корпоративном веб-сайте, проведения пресс-конференций, PR-акций, тематических семинаров, форумов, конкурсов, встреч и тематических мероприятий с ветеранами, студентами, школьниками и др., применения мер по предупреждению электротравматизма среди населения, участия в научно-исследовательских и образовательных проектах</p>



# Взаимодействие с потребителями<sup>1</sup>

GRI 2-25, 2-26

Потребители, клиенты Компании и их потребности остаются в центре внимания клиентоцентричной политики «Россети Юг». Ключевой принцип подхода состоит в формировании лояльности потребителей услуг к Компании за счет качественного оказания услуг, комфортного обслуживания и эффективного взаимодействия посредством корпоративных коммуникационных платформ.

Принципы построения работы с потребителями:

- ▶ информированность потребителей о Компании и услугах;
- ▶ доступность и оперативность заочного и интерактивного сервисов Компании;
- ▶ прозрачность бизнес-процессов обслуживания потребителей и объективность рассмотрения жалоб потребителей.

В целях усовершенствования качества обслуживания потребителей услуг, бизнес-процессов очного и заочного взаимодействия с потребителями, оценки

качества клиентского сервиса в Обществе утверждены Стандарты качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Юг».

На территории присутствия Общества обеспечен перевод системы очного обслуживания в онлайн-среду, взаимодействие Общества с потребителями услуг преимущественно осуществляется через дистанционные сервисы на базе Портала электросетевых услуг.

**По итогам 2025 года ПАО «Россети Юг» принято**

**1 709** тыс. обращений потребителей, в том числе 169 тыс. заявок на оказание услуг

**1 427** тыс. звонков на телефон горячей линии, а также оказано 224 тыс. консультаций

Из 1 708,8 тыс. обращений, поступивших в ПАО «Россети Юг», **16,5** тыс. являются жалобами, что составляет 1 % от общего количества обращений

**По итогам 2025 года Обществом принято**

**151,8** тыс. обращений в электронной форме, что составляет 8,9 % от общего числа принятых обращений

<sup>1</sup> Информация в данном разделе указана с учетом итогов деятельности АО «Россети Кубань» за январь – ноябрь 2025 года и филиала ПАО «Россети Юг» – «Кубаньэнерго» за декабрь 2025 года.

Показатели	Ед. измерения	2023	2024	2025
Общее количество обращений	тыс. шт.	1 927,8	2 054,6	1 708,8
Доля обращений по цифровым каналам	%	8,6	8,9	8,9
Доля обращений на ненадлежащее качество услуг	%	0,8	0,8	1,0

#### Распределение обращений по каналам поступления за 2023–2025 годы, тыс. шт.

Показатели	2023	2024	2025
Офисы обслуживания	81,5	79,9	87,8
Контактный центр	1 597,6	1 723,0	1 427,0
Почта	81,8	67,7	42,1
Обращения в электронной форме	168,2	183,7	151,8
Прочее	0,6	–	–

## Заочное обслуживание посредством телефонной связи

В 2025 году продолжает функционировать заочное обслуживание потребителей услуг посредством телефонной связи, в соответствии с требованиями Единых стандартов качества обслуживания потребителей услуг группы компаний ПАО «Россети», Положения о горячей линии энергетиков «Светлая линия 220» и Едином контактном центре группы компаний ПАО «Россети».

В ПАО «Россети Юг» функционирует единый номер горячей линии 8 (800) 220-0-220 и короткий номер 220 на базе Единого контактного центра группы компаний ПАО «Россети», Контактного центра филиала ПАО «Россети Юг» – «Ростовэнерго» (для вызовов с номеров Ростовской

области) и Контактного центра филиала ПАО «Россети Юг» – «Кубаньэнерго» (для вызовов с номеров Краснодарского края и Республики Адыгеи).

Прием звонков осуществляется круглосуточно без выходных и перерывов в формате 24/7/365.

Единый контакт-центр группы компаний ПАО «Россети» позволил решить задачи по минимизации потерянных вызовов, формированию единого формата общения операторов, а также поддержанию комфортных и удобных условий для клиентов.

## Заочное интерактивное обслуживание через интернет

ПАО «Россети Юг» заботится о доступности услуг для всех потребителей, экономя их время, расширяя инструменты обратной связи и активного диалога, активно развивая интерактивное обслуживание.

Интерактивное обслуживание потребителей услуг организовано на базе раздела «Потребителям» страницы филиала на корпоративном [сайте](#) ПАО «Россети Юг».

Сервисы обратной связи с потребителями услуг доступны в единой точке доступа, реализованной на базе Портала электросетевых услуг ПАО «Россети» («Портал-ТП.рф»).

Для удобства потребителей также функционирует мобильное приложение и есть возможность подать заявку на технологическое присоединение через портал госуслуг.

## Оценка уровня удовлетворенности потребителей качеством услуг и обслуживания

Для изучения мнения потребителей услуг о качестве предоставляемых услуг на регулярной основе проводится анкетирование потребителей услуг. В 2025 году опрошено 3 218 респондентов.

По итогам 2025 года ПАО «Россети» инициирована работа по оценке уровня удовлетворенности участников национальных проектов качеством услуг по технологическому

присоединению. По результатам исследования уровень удовлетворенности участников национальных проектов CSI по Обществу составил 9,61 у. е.

Полученные статистические данные говорят о том, что потребители в целом положительно оценивают уровень обслуживания клиентов и удовлетворены качеством оказываемых услуг в филиале.



### МЕРОПРИЯТИЯ 2025 ГОДА ПО ПОВЫШЕНИЮ КАЧЕСТВА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ:

- ▶ обновлен раздел «Потребителям» на официальном сайте ПАО «Россети Юг»;
- ▶ проведены семинары-совещания с потенциальными и действующими клиентами в регионах присутствия с целью повышения информированности об услугах и сервисах;
- ▶ силами филиалов проведено анкетирование потребителей услуг в части изучения удовлетворенности качеством оказываемых услуг;
- ▶ на официальном сайте Компании обновлен проект «День потребителя», разработан и реализован веб-интерфейс анкеты потребителя;
- ▶ пересмотрены сценарии обработки входящих и исходящих вызовов посредством горячей линии энергетиков «Светлая линия 220» Единого контактного центра;
- ▶ обеспечен мониторинг показателей качества обслуживания потребителей услуг горячей линии.




#### Задачи ПАО «Россети Юг» по улучшению клиентской работы на 2026 год:

- ▶ совершенствование роботизированных технологий (нейросетевого агента) для обработки входящих звонков;
- ▶ обеспечение проведения посредством горячей линии энергетиков «Светлая линия 220» исследований, опросов, анкетирования потребителей услуг.

# Вклад в достижение Целей устойчивого развития ООН

Компания признает важность всех 17 Целей устойчивого развития ООН. С учетом специфики своего бизнеса Компания выделяет следующие цели, в достижение которых вносит наибольший вклад.

Цели устойчивого развития ООН с описанием	Вклад Общества в достижение целей
 <p>Цель 3 «Хорошее здоровье и благополучие»</p>	<p>Мы стремимся обеспечить безопасность населения, сохранить здоровье и благополучие своих сотрудников:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ обеспечиваем безопасные условия труда;</li> <li>▶ страхуем здоровье и жизни персонала;</li> <li>▶ пропагандируем спортивный образ жизни</li> </ul>
 <p>Цель 4 «Качественное образование»</p>	<p>Обучение сотрудников относится к числу приоритетных направлений. Мы способствуем развитию профессиональных навыков сотрудников путем:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала;</li> <li>▶ развития корпоративной системы подготовки персонала;</li> <li>▶ повышения качества подготовки новых специалистов для электросетевого комплекса;</li> <li>▶ сотрудничества со специальными вузами и ссузами</li> </ul>
 <p>Цель 7 «Недорогостоящая и чистая энергия»</p>	<p>Компания обеспечивает надежное, качественное и доступное электроснабжение по приемлемой для потребителей плате за предоставляемые услуги путем:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ выполнения нормативных требований к эксплуатации электрических сетей;</li> <li>▶ упрощения процедуры технологического присоединения;</li> <li>▶ качественной и своевременной реализации инвестиционных проектов;</li> <li>▶ минимизации издержек потребителя;</li> <li>▶ повышения энергоэффективности и снижения уровня потерь электроэнергии;</li> <li>▶ повышения качества обслуживания потребителей;</li> <li>▶ развития электронных сервисов для клиентов</li> </ul>
 <p>Цель 8 «Достойная работа и экономический рост»</p>	<p>Компания гарантирует возможности для всестороннего развития сотрудников, а также обеспечивает достойные условия труда путем:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ предоставления рабочих мест в регионах деятельности;</li> <li>▶ приоритетного назначения на руководящие позиции сотрудников из внутреннего кадрового резерва;</li> <li>▶ обеспечения достойной оплаты и условий труда, соблюдения прав сотрудников;</li> <li>▶ заключения коллективных договоров;</li> <li>▶ предоставления сотрудникам компенсаций, социальных льгот и гарантий;</li> <li>▶ повышения производительности труда;</li> <li>▶ снижения производственного травматизма</li> </ul>
 <p>Цель 9 «Индустриализация, инновации и инфраструктура»</p>	<p>Компания поддерживает развитие инноваций и устойчивой, экологически чистой инфраструктуры:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ через сохранение и модернизацию электросетевых объектов;</li> <li>▶ реализацию инвестиционных проектов;</li> <li>▶ реализацию стратегии цифровой трансформации;</li> <li>▶ технологическое и инновационное развитие</li> </ul>

Цели устойчивого развития ООН с описанием	Вклад Общества в достижение целей
 <p>Цель 11 «Устойчивые города и населенные пункты»</p>	<p>Компания обеспечивает безопасность городов и населенных пунктов путем:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ обеспечения надежности и качества электроснабжения потребителей;</li> <li>▶ реализации проектов в рамках национальной цели «Комфортная и безопасная среда для жизни»;</li> <li>▶ оказания услуг технологического присоединения;</li> <li>▶ развития в регионах присутствия сети зарядных станций;</li> <li>▶ применения технических архитектурных решений, способствующих рациональному использованию земли городов и населенных пунктов, а также сохранению целостности их архитектурного облика</li> </ul>
 <p>Цель 12 «Ответственное потребление и производство»</p>	<p>Компания придерживается политики рационального потребления и производства путем:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ повышения энергоэффективности и снижения потерь;</li> <li>▶ преимущественного использования чистых технологий;</li> <li>▶ рационального использования природных ресурсов;</li> <li>▶ минимизации негативного влияния на окружающую среду;</li> <li>▶ эффективного функционирования системы экологического менеджмента</li> </ul>
 <p>Цель 13 «Борьба с изменением климата»</p>	<p>Компания принимает активное участие в борьбе с изменением климата, в том числе путем:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ сокращения выбросов парниковых газов;</li> <li>▶ компенсационного лесовосстановления;</li> <li>▶ повышения надежности и адаптивности электросетевого комплекса к опасным климатическим явлениям;</li> <li>▶ популяризации энергосбережения и энергосберегающего образа жизни;</li> <li>▶ реализации мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности</li> </ul>
 <p>Цель 15 «Сохранение экосистем суши»</p>	<p>Компания осуществляет деятельность в соответствии с требованиями в области охраны окружающей среды, включая проведение следующих мероприятий:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ по сохранению биоразнообразия, в том числе обеспечение орнитологической безопасности электросетевых объектов и реализация мер по сохранению водных биологических ресурсов и среды их обитания;</li> <li>▶ рекультивации земель и компенсационному лесовосстановлению;</li> <li>▶ передаче на уничтожение оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы</li> </ul>

# Управление персоналом<sup>1</sup>

## Принципы и задачи кадровой и социальной политики

Ключевые цели кадровой и социальной политики Общества (далее – Политика), призванные обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса:

- ▶ планирование потребности в персонале – обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;

- ▶ своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- ▶ обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда.

## Численность и структура персонала

GRI 2-7, GRI 401-1, GRI 405-1

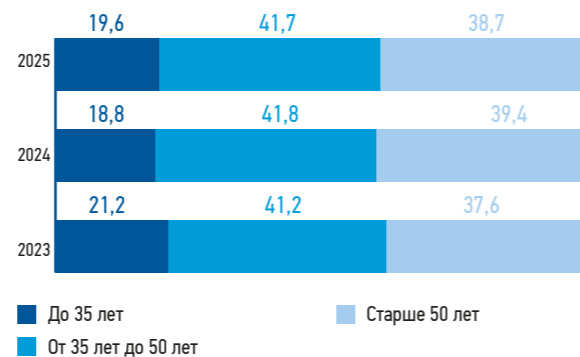
Рост среднесписочной численности Компании обусловлен естественным движением персонала и реорганизацией ПАО «Россети Юг».

### Среднесписочная численность персонала ПАО «Россети Юг» в 2023–2025 годах, человек

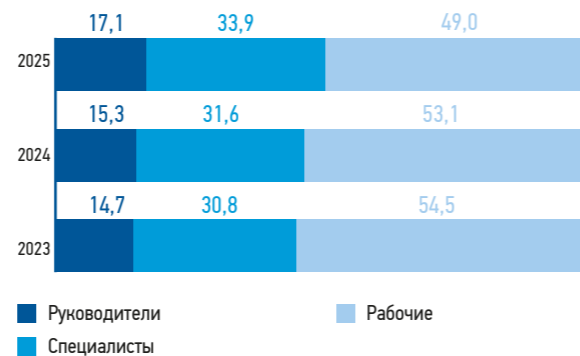


Уровень укомплектованности персоналом ПАО «Россети Юг» за 2025 год составил 89,2 %. Уровень укомплектованности производственным персоналом – 88,7 %. Большинство (61,3 %) сотрудников находятся в наиболее экономически и социально активном возрасте до 50 лет. В ПАО «Россети Юг» достигается оптимальное сочетание молодых, инициативных сотрудников и опытных высокопрофессиональных сотрудников, обеспечивающих преемственность передачи профессиональных знаний и навыков.

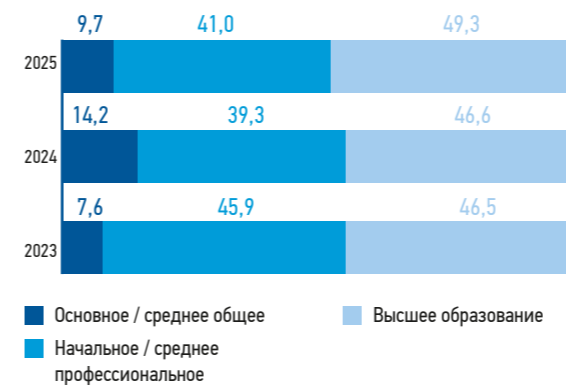
### Структура персонала ПАО «Россети Юг» по возрасту в 2023–2025 годах, %



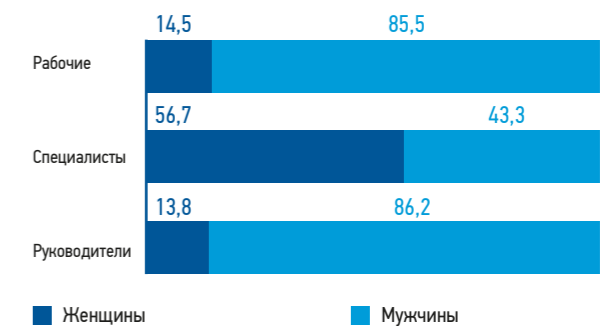
### Структура персонала по категориям в 2023–2025 годах, %



## Структура персонала ПАО «Россети Юг» по уровню образования в 2023–2025 годах, %



## Гендерный состав персонала по категориям в 2025 году, %



## Обучение и развитие персонала<sup>1</sup>

GRI 404-1, GRI 404-2, GRI 404-3

Обучение относится к числу приоритетных направлений кадровой политики Общества и регламентируется Положением о профессиональной подготовке, переподготовке и повышении квалификации персонала ПАО «Россети Юг», а также Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации.

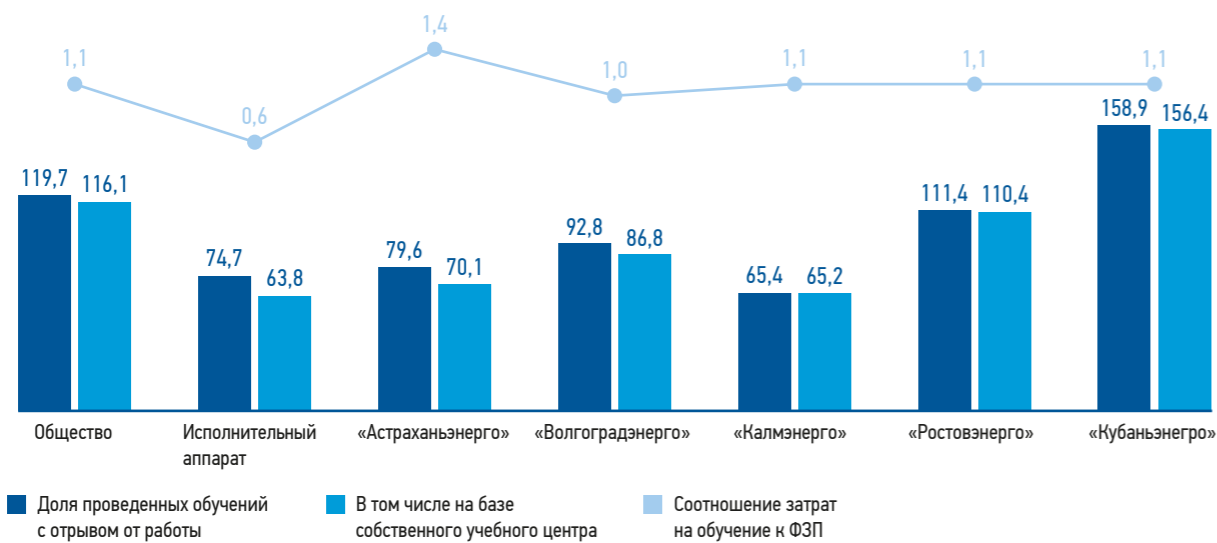
### Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, по категориям, %



<sup>1</sup> Информация в данном разделе указана с учетом итогов деятельности филиала ПАО «Россети Юг» – «Кубаньэнерго» за декабрь 2025 года.

<sup>1</sup> Информация в данном разделе указана с учетом итогов деятельности филиала ПАО «Россети Юг» – «Кубаньэнерго» за декабрь 2025 года.

**Доля проведенных обучений для сотрудников с отрывом от работы и соотношение затрат на подготовку к фонду заработной платы (ФЗП) в отчетном году, %**



Ключевые потребности в подготовке персонала Общества обеспечиваются корпоративными учебными центрами ЧУ ДПО «МЭИ Юга» и УДПО «Энергетический институт повышения квалификации ПАО «Кубаньэнерго» (после реорганизации ПАО «Россети Юг» в форме присоединения к нему АО «Россети Кубань»), на базе которых в 2025 году по программам профессионального обучения, дополнительного профессионального образования и дополнительного образования проведено 12 604 человеко-курса, что составляет 95,8 % от общего количества. Для сотрудников ПАО «Россети Юг» (без учета филиала «Кубаньэнерго») в 2025 году на базе корпоративного учебного центра ЧУ ДПО «МЭИ Юга» организован 11 401 человеко-курс, что составляет 95,4 % от общего количества (в 2024 году – 11 743 человеко-курса (89,5 % от общего числа обученных)).

Основную долю обученных на базе корпоративных учебных центров составляет производственный персонал – 87,8 % (11 061 человеко-курс). Доля обученного производственного персонала ПАО «Россети Юг» на базе ЧУ ДПО «МЭИ Юга» – 87,1 % (9 931 человеко-курс).

Подготовку персонала в собственных учебных центрах отличает ряд преимуществ:

- ▶ корпоративные стандарты и формы обучения;
- ▶ формирование подходов к обучению, связанных со стратегическими планами Общества;
- ▶ оперативное реагирование и перестройка учебного процесса;
- ▶ использование учебно-тренировочных полигонов Компании;
- ▶ квалификация персонала, прошедшего обучение, максимально приближена к потребностям Компании.

Затраты на подготовку персонала составили 131 458,11 тыс. руб., из них 121 133,41 тыс. руб. (92,1 %) – затраты на подготовку персонала на базе корпоративных учебных центров. В 2024 году на подготовку персонала было направлено 110 716,21 тыс. руб., из них на подготовку в корпоративном учебном центре – 93 814,48 тыс. руб. (84,7 %).

**Показатели обучения и оценки персонала**

Показатель	Ед. измерения	2023	2024	2025	
Численность сотрудников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы / соотношение к среднесписочной численности персонала	чел.-курс <sup>1</sup> %	8 337 61,5	13 114 101,2	<b>13 156</b> <b>97,8</b>	
Распределение численности сотрудников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы, по категориям (руководители, специалисты, рабочие)	%	Руководители – 21,5 Специалисты – 17,5 Рабочие – 61,0	Руководители – 32,7 Специалисты – 19,5 Рабочие – 47,8	<b>Руководители – 48,2</b> <b>Специалисты – 21,0</b> <b>Рабочие – 30,8</b>	
	Среднее количество часов обучения на одного сотрудника / с распределением по полу	чел.-час	40,5 Муж. – 49,6 Жен. – 21,2	42,4 Муж. – 49,9 Жен. – 19,9	<b>48,1</b> <b>Муж. – 56,1</b> <b>Жен. – 26,1</b>
	Численность персонала, прошедшего оценочные процедуры / соотношение к среднесписочной численности	чел. %	2 239 16,5	1 441 11,1	<b>3 522</b> <b>26,2</b>
<b>В том числе в рамках</b>					
▶ оценки компетенций (корпоративных и управленческих), в том числе при приеме на работу, переводе на новую должность, отборе в кадровый резерв и пр.	чел.	1 395	703	<b>785</b>	
▶ независимой оценки квалификаций (на базе ЦОКов)		844	738	<b>816</b>	

**Работа с кадровыми резервами Общества**

В целях своевременного обеспечения потребностей Общества квалифицированным персоналом, создания условий для наиболее полного раскрытия трудового потенциала сотрудников в ПАО «Россети Юг» на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию управленческого кадрового резерва.

Проводимая в Обществе работа по формированию кадровых резервов позволяет оперативно и качественно обеспечивать потребности Общества в сотрудниках, подготовленных к работе на руководящих позициях.

В 3-м и 4-м кварталах на основе Положения об оценке персонала ПАО «Россети Юг»<sup>2</sup> была осуществлена оценка компетенций специалистов из числа включенных в кадровый резерв Общества и филиалов. Общее количество прошедших оценку – 615 сотрудников. В 4-м квартале 2025 года началась работа по актуализации индивидуальных планов развития резервистов.

Состав кадрового резерва ежегодно актуализируется, осуществляется дополнительный набор среди специалистов Общества на смену резервистам, назначенным на вышестоящие целевые должности и вышедшим из кадрового резерва.

В 2025 году по Обществу и филиалам в целом коэффициент текучести резервистов составил 5,7 %, замещение вакантных руководящих позиций резервистами – 31,8 %, продвижение резервистов – 5,7 %.

Сотрудники, состоящие в управленческом кадровом резерве Общества, регулярно принимают участие в обучающих программах, отраслевых всероссийских и региональных конференциях, позволяющих ознакомиться с передовым опытом электросетевых компаний, изучить новые технологии, освоить более эффективные методы работы.

В 2025 году сотрудники ПАО «Россети Юг», в том числе представители кадровых резервов, приняли участие в ежегодном конкурсе «Лучший по профессии» и представили свои исследовательские работы по 32 номинациям. По итогам конкурса 2025 года в число победителей вошли 16 представителей управленческого кадрового резерва, 37 представителей молодежного резерва Общества.

<sup>1</sup> Количество курсов обучения, пройденных сотрудником за год.

<sup>2</sup> Приказ от 22.07.2025 № 465, новая редакция Положения – приказ от 01.12.2025 № 860.

## Динамика кадровых резервов Общества в 2023–2025 годах

Показатель	Ед. измерения	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024
Численность кадровых резервов	чел.	1 185	816	1 277	+56,5 %
Доля руководящих должностей, обеспеченных кадровым резервом	%	91,4	103,2	95,2	–8,0 п. п.
Доля руководящих должностей, укомплектованных внутренними кандидатами, в том числе из числа членов кадровых резервов	%	75,4	73,8	68,1	–5,7 п. п.

## Молодежная политика Общества

Мероприятия молодежной политики Компании проводятся с целью профессиональной ориентации школьников, повышения престижа профессий энергетической отрасли и выявления талантливой молодежи.

### Показатели реализации молодежной политики в 2023–2025 годах, человек

Показатель	2023	2024	2025
Число школьников, участвующих в профориентационных проектах группы компаний ПАО «Россети»	286	415	863
Число вузов/ссузов – партнеров в регионах присутствия Компании	19	19	54
Число студентов вузов/ссузов, проходящих подготовку по договорам целевого обучения с Компанией	169	171	317
Число студентов вузов/ссузов, прошедших практику в Компании	823	898	2 356
Число выпускников вузов/ссузов, трудоустроенных в Компанию в отчетном году	171	89	166
Число молодых специалистов, принявших участие в конкурсах, форумах, конференциях корпоративного, регионального или федерального уровня	35	35	36

### Работа со школьниками

Задача ранней профессиональной ориентации – знакомство школьников с профессией энергетика, ориентация на получение профильного образования и работу в ПАО «Россети Юг», выявление хорошо подготовленных, мотивированных школьников для направления их на целевое обучение в профильные учебные заведения.

В 2025 году 1 168 школьников, представляющих регионы присутствия Компании, приняли участие во Всероссийской олимпиаде школьников группы компаний ПАО «Россети». В 2025 году было создано 19 энергокружков (343 человека) в регионах присутствия Компании. Школьники дополнительно занимаются углубленным изучением профильной дисциплины – физики, для них проводятся экскурсии, применение полученных знаний школьники демонстрируют на практических занятиях, которые ведут наши действующие сотрудники.

Ежегодно ПАО «Россети Юг» проводит дни открытых дверей для школьников и студентов.

Представители ПАО «Россети Юг» в рамках проведения отраслевого Дня энергетики приняли участие в Международной выставке-форуме «Россия» (ВДНХ, Москва). Специалисты рассказали школьникам о деятельности группы компаний ПАО «Россети», молодежной политике и проектах, которые реализует группа компаний ПАО «Россети», а также провели интерактив для всех желающих.

Молодые специалисты исполнительного аппарата и всех филиалов Общества проводят уроки профессиональной ориентации и электробезопасности в школах-партнерах, детских лагерях, «Кванториумах» и детских садах, которые направлены на профилактику электротравматизма и формирование культуры безопасной эксплуатации электроприборов.

## Работа со студентами

Работа со студентами профильных специальностей нацелена на обеспечение Компании квалифицированными специалистами, мотивированными на работу в энергетической отрасли. ПАО «Россети Юг» имеет соглашение о партнерстве с 20 вузами и 34 ссузами.

Ключевыми направлениями работы со студентами в 2025 году стали:

1. Организация прохождения производственных и преддипломных практик студентов профильных учебных заведений в Компании. За 2025 год в подразделениях Компании производственную и преддипломную практику прошли 1 196 студентов.
2. Организация целевой подготовки специалистов по профильным для Общества направлениям специальности с целью дальнейшего трудоустройства в Компанию. По целевому направлению от ПАО «Россети Юг» в вузах и ссузах-партнерах обучаются 317 студентов, из них поступил на обучение по целевым договорам в 2025 году 91 человек. Для студентов-целевиков организовано предоставление мер поддержки – корпоративная стипендия ПАО «Россети Юг».
3. Работа студенческих отрядов на объектах Компании. В отчетном году в период летнего трудового сезона на объектах ПАО «Россети Юг» трудились 207 студентов профильных специальностей из 12 вузов-партнеров и пяти ссузов-партнеров.

## Социальная политика

GRI 2-23, 2-24, 2-30, 403-6

Забота о здоровье сотрудников, ветеранов, организация отдыха и оздоровления детей сотрудников, развитие физической культуры и спорта, социальные выплаты – вот основные позиции социальной ответственности.

### Коллективный договор

В связи с окончанием в 2025 году срока действия Коллективного договора ПАО «Россети Юг» была организована работа двухсторонней комиссии по заключению Коллективного договора ПАО «Россети Юг» на новый срок. Коллективные переговоры прошли в режиме конструктивного диалога, достигнуто соглашение по увеличению ряда выплат сотрудникам и ветеранам Общества. Новый Коллективный договор ПАО «Россети Юг» вступил в действие 01.01.2026 и будет действовать до конца 2028 года. В течение всего этого времени стороны социального партнерства будут вести переговоры по дальнейшему развитию социально-трудовых отношений в Обществе.

4. Проект «Молодой рабочий». В рамках проекта в Компанию трудоустраиваются студенты третьих и четвертых курсов вузов и ссузов, обучающиеся на очной форме обучения по индивидуальному графику. Таким сотрудникам выплачивается поддерживающая стипендия в размере 3 тыс. руб. в месяц. В 2025 году в Компанию были приняты 208 человек.

### Работа с молодыми специалистами

Привлечение молодежи в Компанию, адаптация и развитие молодых специалистов – важное звено молодежной политики Компании. Молодые специалисты принимают участие в различных форумах, конференциях и конкурсах. Для вовлечения молодежи в деятельность Компании ведется работа с кадровым резервом, реализуются адресные программы развития и социальной поддержки, целевой аудиторией которых является молодежь Компании.

Специалисты ПАО «Россети Юг» выступают в роли экспертов в мероприятиях для студентов и школьников, в числе которых отборочный этап Международного инженерного чемпионата по решению инженерных кейсов среди учащихся вузов и региональный этап Всероссийского конкурса научно-технологических проектов «Большие вызовы».

Коллективный договор ПАО «Россети Юг» является результатом эффективного сотрудничества сторон социального партнерства для реализации социально-экономических прав и гарантий сотрудников Общества.

В соответствии с Коллективным договором сотрудникам Общества оказывается материальная помощь в связи с рождением ребенка, регистрацией брака, погребением близких родственников, при уходе на пенсию, в связи с тяжелым материальным положением (экстренный случай), многодетным семьям, а также семьям в случае гибели сотрудника. Также выплачиваются компенсации на содержание детей в детских дошкольных учреждениях и др.

**Объем средств, направленных на оказание материальной помощи сотрудникам в 2025 году, составил**

**> 23 млн руб.**

ПАО «Россети Юг» поддерживает сотрудников, находящихся на военной службе в рамках СВО. В 2025 году произведены единовременные выплаты мобилизованным сотрудникам и семьям погибших мобилизованных сотрудников ко Дню защитника Отечества, Дню Победы и Дню энергетика.

## Забота о здоровье сотрудников

Компания обеспечивает всех своих сотрудников качественным и своевременным медицинским обслуживанием путем заключения в отношении них договоров добровольного личного страхования, включающего в себя добровольное медицинское страхование и добровольное страхование от несчастных случаев и болезней.

В ПАО «Россети Юг» действует Положение об организации отдыха и оздоровления сотрудников, ветеранов ПАО «Россети Юг» и членов их семей, в соответствии с которым был организован оздоровительный отдых для 1 317 сотрудников и членов их семей на АО «База отдыха «Энергетик» и АО «П/о «Энергетик» и организован детский оздоровительный отдых для 1 007 детей сотрудников в детских оздоровительных лагерях. В 2025 году 90 сотрудников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами, и предпенсионеров смогли отдохнуть в санаториях Краснодарского края и Кавказских Минеральных Вод, также 267 сотрудников Общества воспользовались льготными путевками и были направлены в санаторно-курортные учреждения.

## Пенсионные программы

В целях улучшения социальной защищенности сотрудников и развития нематериального стимулирования Общество развивает программы негосударственного пенсионного обеспечения, призванного обеспечить достойный уровень благосостояния сотрудников в пенсионном возрасте, создать условия для эффективного решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала.

## Улучшение жилищных условий

В целях привлечения и удержания высококвалифицированных специалистов в Обществе действует Положение о корпоративной поддержке сотрудников филиалов ПАО «Россети Юг» (далее – Положение). Правом на получение корпоративной поддержки в улучшении жилищных условий обладают сотрудники филиалов по ключевым электротехническим специальностям, специалисты в возрасте до 45 лет (включительно). В связи с введением нового Положения (приказ от 01.12.2025 № 855) взамен действующего в 2025 году сняты ограничения по возрасту сотрудников и расширен перечень ключевых электротехнических специальностей в разрезе каждого филиала. Получателями компенсации затрат по уплате процентов по кредитному договору (ипотечному договору) стали электромонтеры, электрослесари, мастера, диспетчеры производственных отделений филиалов. Всего данной льготой воспользовались более 800 сотрудников Общества на общую сумму 94 894 тыс. руб.

В ПАО «Россети Юг» действовало Положение о порядке предоставления компенсации расходов по найму (поднайма) жилых помещений сотрудникам филиалов ПАО «Россети Юг» (приказ от 28.12.2024 № 814, изменение – приказ от 01.04.2025 № 205) (далее – Положение). Положение распространялось на вновь принятых/переведенных сотрудников районов электрических сетей и производственных отделений по ключевым электротехническим специальностям, привлекаемых на работу и не имеющих в собственности жилья по месту рабочего места. С 01.12.2025 было принято Положение (приказ от 01.12.2025 № 859) взамен действующего, которое распространяется на вновь принятых/переведенных сотрудников филиалов. Всего за 2025 год такой компенсацией воспользовались 438 человек на общую сумму 81 474 тыс. руб.

Приоритетным направлением работы являются стабильные социально-трудовые отношения в коллективе, достижению которых способствует эффективное сотрудничество с профсоюзными организациями. Соблюдение интересов сторон социального партнерства, обеспечение и поддержание социальной стабильности ведет к повышению производительности труда и конкурентоспособности Общества.

# Охрана труда и промышленная безопасность

GRI 2-23, 2-24, 403-1, 403-2, 403-7

## Охрана труда<sup>1</sup>

Безопасность труда и культура производства – приоритет номер один.

Основная цель Компании в области охраны труда – обеспечение безопасности труда и охрана здоровья сотрудников путем предупреждения несчастных случаев и профессиональных заболеваний на производстве, а также повышения уровня культуры безопасности.

Создание и обеспечение функционирования системы управления охраной труда (далее – СУОТ) в ПАО «Россети Юг» осуществляются с учетом государственных нормативных требований охраны труда, принятых на себя обязательств по охране труда, на основе национальных стандартов.

В соответствии с требованиями Трудового кодекса Российской Федерации, с целью обеспечения непрерывного совершенствования деятельности по безопасности труда и сохранению жизни и здоровья сотрудников утверждено и введено в действие Положение о системе управления охраной труда в ПАО «Россети Юг» (далее – Положение).

## Оценка рисков

Важным инструментом, позволяющим своевременно и систематически выявлять опасности и риски, а также принимать превентивные меры, является оценка рисков.

Для проведения идентификации (выявления) опасностей и оценки уровней профессиональных рисков на рабочих местах установлена соответствующая процедура.

Процедура идентификации (выявления) опасностей и оценки уровней профессиональных рисков предусматривает следующие мероприятия:

- ▶ выявление (идентификацию) опасностей на рабочих местах в структурных подразделениях при существующих мерах контроля;
- ▶ оценку уровней профессиональных рисков от каждой идентифицированной опасности;

- ▶ оценку приемлемости (допустимости) оцененных уровней профессиональных рисков;
- ▶ анализ и оценку достаточности существующих мер по управлению и контролю за уровнями профессиональных рисков.

Результаты идентификации опасностей и оценки уровней рисков на рабочих местах доводятся до сведения сотрудников следующими способами:

- ▶ при проведении инструктажей по охране труда на рабочем месте;
- ▶ размещении сводных данных о результатах оценки рисков в общедоступных местах (информационные стенды, уголки охраны труда и т. п.).

Информация о выявленных (идентифицированных) опасностях и уровнях профессиональных рисков используется на всех уровнях управления охраной труда.

## Обучение

Одним из условий эффективного функционирования СУОТ является высокий профессиональный уровень подготовки сотрудников Общества.

Требования к профессиональной компетенции сотрудников для выполнения работ устанавливаются нормативными правовыми актами, профессиональными стандартами, локальными нормативными актами и иными внутренними документами Общества.

Анализ приобретенных сотрудником знаний и практических навыков осуществляется с учетом результатов проведения стажировки на рабочем месте, дублирования, противопоаварийных и противопожарных тренировок, а также по результатам периодических наблюдений (различных видов контроля) за выполнением сотрудником возложенных на него функций и задач.

Для повышения эффективности подготовки сотрудников по охране труда в структурных подразделениях обеспечивается наличие правил и инструкций по охране труда, а также других материалов, необходимых для безопасного выполнения работ.

<sup>1</sup> Информация указана с учетом деятельности филиала «Кубаньэнерго» за декабрь 2025 года.

## Расследование и учет несчастных случаев

Несчастные случаи, профессиональные заболевания, микротравмы (микроразрывы) на рабочих местах Общества, связанные с выполнением работы, подлежат расследованию и учету.

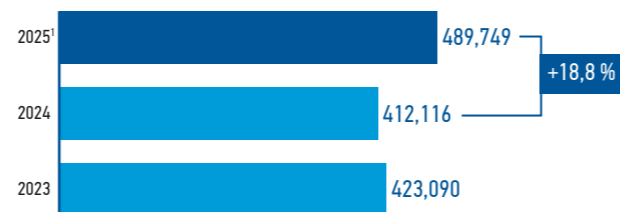
Расследование причин возникновения несчастных случаев, профессиональных заболеваний и других случаев травмирования направлено на недопущение случаев ухудшения состояния здоровья и безопасности сотрудников, а также выявление недостатков в функционировании СУОТ.

Мероприятия по расследованию и учету несчастных случаев и профессиональных заболеваний предусматривают:

- ▶ организацию информирования о несчастных случаях и профессиональных заболеваниях компетентных органов и организаций;

- ▶ организацию и обеспечение надлежащего и своевременного расследования несчастного случая и профессионального заболевания, оформление материалов расследования в соответствии с законодательными требованиями.

### Затраты на охрану труда за 2023–2025 годы, млн руб.



## Производственный травматизм и профессиональные заболевания<sup>1</sup>

GRI 403-9, 403-10

В Обществе действует Политика в области охраны труда группы компаний ПАО «Россети», утвержденная приказом ПАО «Россети» от 21.09.2023 № 412.

Политика доводится до сведения всех лиц, подрядчиков, осуществляющих деятельность в интересах Общества, и курсантов, посещающих Компанию, при проведении вводного инструктажа.

Политика представляет собой стиль управления и стратегию высшего руководства в виде публичной документированной декларации работодателя о намерениях и гарантированном выполнении требований ОТ.

Для реализации Политики, а также заявленных в ней обязательств и достижения целей в области ОТ в Обществе обеспечиваются планирование, разработка и внедрение мероприятий по реализации процедур СУОТ.

### Оценка условий труда

Специальная оценка условий труда является единым комплексом последовательно осуществляемых мероприятий по идентификации вредных и (или) опасных факторов

производственной среды и трудового процесса и оценке уровня их воздействия на сотрудника с учетом отклонения их фактических значений от установленных уполномоченным Правительством Российской Федерации федеральным органом исполнительной власти нормативов (гигиенических нормативов) условий труда и применения средств индивидуальной и коллективной защиты сотрудников.

Сотрудникам, выполняющим свои обязанности на рабочих местах, не соответствующих государственным нормативным требованиям охраны труда, выплачивается компенсация за работу во вредных условиях труда, предоставляются дополнительные оплачиваемые отпуска, повышенный размер оплаты труда, организована выдача молока или других равноценных продуктов (денежная компенсация).

Для защиты от воздействия вредных и (или) опасных факторов производственной среды и (или) загрязнения, а также на работах, выполняемых в особых температурных условиях, сотрудникам бесплатно выдаются средства индивидуальной защиты и смывающие средства, прошедшие подтверждение соответствия в порядке, установленном законодательством Российской Федерации о техническом регулировании. Персонал Общества обеспечен средствами индивидуальной защиты в полном объеме.

Для мониторинга, контроля и оценки результативности, осуществляемой в рамках функционирования СУОТ, проводится наблюдение за состоянием здоровья сотрудников, включая проведение предварительных и периодических медицинских осмотров (обследований), психиатрических освидетельствований.

В соответствии с требованиями законодательства в Обществе организовано проведение медицинских осмотров: один раз в два года для сотрудников, на рабочих местах которых установлено наличие вредных и (или) опасных производственных факторов, и водителей транспортных средств, ежегодно – для лиц, допущенных к работам на высоте.

В 2025 году мероприятия по охране труда, предусмотренные законодательством, в Обществе выполнены в полном объеме. Дополнительно был реализован ряд мероприятий, направленных на повышение качества работы с персоналом, развитие культуры безопасности, выявление рисков неэффективной работы системы управления охраной труда и принятие своевременных мер реагирования.

## Показатели травматизма в 2025 году

Несмотря на проделанную работу, в 2025 году в ПАО «Россети Юг» на производстве произошло пять несчастных случаев, в результате которых:

- ▶ три случая – электротравмы и ожоги электрической дугой, погиб один сотрудник («Волгоградэнерго») и два сотрудника пострадали («Волгоградэнерго», «Ростовэнерго»);
- ▶ один случай – тяжелая травма в результате дорожно-транспортного происшествия по причине нарушения правил дорожного движения сторонним водителем («Ростовэнерго»);
- ▶ один случай – легкая травма по причине личной неосторожности («Волгоградэнерго»).

Два несчастных случая (с тяжелым и смертельным исходом) произошли в электроустановках, не принадлежащих Обществу, при работах, выполняемых в рамках доходных договоров дополнительной выручки.

Анализ причин производственного травматизма показал, что систематически повторяются случаи невыполнения организационных и технических мероприятий по обеспечению безопасного производства работ, самовольного расширения объема полученного задания и неприменения пострадавшими выданных им средств защиты.

### Ключевые показатели в области охраны труда за 2023–2025 годы

Показатель	Ед. измерения	2023	2024	2025
<b>Несчастные случаи на производстве</b>				
<b>Для сотрудников</b>				
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве со смертельным исходом, количество несчастных случаев на производстве со смертельным исходом	чел./шт.	0	2/2	1/1
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести, количество несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести	чел./шт.	1/1	3/3	2/2
<b>Для лиц, которые не являются сотрудниками, но работа и (или) рабочее место которых контролируются Обществом</b>				
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве со смертельным исходом	чел./шт.	0	0	0
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести, количество несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести	чел./шт.	0	0	0

### Профессиональные заболевания

Случаев профессиональных заболеваний персонала ПАО «Россети Юг» в период 2023–2025 годов не зарегистрировано.

<sup>1</sup> С учетом деятельности филиала «Кубаньэнерго» за декабрь 2025 года.

## Промышленная безопасность

В 2025 году в ПАО «Россети Юг» эксплуатировалось 130 опасных производственных объектов III и IV классов опасности (далее – ОПО), все ОПО зарегистрированы в Едином государственном реестре опасных производственных объектов.

В целях недопущения возникновения аварий на опасных производственных объектах ПАО «Россети Юг» эксплуатация технических устройств на ОПО осуществлялась в соответствии с требованиями нормативных правовых актов в области промышленной безопасности обученными и аттестованными сотрудниками Общества.

В 2025 году в области промышленной безопасности проведены следующие мероприятия:

- ▶ технические освидетельствования и экспертиза промышленных объектов безопасности технических устройств, применяемых на ОПО (748 технических освидетельствований и 485 экспертиз);
- ▶ страхование риска гражданской ответственности владельцев опасных объектов за причинение вреда в результате аварии на ОПО осуществлялось в рамках договора со специализированной организацией;
- ▶ проведено обучение в области промышленной безопасности для 896 сотрудников, аттестация по вопросам обеспечения промышленной безопасности проведена для 728 сотрудников;

- ▶ в рамках осуществления производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности проведено 362 проверки, разработано 903 мероприятия для устранения выявленных нарушений. Мероприятия выполнены в соответствии с установленными сроками;
- ▶ в целях обеспечения готовности к действиям по локализации и ликвидации последствий аварии на ОПО III класса опасности (сети газопотребления) разработаны и утверждены планы мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий, заключены договоры с аварийно-спасательными формированиями на оперативное обслуживание ОПО;
- ▶ определены действия руководителей и специалистов при возникновении аварий и инцидентов на ОПО. Действия по техническому расследованию и оформлению материалов, учету и анализу аварий и инцидентов утверждены в рамках Положения о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах Общества и Порядка проведения технического расследования, учета и анализа причин инцидентов на опасных производственных объектах ПАО «Россети Юг».

В 2025 году аварий и инцидентов на опасных производственных объектах ПАО «Россети Юг» не зафиксировано.



## Охрана окружающей среды<sup>1</sup>

GRI 2-23, 2-24

Приоритет охраны окружающей природной среды, создание безопасных условий труда, сохранение жизни и здоровья сотрудников, повышение эффективности, применение лучших доступных инновационных и цифровых технологий, обеспечивающих устойчивое развитие и исключающих негативное воздействие на окружающую экосистему и здоровье человека, являются основополагающими принципами Общества.

### Управление охраной окружающей среды

Реализация основных задач Компании в сфере природоохранной деятельности и охраны окружающей среды осуществляется в рамках следующих документов:

- ▶ **Политика в области изменения климата ПАО «Россети»**, которая устанавливает значимые для группы компаний ПАО «Россети» климатические риски, механизмы воздействия на них и мероприятия по адаптации к изменению климата. Целью Политики является систематизация подходов в области изменения климата в процессе осуществления деятельности Общества;
- ▶ **Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети»**, определяющая повестку устойчивого развития ПАО «Россети», в том числе в области охраны окружающей среды и рационального природопользования;
- ▶ **Экологическая политика<sup>2</sup>**, принципами которой являются приоритет экологической безопасности в рамках производственной деятельности, принятие решений с учетом потребностей и ожиданий заинтересованных сторон и области распространения системы экологического менеджмента, открытость и доступность информации о проводимой экологической деятельности, совершенствование деятельности и постоянное улучшение основных производственных процессов.

Программой реализации экологической политики в ПАО «Россети Юг» (далее – Программа) определены цели по обеспечению соблюдения природоохранного законодательства Российской Федерации, обозначены задачи по снижению негативного воздействия на окружающую среду. Мероприятия в рамках экологической безопасности направлены на защиту воздушного бассейна, охрану водных, земельных ресурсов, объектов животного мира. Одна из основных

целей Программы на 2025 год – выполнение плана вывода из эксплуатации оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы (ПХБ), и сдачи его на уничтожение.

В рамках экологического менеджмента в 2025 году в ПАО «Россети Юг» проведены следующие мероприятия:

- ▶ анализ соответствия производственной деятельности Общества обязательным экологическим требованиям за 2024 год, установлены целевые показатели результативности процесса на 2025 год;
- ▶ сертификационный аудит на соответствие требованиям стандарта ГОСТ Р ИСО 14001. Группа аудиторов заключила, что организация поддерживает систему управления в соответствии с требованиями стандарта и продемонстрировала ее способность систематически достигать согласованных требований к продукции или услугам в рамках области применения системы, Политики организации и ее целей.

На **100 %** выполнен в 2025 году показатель бизнес-процесса «Управление экологией» «Выполнение Программы реализации экологической политики»

<sup>1</sup> Информация в данном разделе указана с учетом итогов деятельности АО «Россети Кубань» за январь – ноябрь 2025 года и филиала ПАО «Россети Юг» – «Кубаньэнерго» за декабрь 2025 года.

<sup>2</sup> Утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 16.04.2024 № 568/2024).

## Результаты в области охраны окружающей среды

GRI 303-5, 305-1, 306-3, 306-5

Все производственные площадки ПАО «Россети Юг», оказывающие негативное воздействие на окружающую среду, находятся на учете в государственных органах. Всего зарегистрирован 221 объект, в том числе 194 объекта III категории, 27 объектов IV категории.

### Охрана атмосферного воздуха

Все объекты, оказывающие негативное воздействие на окружающую среду, обеспечены разрешительной документацией (проведена инвентаризация источников выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух, установлены нормативы допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу).

Для контроля объема выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в соответствии с графиками в 2025 году Обществом привлечались аккредитованные лаборатории. Превышений нормативных показателей не установлено.

### Охрана водных ресурсов

В 2025 году действовало 17 лицензий на право пользования недрами с целью добычи подземных вод (действующие скважины):

- ▶ четыре лицензии в филиале «Волгоградэнерго»;
- ▶ три лицензии в АО «Россети Кубань» (с 01.12.2025 – филиал «Кубаньэнерго»);
- ▶ 10 лицензий в филиале «Ростовэнерго».

В целях охраны и рационального использования водных ресурсов в рамках лицензионных соглашений в 2025 году проведена оценка качества подземных вод (наблюдение за уровнем и температурой подземных вод, учет водопотребления, отбор проб на бактериологический и химический анализ, определение физических свойств воды).

### Ключевые показатели в области охраны окружающей среды<sup>1</sup>

Показатели	Ед. измерения	2023	2024	2025	Изменения 2024/2025, %
Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух, всего	т	50,06	86,66	83,78	-3,32
Объем потребления воды	тыс. м <sup>3</sup>	110,78	197,43	217,19	+10,01
Объем образованных отходов	т	60 826,87	10 269,91	9 538,26	-7,12
Объем отходов, переданных на обработку, утилизацию и обезвреживание	т	4 625,97	4 093,54	5 380,36	+31,44
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	тыс. руб.	28,23	259,70	457,37	+76,11
Сброс загрязняющих веществ в водный объект	тыс. м <sup>3</sup>	–	1,41	1,81	+28,37
Оснащение электросетевых объектов птицевозащитными устройствами	шт.	5 527	9 412	26 011	+125,83

<sup>1</sup> Для обеспечения сопоставимости показателей данные за 2024 год указаны суммарно по ПАО «Россети Юг» и ПАО «Россети Кубань».

### Охрана и рациональное использование земель

В целях охраны и рационального использования земель в Обществе организованы регулярный контроль за раздельным накоплением коммунальных и производственных отходов (отработанные шины, трансформаторы, аккумуляторы, ртуть-содержащие лампы, масла, отходы металлов и др.), их своевременная передача специализированным организациям для обезвреживания и размещения на специализированных полигонах. В 2025 году передано Федеральному экологическому оператору 2 119 шт. конденсаторов с трихлордифенилом – отходов оборудования, содержащего чрезвычайно опасные загрязняющие вещества. Обязательства Общества в рамках Стокгольмской конвенции по прекращению эксплуатации оборудования, содержащего чрезвычайно опасные загрязняющие вещества, выполнены в полном объеме.

**44 человека** обучены в 2025 году по программам повышения квалификации руководителей и специалистов в области охраны окружающей среды, экологической безопасности и системы экологического менеджмента

**130,54 млн руб.** составили затраты на проведение природоохранных мероприятий в 2025 году

### Выбросы парниковых газов, тыс. т

Показатели	2024 <sup>1</sup>	2025	Изменения 2025/2024, %
<b>Масса выбросов парниковых газов (CO<sub>2</sub>) от автотранспорта и дизель-генераторных установок (РИСЭ)</b>	<b>38,35</b>	<b>37,92</b>	<b>-1,12</b>
Бензин	22,10	21,64	-2,08
Дизельное топливо	15,67	15,70	+0,19
Газ природный (в том числе сжиженный)	0,59	0,58	-1,69
Другой вид топлива	–	–	–
<b>Масса выбросов парниковых газов (CO<sub>2</sub>) от котельных</b>	<b>1,51</b>	<b>1,28</b>	<b>-15,23</b>
Газ природный	1,51	1,28	-15,23
Уголь каменный	–	–	–
Уголь бурый	–	–	–
Мазут (мазут топочный)	–	–	–
Другой вид топлива	–	–	–
<b>Итого масса выбросов парниковых газов (CO<sub>2</sub>) за год</b>	<b>39,86</b>	<b>39,19</b>	<b>-1,68</b>

## Основные мероприятия в области охраны окружающей среды

GRI 2-27

### Охрана атмосферного воздуха

- ▶ Лабораторно-инструментальный контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферу на источниках в рамках договоров с аккредитованными лабораториями. Превышений нормативных показателей не выявлено.
- ▶ Разработка мероприятий по уменьшению выбросов вредных (загрязняющих) веществ в атмосферный воздух в периоды неблагоприятных метеорологических условий.
- ▶ Разработка проектов санитарно-защитных зон для производственных площадок, мероприятия по программе наблюдений на границах санитарно-защитных зон.
- ▶ Ведение контроля содержания окиси углерода в выхлопных газах автотранспорта и проведение своевременного ремонта автотранспорта.
- ▶ Совершенствование эксплуатационной деятельности и технологии ремонтного производства (силами предприятия).
- ▶ Использование сертифицированного топлива.

### Охрана и рациональное использование водных ресурсов

Проводился мониторинг подземных вод, согласно разработанному и зарегистрированному в органах государственной власти субъектов Российской Федерации в сфере регулирования отношений недропользования программам по филиалам «Волгоградэнерго», «Кубаньэнерго» и «Ростовэнерго».

<sup>1</sup> Для обеспечения сопоставимости показателей данные за 2024 год указаны суммарно по ПАО «Россети Юг» и ПАО «Россети Кубань».

## Рациональное обращение с отходами

На всех производственных площадках осуществляется деятельность по накоплению отходов в местах, обустроенных в соответствии с требованиями законодательства в области охраны окружающей среды и законодательства в области обеспечения санитарно-эпидемиологического благополучия населения, в целях их дальнейшей передачи специализированным организациям.

В рамках достижения целей Экологической политики в области обращения с отходами в 2025 году были реализованы следующие мероприятия:

- ▶ своевременный вывоз специализированными организациями производственных отходов, твердых коммунальных отходов;
- ▶ ведение учета образования и движения отходов;
- ▶ контроль за раздельным накоплением производственных отходов по видам отходов и твердых коммунальных отходов в местах, специально предназначенных и оборудованных для накопления отходов определенного вида.

## Сохранение экосистем и биоразнообразия

Проводились мероприятия по обеспечению необходимого уровня орнитологической безопасности на электросетевых объектах, а соответственно, и требуемого уровня надежности электроснабжения, что достигается применением различных типов птицезащитных устройств.

В 2025 году ПАО «Россети Юг» на ВЛ-10 кВ установлено 26 011 шт. птицезащитных устройств, в том числе по филиалам: «Астраханьэнерго» – 397 шт., «Волгоградэнерго» – 970 шт., «Калмэнерго» – 16 923 шт., «Кубаньэнерго» – 7 431 шт., «Ростовэнерго» – 290 шт.

Проведены компенсационные мероприятия в виде выпуска в естественную природную среду молоди черноморской кумжи в количестве 2 174 особей, а также 653 особей малька русского осетра, выращенных на специальном рыбоводческом заводе.

Установлены два шумозащитных экрана в рамках строительства ПС «Екатерининская». Энергообъект расположен в Краснодарском крае в черте города Краснодара. На площадке размещения подстанции проектными решениями вокруг трансформаторов предусматривается шумозащитный экран заводского изготовления.

В 2025 году претензий по несоблюдению Обществом требований природоохранного и санитарно-эпидемиологического законодательства со стороны природоохранных органов не выявлено.



# Энергопотребление и энергосбережение

В Компании действует Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Юг» на период 2022–2026 годов<sup>1</sup>.

- ▶ потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;
- ▶ количество осветительных устройств с использованием светодиодов.

Целевые показатели Программы:

- ▶ потери электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;

## Выполнение Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Юг» в 2025 году

№ п/п	Наименование показателя	Ед. измерения	2025	
			План	Факт
1	Потери электрической энергии	млн кВт • ч	2 634,00	2 929,00
		% от отпуска в сеть	9,36	9,74
2	Расход на собственные нужды подстанций	млн кВт • ч	59,98	58,26
		% от потерь электроэнергии	1,21	1,16
3	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	млн руб. без НДС	516,48	473,44
		тыс. т у. т.	12,60	11,22
4	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения (водоснабжение)	млн руб. без НДС	18,60	16,97
		тыс. м <sup>3</sup>	227,58	215,50
5	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой	тыс. л	15 023,39	15 607,34
		тыс. т у. т.	17,56	18,26
		млн руб. без НДС	650,20	784,98

Фактические потери электроэнергии за 2025 год составили 2 929 млн кВт • ч, или 9,74 %, при плановом значении в соответствии с бизнес-планом на 2025 год 2 634 млн кВт • ч, или 9,36 %, в связи с включением показателей по филиалу Общества – «Кубаньэнерго» за декабрь 2025 года и превышением уровня потерь по филиалу.

Причины невыполнения показателя «Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой»:

- ▶ рост объемов расходования ГСМ автотранспортом и спецтехникой, направляемыми в командировки;

- ▶ несвоевременное обновление парка автотранспортных средств Общества за счет снятия с баланса устаревшей, малоэффективной автотехники и приобретение современной экономичной, многофункциональной специальной автотехники (автокран, автоподъемник, буровая машина и средство доставки), позволяющей выполнять ряд технологических процессов одним автотранспортным средством, что будет способствовать снижению потребления автомобильных топлив (данные закупки исключаются из Инвестиционной программы Общества).

<sup>1</sup> Утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» 13.05.2022 (протокол от 13.05.2022 № 480/2022).

## Объем энергетических ресурсов, использованных в 2025 году

GRI 302-1

№ п/п	Виды ресурсов <sup>1</sup>	Ед. измерения	План 2025	Факт 2025
1	Тепловая энергия	Гкал	15 222,86	<b>15 066,17</b>
		млн руб.	48,13	<b>41,75</b>
2	Электрическая энергия	млн кВт · ч	77,54	<b>68,86</b>
		млн руб.	458,86	<b>424,33</b>
3	Бензин автомобильный	тыс. л	9 526,96	<b>9 713,77</b>
		млн руб.	406,88	<b>465,63</b>
4	Топливо дизельное	тыс. л	5 496,43	<b>5 893,57</b>
		млн руб.	243,32	<b>319,35</b>
5	Газ естественный (природный)	тыс. м³	973,74	<b>695,54</b>
		млн руб.	9,49	<b>7,35</b>

## Системы менеджмента



В Обществе внедрена и действует интегрированная система менеджмента (ИСМ), которая включает следующие системы менеджмента:

- ▶ систему менеджмента качества;
- ▶ систему экологического менеджмента;
- ▶ систему менеджмента безопасности труда и охраны здоровья;
- ▶ систему энергетического менеджмента.

Системы менеджмента Общества соответствуют требованиям стандартов ГОСТ Р ИСО 9001, ГОСТ Р ИСО 14001, ГОСТ Р ИСО 45001 и объединены в ИСМ.

### Информация о наличии сертификатов

Наименование	Системы менеджмента / срок действия сертификата				Орган по сертификации
	ГОСТ Р ИСО 9001	ISO 50001	ГОСТ Р ИСО 14001	ГОСТ Р ИСО 45001	
ПАО «Россети Юг»	04.11.2027	X	04.11.2027	04.11.2027	000 «Промстандарт»
	X	18.01.2028	X	X	АО «СЖС Восток лимитед»

Примечание:

- ▶ ГОСТ Р ИСО 9001 – система менеджмента качества;
- ▶ ГОСТ Р ИСО 14001 – система экологического менеджмента;
- ▶ ГОСТ Р ИСО 45001 – система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья;
- ▶ ISO 50001 – система энергетического менеджмента.

<sup>1</sup> Обществом не используются ресурсы: атомная энергия, электромагнитная энергия, нефть, мазут топочный, уголь, горючие сланцы, торф.

## Закупочная деятельность

GRI 2-25, 2-26

### Управление закупочной деятельностью

Закупочная деятельность в Компании регулируется следующими документами:

- ▶ Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке);
- ▶ Регламент взаимодействия структурных подразделений ПАО «Россети Юг» при проведении регламентированных закупок товаров, работ, услуг Общества;
- ▶ Положение о работе Центральной конкурсной комиссии ПАО «Россети Юг»;
- ▶ Положение о работе постоянно действующей закупочной комиссии ПАО «Россети Юг».

Для эффективного взаимодействия с поставщиками Общество использует электронные торговые площадки [www.rts-tender.ru](http://www.rts-tender.ru) и [www.roseltorg.ru](http://www.roseltorg.ru), функционал которых дает возможность расширить круг привлекаемых к закупкам поставщиков, а также обеспечивает конкурентную среду, тем самым способствуя повышению эффективности закупочной деятельности Общества.

### Способы проведения закупочных процедур, применяемые Компанией

<b>Конкурентные способы закупок</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Конкурс, аукцион;</li> <li>▶ запрос предложений, запрос котировок;</li> <li>▶ конкурентный предварительный отбор;</li> <li>▶ запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора (далее – ЗЦКПО)</li> </ul>
<b>Неконкурентные способы закупок</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Предварительный отбор;</li> <li>▶ запрос цен по результатам предварительного отбора (далее – ЗЦПО);</li> <li>▶ сравнение цен;</li> <li>▶ закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика);</li> <li>▶ закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции</li> </ul>

### Управление цепочками поставок

Стратегия Общества в области управления цепочками поставок направлена на оптимизацию закупок товаров/услуг путем проведения конкурентных процедур.

Виды поставщиков, вовлеченных в цепочку поставок:

- ▶ финансовые и кредитные организации;
- ▶ подрядчики (выполнение строительно-монтажных, проектно-изыскательских работ и т. д.);
- ▶ поставщики (поставка материалов, оборудования, запасных частей и т. д.);
- ▶ прочие (охрана, почта, услуги административного характера).

Поставки и оказание услуг для нужд Общества осуществляют организации из 46 регионов Российской Федерации, но приоритетную часть поставщиков составляют региональные компании (84 %).

География поставщиков в 2025 году, %



## Результаты закупочной деятельности в 2025 году

В отчетном году Обществом проведено 2 482 закупочных процедуры на 95,5 млрд руб.

Общество уделяет большое внимание повышению информационной открытости и доступа участников к закупкам, в том числе путем проведения закупок преимущественно

в электронной форме. Доля конкурентных закупок с использованием электронных торговых площадок в отчетном году составила 98,35 % (без учета закупок у единственного поставщика). Поставщики и подрядчики, зарегистрированные за пределами Российской Федерации, отсутствуют.

### Открытость закупочных процедур

Показатели	2024	2025	Изменение 2025/2024
Доля открытых конкурентных закупочных процедур / процедур, проведенных с применением электронных средств коммерции (электронных торговых площадок) в общем объеме закупок, %	97,86	<b>97,92</b>	+0,06 п. п.
	2,14	<b>2,08</b>	-0,06 п. п.

### Распределение по способам проведения закупок, %



**1 499,59** млн руб.  
с учетом НДС, или 1,57 % от плановой объявленной стоимости конкурентных закупок, составил экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур в 2025 году

## Закупки у субъектов МСП

В ПАО «Россети» с 2023 года действует Программа по развитию субъектов МСП в целях их потенциального участия в закупках товаров (работ, услуг) для нужд ПАО «Россети». Общество наряду с другими ДЗО ПАО «Россети» обеспечивает реализацию указанной программы.

В целях реализации государственной политики по развитию малого и среднего предпринимательства в Компании реализуется Программа партнерства между ПАО «Россети Юг» и субъектами МСП, устанавливающая комплекс мероприятий, направленных на формирование и поддержку класса

надежных, квалифицированных и ответственных поставщиков (подрядчиков, исполнителей) из числа субъектов МСП. Программа партнерства устанавливает требования к субъектам МСП, правилам и условиям присоединения к Программе.

По итогам 2025 года к Программе партнерства всего присоединилось 39 организаций, относящихся к категории субъектов МСП.

В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352 были проведены закупки и заключены договоры с поставщиками, которые относятся к субъектам МСП, на сумму 27 381,62 млн руб. с учетом НДС, что составляет 75,92 % от общего объема проведенных закупочных процедур, из них специальных закупок (в которых участниками закупок могли быть только субъекты МСП) – на сумму 11 391,98 млн руб. с учетом НДС, что составляет 31,59 % от общего объема проведенных закупочных процедур.

В соответствии с требованиями Постановления Правительства квоты закупок конкретными заказчиками у субъектов МСП утверждены на уровне 20 % (по специальным закупкам – 25 %). Общество регулярно перевыполняет план закупок у субъектов МСП.

### Доля закупок у субъектов МСП, %



### Доля закупок исключительно у субъектов МСП, %



### Объем закупок у субъектов МСП, млн руб.



### Объем закупок исключительно у субъектов МСП, млн руб.



# Антикоррупционная политика

GRI 2-25, GRI 2-26

**В соответствии с положениями Антикоррупционной политики ПАО «Россети Юг»<sup>1</sup> Компания разрабатывает и принимает меры по предупреждению и противодействию коррупции, в том числе:**

- ▶ выявление и последующее устранение причин коррупции (профилактика коррупции);
- ▶ выявление, предупреждение и пресечение коррупционных и иных правонарушений;
- ▶ минимизация и (или) ликвидация последствий коррупционных и иных правонарушений;
- ▶ снижение рисков привлечения Общества к ответственности.

Основная цель антикоррупционных мероприятий – формирование среды, которая сводила бы к минимуму коррупционные проявления. От успешности решения этой задачи напрямую

зависит деловая репутация Компании, ее восприятие партнерами и, как следствие, результаты финансово-экономической деятельности.

## Мероприятия по реализации Антикоррупционной политики Компании в 2025 году

GRI 2-15, GRI 205-2, GRI 205-3

Направление Антикоррупционной политики	Мероприятия, выполненные в 2025 году
<b>Разработка и внедрение в практику стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Разработан и утвержден План противодействия коррупции на 2025 год (все мероприятия Плана исполнены в полном объеме в установленные сроки);</li> <li>▶ внесены изменения:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>– в порядок приема и рассмотрения поступивших по горячей линии обращений заявителей о возможных фактах коррупции в ПАО «Россети Юг»,</li> <li>– Положение об урегулировании конфликта интересов,</li> <li>– Положение о сообщении сотрудниками Общества о получении делового подарка,</li> <li>– антикоррупционную оговорку, включаемую в договоры Компании.</li> </ul> </li> </ul> <p>Принятые в целях профилактики и противодействия коррупции документы доводятся до сведения сотрудников в обязательном порядке</p>
<b>Организация процесса внутреннего контроля и управления рисками в области предупреждения и противодействия коррупции</b>	<p>Подготовлены и направлены на рассмотрение Правления, Комитета по аудиту и далее на рассмотрение Совета директоров Общества отчеты «О результатах антикоррупционного мониторинга» за 2024 год и шесть месяцев 2025 года. Отчеты рассмотрены и приняты к сведению Комитетом по аудиту и Советом директоров Общества без замечаний.</p> <p>В период 2025 года проведены проверки финансово-хозяйственной деятельности в филиалах ПАО «Россети Юг», ревизионные проверки ДО ПАО «Россети Юг», ЧУ ДПО «Межрегиональный энергетический институт Юга», АНО «Южный межрегиональный центр квалификации электроэнергетики». В целях устранения выявленных нарушений и недостатков разработаны планы корректирующих мероприятий, установлены сроки устранения, ответственные за исполнение планов и контроль.</p> <p>Подготовлены и направлены руководству Общества ежегодный отчет по второй линии защиты за 2024 год, а также результаты самооценки эффективности контрольных процедур и ежеквартально актуализированные паспорта функциональных рисков и рисков бизнес-процессов. Представлен отчет о выполнении Плана мероприятий по управлению рисками в рамках подпроцесса «Противодействие коррупции».</p> <p>В течение года проводились оценка и мониторинг риска «Совершение преступления коррупционной направленности сотрудниками Общества», а также актуализировался паспорт данного риска</p>

## Устойчивое развитие

Направление Антикоррупционной политики	Мероприятия, выполненные в 2025 году
<b>Выявление и урегулирование конфликта интересов</b>	<p>Осуществлено ежегодное декларирование конфликта интересов сотрудников за 2024 год: продекларировано 2 243 сотрудника Общества и 2 580 сотрудников АО «Россети Кубань». В ходе проведения декларационной кампании за 2024 год не выявлено случаев конфликта интересов / предконфликтных ситуаций.</p> <p>Проведено одно заседание Комиссии по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.</p> <p>Проведены проверки материалов, представленных кандидатами на замещение должностей, подготовлено 755 заключений по наличию/отсутствию конфликта интересов кандидатов на занятие вакантных должностей (при приеме на работу / переводе) в Обществе. За 2025 год случаи отклонения кандидатов по отрицательным заключениям отсутствуют. По фактам возможного конфликта интересов и предконфликтной ситуации сотрудников Общества проведено 20 дополнительных проверок при подготовке заключений по наличию/отсутствию конфликта интересов кандидатов на занятие вакантных должностей, запрошены дополнительные сведения в отношении кандидатов и лиц, состоящих с ними в близком родстве или свойстве. Ситуаций, требующих урегулирования, не установлено</p>
<b>Рассмотрение и разрешение информации о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблениях</b>	<p>В 2025 году поступило одно обращение о возможных фактах коррупции. Обращение рассмотрено в установленные сроки в соответствии с действующим порядком. В результате проведенной работы признаки коррупционных действий со стороны сотрудников Общества не подтверждены, признаков конфликта интересов не выявлено.</p> <p>В 4-м квартале 2025 года в отношении сотрудников Общества возбуждено три уголовных дела по ст. 290 Уголовного кодекса Российской Федерации (получение взятки), из которых два уголовных дела по ч. 2 ст. 290 Уголовного кодекса Российской Федерации в отношении бывшего главного инженера Правобережного РЭС филиала «Астраханьэнерго», одно уголовное дело по ч. 5 ст. 290 Уголовного кодекса Российской Федерации в отношении бывшего инженера группы по учету электроэнергии и реализации услуг Аксайского района электрических сетей филиала ПАО «Россети Юг» – «Ростовэнерго».</p> <p>В настоящее время по указанным правонарушениям судебные решения не приняты</p>
<b>Принятие мер по предупреждению коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами</b>	<p>Ежедневно вносились данные о заключенных договорах, дополнительных соглашениях и субподрядчиках контрагентов Общества в автоматизированную систему анализа и сбора информации о бенефициарах, в 2025 году в нее загружено 18,6 тыс. договоров и дополнительных соглашений.</p> <p>Антикоррупционная оговорка и обязательства контрагента о предоставлении сведений о бенефициарах включены в 2 486 договоров, представляемых для прохождения закупочных процедур, учтено 2 329 бенефициаров.</p> <p>Проводилось согласование закупочной документации.</p> <p>Проверено:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 796 технических заданий, 69 из которых возвращено на доработку инициаторам. Инициаторами все замечания устранены;</li> <li>▶ 1 442 отчета об оценке и аналитические записки, 115 из которых возвращено на доработку инициаторам, после доработки направлены повторно.</li> </ul> <p>В результате проведенной работы по итогам 2025 года снижена начальная (максимальная) цена при проведении закупочных процедур на 166,817 млн руб., включая переторжки и преддоговорные переговоры</p>

<sup>1</sup> Утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» от 02.08.2023 (протокол от 03.08.2023 № 537/2023).

Направление Антикоррупционной политики	Мероприятия, выполненные в 2025 году
<b>Правовое просвещение и формирование основ законопослушного поведения сотрудников, консультирование и обучение сотрудников</b>	<p>В Обществе постоянно обновляется нормативная правовая база, осуществляются необходимые мероприятия и антикоррупционные процедуры, способствующие формированию в Обществе нетерпимого отношения к коррупционному поведению.</p> <p>В течение 2025 года в Департаменте безопасности и антикоррупционной политики Компании прошли профессиональную переподготовку по вопросам компетенции Департамента 19 сотрудников, из них:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ три сотрудника – по программе «Антикоррупционный комплаенс»;</li> <li>▶ 11 сотрудников – по программе «Экономическая безопасность»;</li> <li>▶ пять сотрудников – по программе «Модель цифрового суверенитета, стратегия развития энергетики».</li> </ul> <p>В целях повышения эффективности просветительских, образовательных и иных мероприятий по профилактике коррупции в Обществе регулярно проводятся обновление нормативно-правовой базы, консультирование и обучение сотрудников.</p> <p>На корпоративном сайте Компании функционирует раздел «Противодействие коррупции», содержащий актуальную информацию о направлениях деятельности в области противодействия коррупции, телефоны горячей линии и иные способы направления обращений о возможных фактах коррупции.</p> <p>В местах приема граждан в производственных отделениях и районах электрических сетей, а также центрах обслуживания клиентов филиалов ПАО «Россети Юг» расположено 85 информационных стендов «Территория без коррупции», содержащих актуальные сведения о требованиях антикоррупционного законодательства, общих принципах Антикоррупционной политики, телефонах доверия и иных доступных способах сообщить о коррупции.</p> <p>Постоянно проводится индивидуальное консультирование сотрудников по вопросам применения антикоррупционных стандартов и процедур.</p> <p>В 2025 году осуществлены проверочные мероприятия с выездными этапами в филиалы ПАО «Россети Юг» – «Калмэнерго», «Астраханьэнерго», «Ростовэнерго». Проведены рабочие встречи с подразделениями безопасности и кадровыми службами, доведена информация об организации единого подхода к осуществлению мероприятий, предусмотренных Антикоррупционной политикой.</p> <p>В рамках поддержания комплексной работы по формированию культуры нулевой толерантности к коррупции разработана и направлена в филиалы Общества презентация, содержащая принципы и требования по недопущению конфликтных ситуаций в ПАО «Россети Юг», разработанная с учетом изменений антикоррупционного законодательства Российской Федерации.</p> <p>Также в преддверии декларационной кампании разработана и доведена до каждого сотрудника информационная памятка</p>

## Раскрытие информации

Информационная политика Компании направлена на полное удовлетворение потребностей акционеров, представителей инвестиционного сообщества, клиентов, контрагентов, организаций – регуляторов соответствующих рынков, органов государственной власти, сотрудников и других заинтересованных лиц в полной, актуальной и достоверной информации об Обществе и его деятельности, а также на обеспечение возможности свободного и необременительного доступа к данной информации.

Общество имеет публичный статус и в полном объеме раскрывает информацию о своей деятельности, установленную ст. 30 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг», а также собственным Положением об информационной политике.

Информационная открытость Общества базируется на максимальной реализации прав акционеров, их представителей, потенциальных инвесторов и иных заинтересованных лиц на получение информации о деятельности Общества. Обязательными условиями при этом являются:

- ▶ защита информации ограниченного доступа, в том числе информации, составляющей государственную, коммерческую или иную охраняемую законом тайну, в том числе персональные данные, а также инсайдерской информации;
- ▶ соблюдение правил распространения и использования инсайдерской информации, установленных внутренними документами Общества.

Помимо информации, подлежащей обязательному раскрытию, Общество раскрывает подробные сведения о своей деятельности, ценных бумагах и акционерах, органах управления

и контроля, существенных сделках, своих ДЗО. Компания стремится раскрывать также существенную нефинансовую информацию, которая позволяет сформировать объективное и комплексное представление о воздействии Общества на окружающую среду, социальную сферу и экономику.

Параллельно с раскрытием информации на русском языке Общество раскрывает также сообщение о проведении заседания или заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров, Годовой отчет Общества, бухгалтерскую (финансовую) отчетность и др. на английском языке и обеспечивает к ним свободный доступ.

Реализацию информационной политики обеспечивает единый исполнительный орган Общества.

Контроль за исполнением Положения об информационной политике осуществляет Совет директоров, ежегодно рассматривая отчет Генерального директора Общества о соблюдении информационной политики.

## Основные формы и каналы раскрытия информации

Основная задача корпоративного сайта – предоставление потребителям расширенной и хорошо структурированной информации о Компании.

Сведения о текущей и перспективной деятельности Компании с целью широкого информирования общественности публикуются на официальном сайте, а также распространяются через СМИ и иные медиаресурсы. Формы передачи различаются – от рассылки новостных пресс-релизов до размещения объявлений (например, о проведении плановых работ и отключении электроснабжения). Таким же образом информируются органы государственной власти.

Еще одним каналом связи с общественностью являются социальные сети. С октября 2025 года основным каналом коммуникаций с потребителями и органами власти является официальный канал Компании в «Макс». Для привлечения внимания пользователей здесь информация размещается с визуальным контентом. Другими коммуникационными площадками для взаимодействия с потребителями являются официальные страницы Компании в «Телеграме», социальных сетях «ВКонтакте», «Одноклассники».

### Результаты 2025 года

В 2025 году Компанией подготовлено и опубликовано 516 пресс-релизов. Общее количество упоминаний в региональных СМИ составило 17 987.

В соответствии с Индексом оценки эффективности PR-деятельности (по системе «СКАН-Интерфакс») индекс заметности ПАО «Россети Юг» за отчетный период составляет 4 844 658 пунктов. Наблюдается динамика увеличения индекса заметности по сравнению с 2024 годом. Индекс прямой речи составляет 24 %. Охват за указанный период – почти 105 млн человек.

Индекс репутационного риска составляет 36 пунктов и находится в зоне умеренного риска.

### Планы в области реализации Антикоррупционной политики на 2026 год:

- ▶ проведение мероприятий, направленных на реализацию Антикоррупционной политики в соответствии с Планом противодействия коррупции;
- ▶ проведение мероприятий по ежегодному декларированию конфликта интересов сотрудников Общества и формирование отчета о реализации мероприятий;
- ▶ организация самооценки эффективности антикоррупционных мер в Обществе при взаимодействии с представителями Торгово-промышленной палаты Российской Федерации по вопросам участия в Антикоррупционной хартии российского бизнеса;
- ▶ усиление контроля за соблюдением сотрудниками требований антикоррупционного законодательства и Антикоррупционной политики ПАО «Россети Юг»;
- ▶ сбор, анализ, проверка информации в отношении всей цепочки собственников контрагентов, включая их бенефициаров, а также сведений о составе исполнительных органов и направление сводной отчетности в ПАО «Россети»;
- ▶ совершенствование работы по формированию культуры нулевой толерантности к коррупции в Обществе и при взаимодействии с партнерами и контрагентами.

# 05 Отчет о корпоративном управлении



## Соблюдая баланс интересов

ПАО «Россети Юг» учитывает интересы всех заинтересованных сторон, гарантирует защиту прав акционеров и равное отношение к ним.

97,5 %

требований Кодекса корпоративного управления соблюдаются полностью или частично

99,2 %

участие членов Совета директоров ПАО «Россети Юг» в его заседаниях / заочных голосованиях

Корпоративное управление соответствует развитой практике

«Родина-мать зовет!» – скульптура на Мамаевом кургане, г. Волгоград

Решения органов управления Общества, необходимые и достаточные для обеспечения стратегической и текущей деятельности Компании, принимались ими в полном объеме и в установленные сроки. Все члены органов управления Общества принимали активное участие в работе.

Корпоративных конфликтов у Общества не было.

В отчетном году Российский институт директоров подтвердил Обществу Национальный рейтинг корпоративного управления (НРКУ) на уровне 7 «Развитая практика корпоративного управления»

## Контролирующий акционер ПАО «Россети Юг»

Контролирующим акционером ПАО «Россети Юг» является ПАО «Россети» с долей государства

**77,02 %**  
от размещенных акций

## Система корпоративного управления

Корпоративное управление ПАО «Россети Юг» представляет собой систему взаимоотношений между исполнительными органами Общества, его Советом директоров, акционерами, ДЗО и другими заинтересованными сторонами.

Общества, Положением об информационной политике Общества, Положением о защите инсайдерской информации, а также иными внутренними документами Общества.

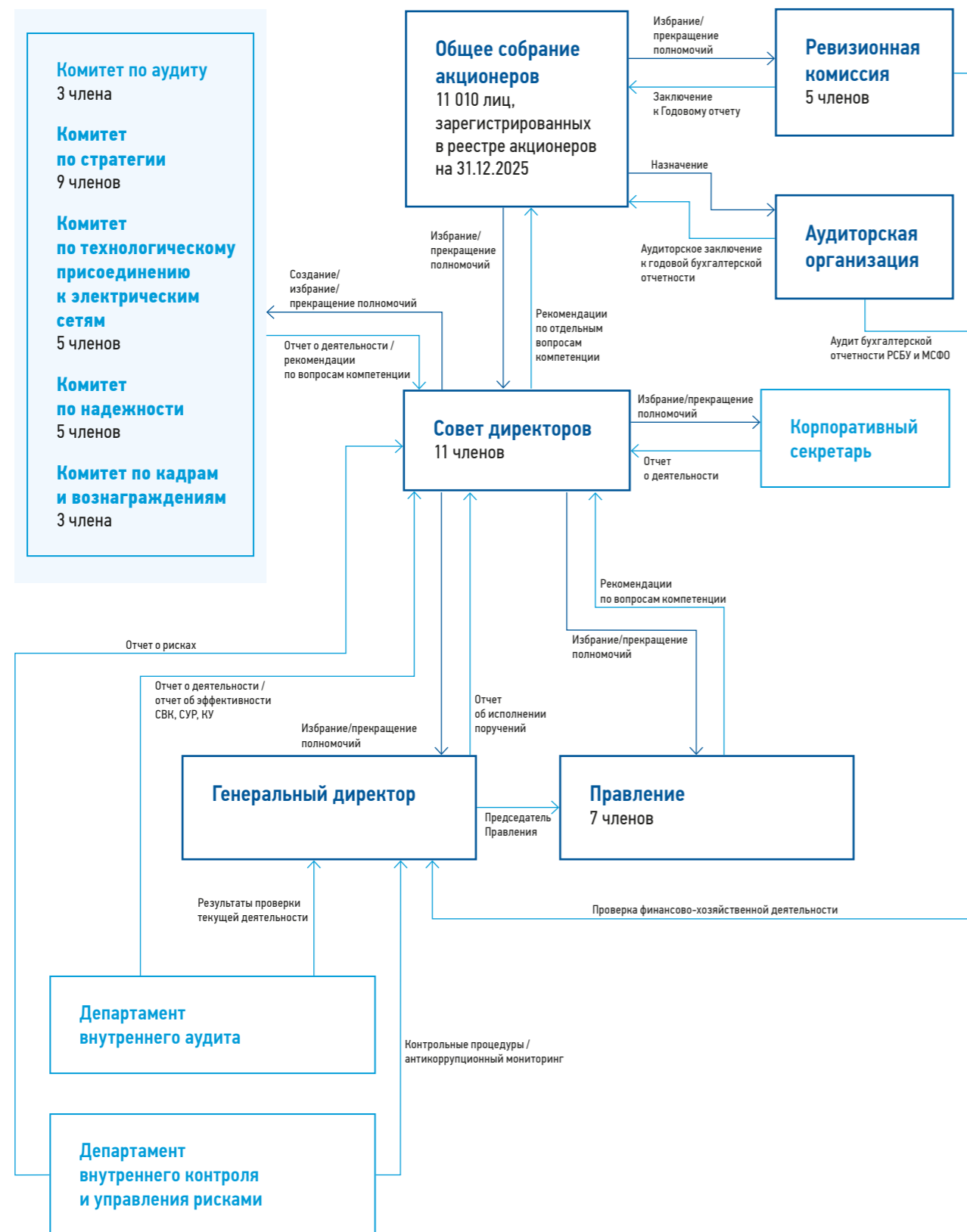
Корпоративное управление в Обществе осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, внутренними документами, регулирующими деятельность органов управления и контроля

Внутренние документы, регламентирующие корпоративное управление Общества, опубликованы на сайте Общества: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-dokumenty>.

## Принципы корпоративного управления

<b>Равное и справедливое отношение ко всем акционерам</b>	Общество обязуется обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам, защищать их права и предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав
<b>Ответственность и подотчетность Совета директоров Общества перед акционерами Общества</b>	Согласно законодательству Российской Федерации, Кодексу корпоративного управления Банка России Совет директоров Общества подотчетен Общему собранию акционеров Общества
<b>Прозрачность и открытость информации об Обществе</b>	Общество обеспечивает своевременное раскрытие полной и достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, результатах деятельности (в том числе социальной и экологической), структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации акционерам и иным заинтересованным лицам посредством реализации Информационной политики, утвержденной Советом директоров Общества
<b>Эффективная система управления рисками и внутреннего контроля</b>	В Обществе действует система управления рисками, целью которой является обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей, определенных стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, программными документами развития и Уставом Общества, а также обеспечение роста стоимости Общества, при соблюдении баланса интересов всех заинтересованных сторон. Общество регулярно выявляет, оценивает риски и осуществляет их мониторинг, реализует мероприятия по снижению вероятности и потенциальных последствий реализации рисков, а также информирует об этом акционеров и иных заинтересованных лиц.  Общество действует добросовестно и придерживается этических ценностей. Совет директоров Общества независим от менеджмента и осуществляет контроль за развитием и функционированием системы внутреннего контроля. Общество устанавливает ответственность органов управления и работников за выполнение ими своих обязанностей в сфере внутреннего контроля в процессе достижения целей
<b>Ответственность Компании перед акционерами, потребителями, сотрудниками, партнерами, обществом и государством</b>	Общество признает и обеспечивает предусмотренные законодательством Российской Федерации права акционеров и всех заинтересованных сторон
<b>Устойчивое развитие и реализация стратегических программ и проектов</b>	Достижение Обществом стратегических целей основывается на принципах устойчивого развития и направлено на соблюдение прав и интересов как акционеров Общества, так и других заинтересованных сторон.  Ключевыми целями ПАО «Россети Юг» в области устойчивого развития являются: <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения для комфортной жизни людей и роста экономики страны;</li> <li>▶ технологическое и инновационное развитие;</li> <li>▶ обеспечение и поддержание высокого уровня социальной стабильности и ответственности перед обществом и его гражданами,</li> <li>▶ безопасность труда, охрана здоровья работников, повышение уровня культуры производства,</li> <li>▶ охрана окружающей среды и реализация экологической политики</li> </ul>

## Структура корпоративного управления



## Совершенствование корпоративного управления

В отчетном году Общество сосредоточилось на совершенствовании практики корпоративного управления и поддержании диалога с ключевыми заинтересованными сторонами.

Результаты 2025 года:

- ▶ поддержание на высоком уровне рейтинга корпоративного управления;
- ▶ актуализация Устава Общества, внутренних документов в области корпоративного управления в целом, а также документов, регулирующих организацию деятельности органов управления;
- ▶ контроль за надлежащим исполнением решений органов управления Общества;
- ▶ проведение внешней оценки деятельности Совета директоров Общества, комитетов Совета директоров Общества;
- ▶ раскрытие нефинансовой отчетности в форме Годового (интегрированного) отчета за 2024 год: Годовой отчет прошел процедуру общественного заверения в Совете РСПП по нефинансовой отчетности, индексам и рейтингам устойчивого развития.

В 2025 году проведено 185 корпоративных мероприятий, в том числе:

- ▶ 2 Общих собрания акционеров Общества;
- ▶ 52 заседания / заочных голосования для принятия решений Советом директоров Общества;
- ▶ 83 заседания / заочных голосования для принятия решений комитетами Совета директоров Общества;
- ▶ 48 заочных голосований для принятия решений Правлением Общества.

Решения всех органов управления Общества, необходимые и достаточные для обеспечения его стратегической и текущей деятельности, принимались ими в полном объеме и в установленные сроки. Все члены органов управления Общества принимали активное участие в работе.

Реорганизация Общества в форме присоединения к нему АО «Россети Кубань» проведена в полном соответствии с законодательством Российской Федерации в запланированные сроки.

## Соблюдение принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России

В своей деятельности Общество ориентируется<sup>1</sup> на рекомендации Кодекса корпоративного управления Банка России.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России ежегодно рассматривается Советом директоров Общества в рамках вопроса о предварительном утверждении Годового отчета Общества.

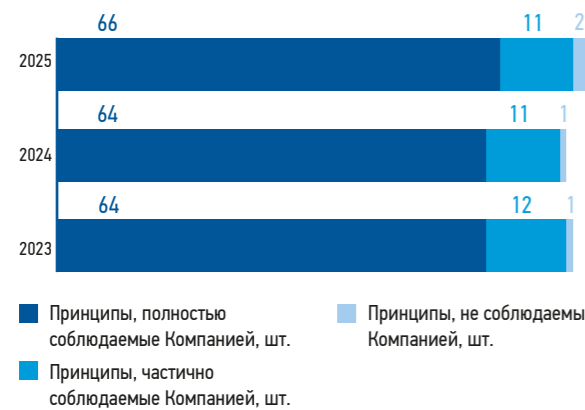
Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России приведен в Приложении 1 к полной версии Годового отчета, которая опубликована на [сайте «Россети Юг» в разделе «Главная / Акционеру, инвестору / Годовые отчеты»](#).

Совет директоров подтверждает, что приведенные в отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России за 2025 год.

<sup>1</sup> Определено решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» от 31.10.2017 (протокол от 02.11.2017 № 248/2017).

**Динамика показателей соблюдения Обществом принципов Кодекса корпоративного управления Банка России в 2023–2025 годах**

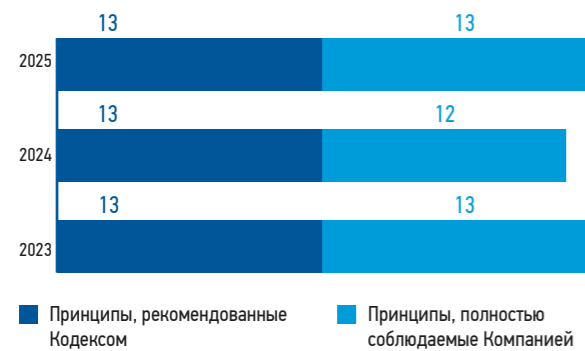
**Соблюдение принципов Кодекса корпоративного управления, %**



**Корпоративный секретарь**



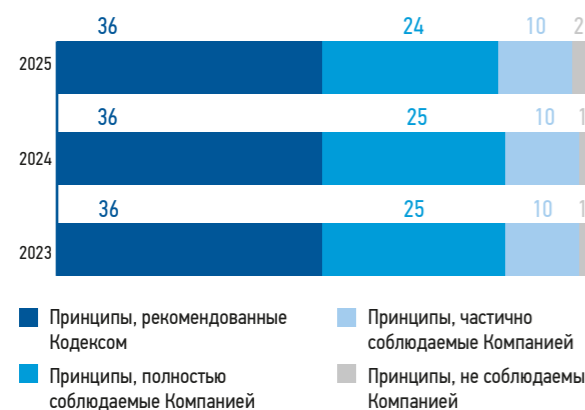
**Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав**



**Система вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества**



**Совет директоров Компании**



**Система управления рисками и внутреннего контроля**



**Раскрытие информации об Обществе, информационная политика Общества**



**Существенные корпоративные действия**



**ОБЩЕСТВО СОХРАНЯЕТ ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ СОБЛЮДЕНИЯ РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ БАНКА РОССИИ.**

- ▶ С 75 до 97,46 % вырос показатель полного и частичного исполнения рекомендаций Кодекса корпоративного управления в период с 2014 по 2025 год.
- ▶ С 50 до 83,54 % вырос показатель полного исполнения рекомендаций Кодекса.

Проводимая Обществом в рамках корпоративного управления политика способствует построению отношений доверия, обеспечивает реальную возможность осуществления своих прав акционерами Общества.

Внедрение максимально большого числа компонентов российской и международной передовых практик является постоянным процессом в рамках развития системы корпоративного управления Общества.

**Планы по совершенствованию корпоративного управления:**

- ▶ принятие собственного Кодекса корпоративного управления;
- ▶ поддержание рейтинга корпоративного управления на уровне «Развитая практика корпоративного управления»;
- ▶ реализация планов мероприятий по итогам оценки корпоративного управления Общества.

В 2026 году Общество продолжит анализ лучших практик корпоративного управления и оценку целесообразности их внедрения.

## Оценка уровня корпоративного управления

### Самооценка

Ежегодно Департамент внутреннего аудита Общества проводит оценку корпоративного управления ПАО «Россети Юг». Критерием оценки корпоративного управления является соответствие корпоративного управления принципам и рекомендациям, заложенным в Кодексе корпоративного управления и (или) в Правилах листинга, и (или) лучших корпоративных практиках.

В отчетном году внутренним аудитом Компании проведена оценка корпоративного управления по итогам 2024/2025 корпоративного года на предмет его соответствия

законодательству Российской Федерации, принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России, Правилам листинга ПАО Московская Биржа и лучшим корпоративным практикам. Оценка осуществлена в соответствии с Методикой оценки корпоративного управления ПАО «Россети Юг», утвержденной приказом Общества от 16.07.2024 № 416.

По итогам проведения оценки внутренний аудит установил соответствие корпоративного управления Компании развитой практике, отметив при этом, что потенциал улучшения оценки по ряду вопросов зависит от внешних факторов, на которые Общество не может повлиять.

### Результаты оценки внутренним аудитом корпоративного управления Компании за 2024/2025 корпоративный год

Компонент	Максимальное количество баллов 2024/2025	За 2024/2025 корпоративный год	
		Количество баллов Компании	Соответствие установленным критериям, %
Права акционеров	61	59	97
Совет директоров	127,5	97,5	78
Исполнительное руководство	34	20	59
Прозрачность и раскрытие информации	128	114	89
Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит	61	59	97
Корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс	31	31	100
<b>Общая оценка</b>	<b>448,5</b>	<b>388</b>	<b>87</b>

### Независимая оценка

Компания на постоянной основе привлекает внешнего консультанта по вопросам корпоративного управления в качестве независимого эксперта, что позволяет отслеживать эффективность происходящих изменений и последовательно внедрять инструменты совершенствования системы управления, а также элементы лучших практик.

В отчетном году Российский институт директоров провел годовой мониторинг практики корпоративного управления Компании и подтвердил Обществу Национальный рейтинг корпоративного управления (НРКУ) на уровне 7 «Развитая практика корпоративного управления»:

- ▶ 03.02.2025 – за 2024 год;
- ▶ 10.02.2026 – за 2025 год.

Рейтинговая оценка 7 означает, что Компания следует значительному числу рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России и стандартов в области устойчивого развития. Компания характеризуется достаточно низкими рисками заинтересованных сторон, связанными с качеством корпоративного управления и управлением устойчивым развитием.

## Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров Общества является высшим органом управления Общества. В своей деятельности Общее собрание акционеров Общества руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Положением об Общем собрании акционеров ПАО «Россети Юг».

Материалы для подготовки к Общему собранию акционеров Общества размещаются на веб-сайте Компании с соблюдением рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России по предоставлению акционерам дополнительных материалов для подготовки к Общему собранию акционеров Общества.

В ходе подготовки к проведению Общего собрания акционеров Общества акционерам предоставлена возможность получить комментарии руководства и менеджмента Общества в отношении вопросов повестки дня Общего собрания акционеров Общества посредством участия в форуме, организованном на сайте Общества в сети интернет. Также в период подготовки к проведению Общего собрания акционеров ПАО «Россети Юг» поддерживает специальный телефонный канал (горячую линию) для связи с акционерами по вопросам и специальный адрес электронной почты по вопросам повестки дня собрания.

Акционеры Компании могут принять участие в Общем собрании акционеров Общества, заполнив электронную форму бюллетеня в информационно-телекоммуникационной сети интернет на сайте Регистратора Общества АО «НРК-Р.О.С.Т.» посредством использования сервиса «Личный кабинет акционера».

Решения Общего собрания акционеров Общества публикуются на сайте Общества в разделе [«Акционеру, инвестору»](#).

В 2025 году проведено два заочных голосования для принятия решений Общим собранием акционеров Общества.

**Протокол от 16.05.2025**
**Дата окончания приема заполненных бюллетеней для голосования: 15.05.2025**
**Кворум Общего собрания акционеров Общества (% от общего количества размещенных голосующих акций): 84,20 % по всем вопросам повестки дня**
**Решения, принятые Общим собранием акционеров Общества**
**Вопрос № 1**

О реорганизации Публичного акционерного общества «Россети Юг» в форме присоединения к нему Акционерного общества «Россети Кубань».

Решение по вопросу № 1:

1. Реорганизовать ПАО «Россети Юг» в форме присоединения к нему АО «Россети Кубань» в порядке и на условиях, предусмотренных договором о присоединении АО «Россети Кубань» к ПАО «Россети Юг» (далее – Договор о присоединении), утверждаемым настоящим решением.
2. Утвердить Договор о присоединении согласно приложению 1.
3. Определить, что ПАО «Россети Юг» в течение трех рабочих дней с даты принятия решения о реорганизации последним из реорганизуемых обществ уведомляет в письменной форме уполномоченный государственный орган, осуществляющий государственную регистрацию юридических лиц, о начале процедуры реорганизации, а также после внесения в единый государственный реестр юридических лиц записи о начале процедуры реорганизации дважды с периодичностью один раз в месяц публикует от имени всех реорганизуемых обществ в средствах массовой информации, в которых публикуются данные о государственной регистрации юридических лиц, уведомление о реорганизации ПАО «Россети Юг» в форме присоединения к нему АО «Россети Кубань».

**Вопрос № 2**

Об определении количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций ПАО «Россети Юг» и прав, предоставляемых этими акциями.

Решение по вопросу № 2:

Определить, что количество объявленных обыкновенных акций, которое ПАО «Россети Юг» вправе разместить дополнительно к размещенным обыкновенным акциям ПАО «Россети Юг», составляет 540 638 202 822 шт. номинальной стоимостью 10 коп. каждая на общую сумму по номинальной стоимости 54 063 820 282 руб. 20 коп.

Обыкновенные акции, объявленные ПАО «Россети Юг» к размещению, предоставляют их владельцам права, предусмотренные п. 6.2. ст. 6 Устава ПАО «Россети Юг».

**Вопрос № 3**

О внесении изменений в Устав ПАО «Россети Юг».

Решение по вопросу № 3:

Внести изменения в Устав ПАО «Россети Юг» согласно приложению 2, размещенному в составе материалов Общего собрания акционеров ПАО «Россети Юг» на сайте ПАО «Россети Юг» по адресу <https://rosseti-yug.ru/aksioneru-investoru/vosa-15.05.2025>.

**Вопрос № 4**

Об увеличении уставного капитала ПАО «Россети Юг» путем размещения дополнительных акций.

Решение по вопросу № 4:

1. Увеличить уставный капитал ПАО «Россети Юг» путем размещения дополнительных обыкновенных акций ПАО «Россети Юг» в количестве 540 638 202 822 шт. номинальной стоимостью 10 коп. каждая на общую сумму по номинальной стоимости 54 063 820 282 руб. 20 коп.
2. Определить следующий способ размещения дополнительных обыкновенных акций ПАО «Россети Юг» – конвертация обыкновенных акций АО «Россети Кубань» в дополнительные обыкновенные акции ПАО «Россети Юг» в порядке, предусмотренном договором о присоединении АО «Россети Кубань» к ПАО «Россети Юг», являющимся приложением 1 к настоящему решению.
3. Определить следующий коэффициент конвертации: в 1 (одну) обыкновенную акцию ПАО «Россети Юг» конвертируются 0,000737 954 обыкновенных акций АО «Россети Кубань».

**Протокол от 11.06.2025 № 29**
**Дата окончания приема заполненных бюллетеней для голосования: 10.06.2025**
**Кворум Общего собрания акционеров Общества (% от общего количества размещенных голосующих акций): 89,75 % по всем вопросам повестки дня**
**Решения, принятые Общим собранием акционеров Общества**
**Вопрос № 1**

Об утверждении Годового отчета ПАО «Россети Юг» за 2024 год.

Решение по вопросу № 1:

Утвердить Годовой отчет ПАО «Россети Юг» за 2024 год согласно приложению, размещенному на официальном сайте Общества в сети интернет по адресу: <https://rosseti-yug.ru/aksioneru-investoru/gosa-10-06-2025>.

**Вопрос № 2**

Об утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Юг» за 2024 год.

Решение по вопросу № 2:

Утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность ПАО «Россети Юг» за 2024 год согласно приложению, размещенному на официальном сайте Общества в сети интернет по адресу: <https://rosseti-yug.ru/aksioneru-investoru/gosa-10-06-2025>.

**Вопрос № 3**

О распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) и убытков ПАО «Россети Юг» по результатам 2024 года.

Решение по вопросу № 3:

1. Утвердить следующее распределение прибыли (убытков) ПАО «Россети Юг» по результатам 2024 года:

**тыс.руб.**

Наименование показателя	Сумма
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода:	7 225 489
Резервный фонд	294 017
Дивиденды	0
Погашение убытков прошлых лет	5 839 022
Прибыль на развитие	1 092 450

2. Не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям ПАО «Россети Юг» по результатам 2024 года.

**Вопрос № 4**

Об избрании членов Совета директоров ПАО «Россети Юг».

Решение по вопросу № 4:

Избрать Совет директоров ПАО «Россети Юг» в составе:

1. Краинский Д. В., Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»;
2. Рыбин А. А., Генеральный директор ПАО «Россети Юг»;
3. Докучаева М. А., директор по внешним коммуникациям ПАО «Россети»;
4. Эбзеев Б. Б., Генеральный директор ПАО «Россети Центр»;
5. Кравченко К. Ю., Заместитель Генерального директора по цифровой трансформации ПАО «Россети»;
6. Клинков О. Ю., директор по взаимодействию с потребителями – начальник Департамента технологического развития ПАО «Россети»;
7. Никитчанова Е. В., заместитель директора – руководитель Экспертного центра НП «РИД»;
8. Тихонова М. Г., Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети»;
9. Алешин А. Г., Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»;
10. Казаков А. И.;
11. Зархин В. Ю., временно не работает.

**Вопрос № 5**

Об избрании членов Ревизионной комиссии ПАО «Россети Юг».

Решение по вопросу № 5:

Избрать Ревизионную комиссию Общества в составе:

1. Скрынникова Л. С., главный эксперт управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»;
2. Веневцев К. И., главный эксперт управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»;
3. Тришина С. М., заместитель начальника Департамента внутреннего аудита – начальник управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»;
4. Ульянов А. С., директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»;
5. Царьков В. В., первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети».

**Вопрос № 6**

О назначении аудиторской организации ПАО «Россети Юг».

Решение по вопросу № 6:

Назначить коллективного участника в составе ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» (лидер коллективного участника) и ООО «Интерком-Аудит» (член коллективного участника) аудиторской организацией ПАО «Россети Юг».

**Вопрос № 7**

Об утверждении Устава ПАО «Россети Юг» в новой редакции.

Решение по вопросу № 7:

Утвердить Устав ПАО «Россети Юг» в новой редакции согласно приложению, размещенному на официальном сайте Общества в сети интернет по адресу: <https://rosseti-yug.ru/aktsioneru-investoru/gosa-10.06.2025>.

**Вопрос № 8**

Об утверждении Положения об Общем собрании акционеров ПАО «Россети Юг» в новой редакции.

Решение по вопросу № 8:

Утвердить Положение об Общем собрании акционеров ПАО «Россети Юг» в новой редакции согласно приложению, размещенному на официальном сайте Общества в сети интернет по адресу: <https://rosseti-yug.ru/aktsioneru-investoru/gosa-10.06.2025>.

**Вопрос № 9**

Об утверждении Положения о Совете директоров ПАО «Россети Юг» в новой редакции.

Решение по вопросу № 9:

Утвердить Положение о Совете директоров ПАО «Россети Юг» в новой редакции согласно приложению, размещенному на официальном сайте Общества в сети интернет по адресу: <https://rosseti-yug.ru/aktsioneru-investoru/gosa-10.06.2025>.

**Вопрос № 10**

Об утверждении Положения о Правлении ПАО «Россети Юг» в новой редакции.

Решение по вопросу № 10:

Утвердить Положение о Правлении ПАО «Россети Юг» в новой редакции согласно приложению, размещенному на официальном сайте Общества в сети интернет по адресу: <https://rosseti-yug.ru/aktsioneru-investoru/gosa-10.06.2025>.

**Вопрос № 11**

Об утверждении Положения о Ревизионной комиссии ПАО «Россети Юг» в новой редакции.

Решение по вопросу № 11:

Утвердить Положение о Ревизионной комиссии ПАО «Россети Юг» в новой редакции согласно приложению, размещенному на официальном сайте Общества в сети интернет по адресу: <https://rosseti-yug.ru/aktsioneru-investoru/gosa-10.06.2025>.

**Вопрос № 12**

Об утверждении Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «Россети Юг» вознаграждений и компенсаций в новой редакции.

Решение по вопросу № 12:

Утвердить Положение о выплате членам Совета директоров ПАО «Россети Юг» вознаграждений и компенсаций в новой редакции согласно приложению, размещенному на официальном сайте Общества в сети интернет по адресу: <https://rosseti-yug.ru/aktsioneru-investoru/gosa-10.06.2025>.

**Вопрос № 13**

Об утверждении Положения о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Россети Юг» вознаграждений и компенсаций в новой редакции.

Решение по вопросу № 13:

Утвердить Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Россети Юг» вознаграждений и компенсаций в новой редакции согласно приложению, размещенному на официальном сайте Общества в сети интернет по адресу: <https://rosseti-yug.ru/aktsioneru-investoru/gosa-10.06.2025>.

Решения Общего собрания акционеров Общества, требующие исполнения, реализованы. Реорганизация Общества проведена в порядке и сроки, установленные нормами законодательства Российской Федерации, права акционеров полностью соблюдены.

# Совет директоров

Совет директоров Общества – коллегиальный орган управления, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также исполнение решений Общего собрания акционеров и обеспечение законных интересов акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

В своей деятельности Совет директоров Общества руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом и Положением о Совете директоров ПАО «Россети Юг»<sup>1</sup>.

**Впервые избранным членам Совета директоров Общества** предоставляется возможность получить представление о стратегии Общества, принятой в Обществе системе корпоративного управления, системе управления рисками и внутреннего контроля, распределении обязанностей между исполнительными органами Общества и иную существенную информацию о производственной и финансово-хозяйственной деятельности Общества.

## Конфликт интересов

GRI 2-15

Регулирование конфликта интересов члена Совета директоров Общества осуществляется в соответствии с Положением о Совете директоров ПАО «Россети Юг».

Члены Совета директоров Общества обязаны воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества, в частности, если личные интересы члена Совета директоров Общества вступают в конфликт или могут вступить в конфликт с интересами Общества, если член Совета директоров Общества предпринимает действия или имеет интересы, мешающие ему объективно и эффективно выполнять свою работу в Обществе.

В случае возникновения (либо возможности возникновения) конфликта интересов члены Совета директоров Общества обязаны своевременно информировать Председателя Совета директоров Общества, Совет директоров Общества, Корпоративного секретаря Общества как о самом факте наличия конфликта интересов, так и об основаниях его возникновения.

Член Совета директоров Общества не участвует в голосовании по вопросу в случае наличия конфликта интересов. Он должен воздерживаться от голосования по вопросам, в отношении которых у него имеется или имелся конфликт интересов.

# Состав Совета директоров

GRI 2-9, 405-1

Количественный состав Совета директоров Общества составляет 11 человек.

## В отчетном году действовали два персональных состава Совета директоров Общества:

- ▶ состав Совета директоров Общества, избранный решением годового Общего собрания акционеров Общества от 19.06.2024 (протокол от 19.06.2024 № 27) и действовавший с 19.06.2024 по 09.06.2025, при этом 9 из 11 членов Совета директоров данного состава были избраны вновь в действующий состав Совета директоров Общества;
- ▶ действующий состав Совета директоров Общества, избранный решением Общего собрания акционеров Общества от 10.06.2025 (протокол от 11.06.2025 № 29) (второй состав).

## Независимые директора

Кодексом корпоративного управления Банка России предусмотрено, что в состав Совета директоров Общества должно входить достаточное количество независимых директоров. Общество считает важным наличие в составе Совета директоров Общества независимых директоров.

В отчетном году в состав Совета директоров Общества входили независимые директора:

- ▶ в первый состав – Казаков А. И., Короткова М. В., Никитчанова Е. В.;
- ▶ во второй состав – Казаков А. И., Никитчанова Е. В.

Члены Совета директоров Общества Казаков А. И. и Никитчанова Е. В. признаны Советом директоров Общества независимыми, несмотря на наличие у них формальных

критериев зависимости (связанности с Обществом, существенным акционером Общества, существенным контрагентом Общества):

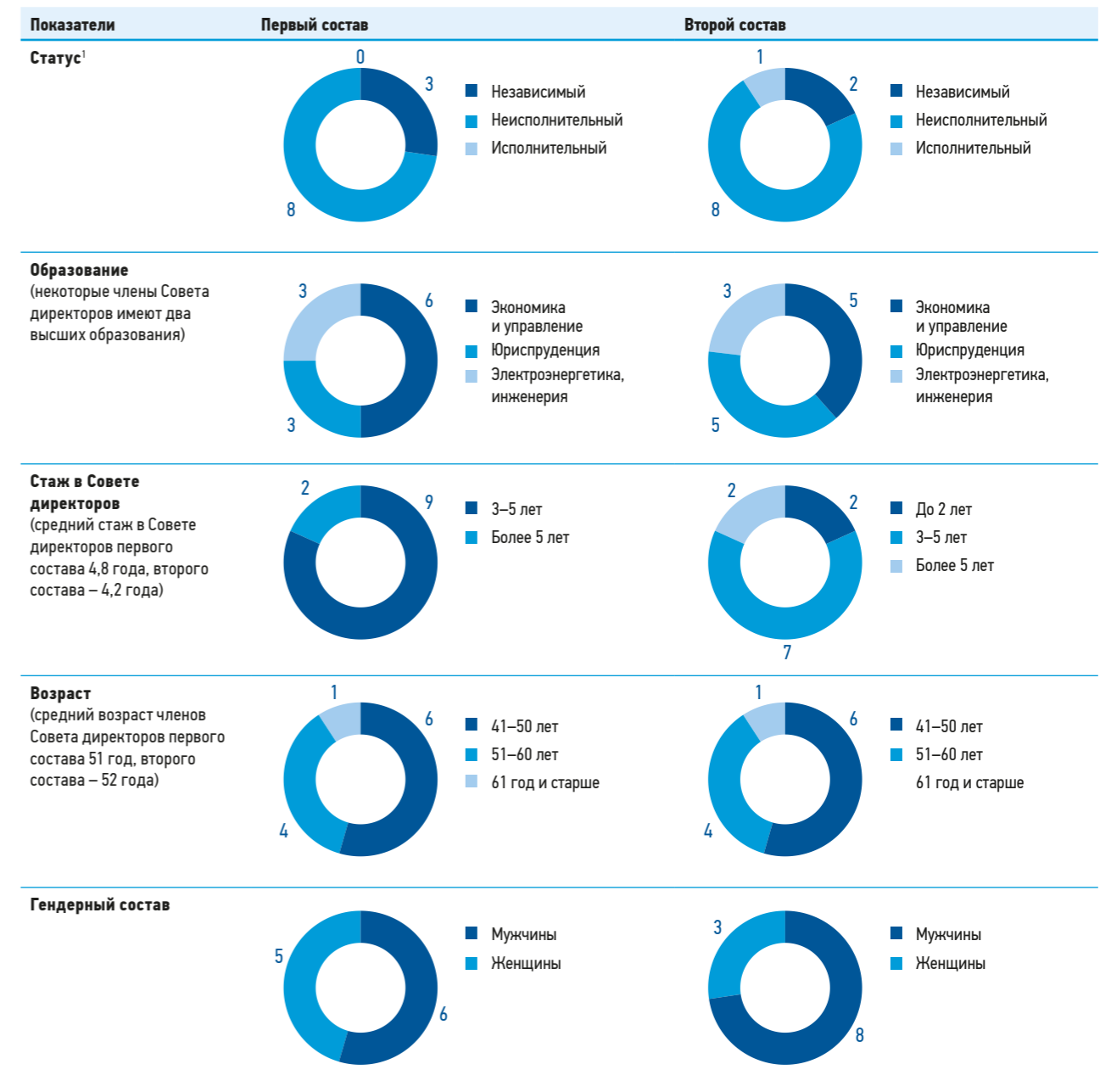
- ▶ в первом составе – решением Совета директоров Общества от 14.08.2024 (протокол от 16.08.2024 № 586/2024);
- ▶ во втором составе – решением Совета директоров Общества от 15.10.2025 (протокол от 17.10.2025 № 643/2025).

В отчетном году старший независимый директор не избирался.

Персональный состав Совета директоров Общества обеспечивает надлежащий уровень независимости Совета директоров Общества от менеджмента Общества, что позволяет осуществлять должный контроль за его работой. В 2025 году в Совете директоров Компании:

- ▶ в первом составе исполнительных директоров не было (Эбзеев Б. Б. был Генеральным директором Общества до 26.12.2024);
- ▶ во втором составе – один исполнительный директор: Рыбин А. А. (Генеральный директор Компании с 26.12.2024).

## Структура Совета директоров Общества в отчетном году, человек



<sup>1</sup> Утверждено решением Общего собрания акционеров от 10.06.2025 (протокол 11.06.2025 № 29). До 10.06.2025 в Обществе действовала другая редакция Положения о Совете директоров Общества, утвержденная решением Общего собрания акционеров Общества 29.05.2020 (протокол от 02.06.2020 № 22).

<sup>1</sup> Статус членов Совета директоров Общества (исполнительный, неисполнительный, независимый) определен по критериям Кодекса корпоративного управления Банка России.

## Биографии членов Совета директоров<sup>1</sup>

Действующий состав Совета директоров ПАО «Россети Юг», избранный решением годового Общего собрания акционеров Общества от 10.06.2025 (протокол от 11.06.2025 № 29) (второй состав)<sup>2</sup>



**Краинский  
Даниил Владимирович,**  
Председатель Совета директоров, неисполнительный директор

<b>Год рождения</b>	1979		
<b>Сведения об образовании</b>	Высшее.		
<b>(год, университет, квалификация, специальность)</b>	2002, Московская государственная юридическая академия, квалификация «юрист», специальность «юриспруденция»		
<b>Основное место работы, должность</b>	ПАО «Россети», Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению		
<b>Участие в работе комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг»</b>	Член Комитета по стратегии Совета директоров		
<b>Участие в органах управления и контроля других организаций за последние пять лет</b>			
Период	Наименование организации	Должность	
<b>с</b>	<b>по</b>		
2018	2022	АО «Энергосервисная компания Ленэнерго»	Член Совета директоров
		ПАО «Россети Ленэнерго»	
2019	Настоящее время	ПАО «Россети Ленэнерго»	Член Правления
		ПАО «Россети Урал», ПАО «Россети Московский регион»	
2020	2023	ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Северный Кавказ»	Член Совета директоров
	2025	ООО «Энерготранс»	Член органов управления (Совета директоров, Правления) Управляющей организации (ПАО «Россети Ленэнерго»)
2021	2022	ПАО «Россети Северо-Запад»	Член Совета директоров
	2025	АО «Россети Кубань»	Председатель Совета директоров
	Настоящее время	ПАО «Россети Юг»	
	2023	АО «Россети Тюмень», АО «Россети Янтарь», АО «Россети Сибирь Тываэнерго», АО «Россети Цифра», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Томск», АО «Россети Научно-технический центр»	Член Совета директоров
2022	2023	АО «Россети Управление имуществом»	Председатель Совета директоров
		ПАО «Россети», АО «ЦИУС ЕЭС»	Член Совета директоров
2023	Настоящее время	ПАО «Россети»	Член Правления
		АО «Энергетик»	Председатель Совета директоров
2025	ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Волга»	Член Совета директоров	
<b>Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества</b>		02.06.2021	
<b>Дата первого избрания Председателем Совета директоров ПАО «Россети Юг»</b>		28.06.2021	

<sup>1</sup> Согласно на раскрытие персональной информации, указанной в разделе «Отчет о корпоративном управлении», получено от всех лиц, входящих или входивших в состав органов управления и контроля Общества.

<sup>2</sup> Сведения об основном месте работы членов Совета директоров Общества и занимаемых ими должностях в органах управления других организаций данного состава указаны по состоянию на конец отчетного года.



**Алешин  
Артем Геннадьевич,**  
неисполнительный директор

<b>Год рождения</b>	1977		
<b>Сведения об образовании</b>	Высшее.		
<b>(год, университет, квалификация, специальность)</b>	2000, Нижегородский государственный технический университет, квалификация «менеджер-экономист», специальность «менеджмент».		
	2004, ГОУ ВПО «Волго-Вятская академия государственной службы», квалификация «юрист», специальность «юриспруденция»		
<b>Основное место работы, должность</b>	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»		
<b>Участие в работе комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг»</b>	Председатель Комитета по стратегии Совета директоров		
<b>Участие в органах управления и контроля других организаций за последние пять лет</b>			
Период	Наименование организации	Должность	
<b>с</b>	<b>по</b>		
2017	2023	АО «АТХ»	Член Совета директоров
		АО «Свет»	
2019	2024	АО «ВГЭС»	Председатель Совета директоров
2020		АО «Санаторий «Энергетик»	
2021	2022	ПАО ГК «ТНС Энерго»	Член Совета директоров
		ООО «БрянскЭлектро»	Председатель Совета директоров
2020	2024	АО «Ивгорэлктросеть»	Председатель Совета директоров
		ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье»	
2024	Настоящее время	ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Северо-Запад»	Член Совета директоров
		ПАО «Россети Урал», ПАО «Россети Янтарь»	
2025	Настоящее время	АО «Россети Кубань»	Член Совета директоров
		ПАО «Россети Юг», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Сибирь», АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	
<b>Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества</b>		11.06.2025	



**Докучаева Мария Александровна,**  
неисполнительный директор

<b>Год рождения</b>	1979
<b>Сведения об образовании</b>	Высшее.
<b>(год, университет, квалификация, специальность)</b>	2000, МГУ им. М. В. Ломоносова, квалификация «бакалавр», специальность «экономика». 2002, МГУ им. М. В. Ломоносова, квалификация «магистр», специальность «менеджмент»
<b>Основное место работы, должность</b>	Директор по внешним коммуникациям ПАО «Россети»
<b>Участие в работе комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг»</b>	Член Комитета по стратегии Совета директоров
<b>Участие в органах управления и контроля других организаций за последние пять лет</b>	
<b>Период</b>	<b>Наименование организации</b>
<b>с</b>	<b>по</b>
2022	Настоящее время
2025	ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Юг» АО «Россети Тюмень»
<b>Должность</b>	
Член Совета директоров	
<b>Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества</b>	
16.06.2022	



**Зархин Виталий Юрьевич,**  
неисполнительный директор

<b>Год рождения</b>	1976
<b>Сведения об образовании</b>	Высшее.
<b>(год, университет, квалификация, специальность)</b>	1998, Государственный Университет – Высшая школа экономики, квалификация «бакалавр экономики», специальность «экономика». 2000, Государственный Университет – Высшая школа экономики, квалификация «магистр менеджмента», специальность «менеджмент»
<b>Основное место работы, должность</b>	Профессиональный директор
<b>Участие в работе комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг»</b>	Член комитетов Совета директоров по стратегии и по надежности
<b>Участие в органах управления и контроля других организаций за последние пять лет</b>	
<b>Период</b>	<b>Наименование организации</b>
<b>с</b>	<b>по</b>
2019	Настоящее время
2021	2023
2022	ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Юг» ПАО «Россети Сибирь» ПАО «ЭЛБ-Энерго»
<b>Должность</b>	
Член Совета директоров	
<b>Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества</b>	
31.05.2019	



**Казakov Александр Иванович,**  
независимый директор

<b>Год рождения</b>	1948
<b>Сведения об образовании</b>	Высшее.
<b>(год, университет, квалификация, специальность)</b>	1971, Московский инженерно-экономический институт им. Серго Орджоникидзе, квалификация «инженер-экономист», специальность «экономика и организация машиностроительной промышленности». Ученая степень: доктор экономических наук
<b>Основное место работы, должность</b>	Профессиональный директор
<b>Участие в работе комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг»</b>	Член Комитета по аудиту Совета директоров
<b>Участие в органах управления и контроля других организаций за последние пять лет</b>	
<b>Период</b>	<b>Наименование организации</b>
<b>с</b>	<b>по</b>
2018	2025
2021	Настоящее время
2022	ПАО «Россети Центр и Приволжье» АО «Россети Кубань» ПАО «Россети Юг» ПАО «Россети Волга»
<b>Должность</b>	
Председатель Совета директоров, член Совета директоров Член Совета директоров	
<b>Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества</b>	
31.08.2021	



**Клинков Олег Юрьевич,**  
неисполнительный директор

<b>Год рождения</b>	1972
<b>Сведения об образовании</b>	Высшее.
<b>(год, университет, квалификация, специальность)</b>	1994, Военная инженерно-космическая академия им. А. Ф. Можайского, квалификация «инженер-электрик», специальность «системы автоматического управления летательных аппаратов»
<b>Основное место работы, должность</b>	Директор по взаимодействию с потребителями – начальник Департамента технологического развития ПАО «Россети»
<b>Участие в работе комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг»</b>	Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров
<b>Участие в органах управления и контроля других организаций за последние пять лет</b>	
<b>Период</b>	<b>Наименование организации</b>
<b>с</b>	<b>по</b>
2021	2023
2023	2025
2023	2024
2024	Настоящее время
ОАО «Томские магистральные сети» ПАО «Россети Юг» ПАО «Россети Сибирь» АО «Россети Сибирь Тываэнерго» АО «Электроматриаль»	
<b>Должность</b>	
Член Совета директоров	
<b>Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества</b>	
31.08.2021	



**Кравченко  
Константин Юрьевич,**  
неисполнительный директор

<b>Год рождения</b>	1973
<b>Сведения об образовании</b>	Высшее.
<b>(год, университет, квалификация, специальность)</b>	1995, Воронежский государственный технический университет, квалификация «инженер-конструктор-технолог», специальность «конструирование и технология РЭС».
	Ученая степень: кандидат технических наук
<b>Основное место работы, должность</b>	Заместитель Генерального директора по цифровой трансформации ПАО «Россети»
<b>Участие в работе комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг»</b>	–
<b>Участие в органах управления и контроля других организаций за последние пять лет</b>	
<b>Период</b>	<b>Наименование организации</b>
<b>с</b>	<b>по</b>
2021	2023
	АО «Россети Цифра»
	Исполняющий обязанности генерального директора (по совместительству)
	2022
	ООО «Инфраструктурные инвестиции – 3»
	Настоящее время
	АО «Читатехэнерго», АО «МУС энергетики», АО «Россети Тюмень», АО «Россети Цифра», ООО «АйТи Энерджи Сервис», АО «Читатехэнерго»
	2023
	ПАО «Россети Сибирь», АО «Россети Научно-инжиниринговый центр»
	2025
	АО «Россети Кубань», ПАО «Россети Центр и Приволжье»
	Член Совета директоров
2022	Настоящее время
	ПАО «Россети Юг»
	2023
	АО «СЗЭУК»
2024	Настоящее время
	АО «СЗЭУК»
2025	Настоящее время
	ПАО «Россети Центр»
<b>Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества</b>	16.06.2022



**Никитчанова  
Екатерина Владимировна,**  
независимый директор

<b>Год рождения</b>	1973
<b>Сведения об образовании</b>	Высшее.
<b>(год, университет, квалификация, специальность)</b>	1996, Воронежский государственный университет, квалификация «юрист», специальность «юриспруденция»
<b>Основное место работы, должность</b>	Заместитель директора – руководитель Экспертного центра НП «РИД»
<b>Участие в работе комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг»</b>	Председатель Комитета по аудиту и член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров
<b>Участие в органах управления и контроля других организаций за последние пять лет</b>	
<b>Период</b>	<b>Наименование организации</b>
<b>с</b>	<b>по</b>
2011	Настоящее время
2016	Настоящее время
	АО «Издательство «Высшая школа», АО «Киностудия им. М. Горького»
	АО «ТПО «СДФ»
2020	2024
	АО «Советская Сибирь»
2021	2022
	ПАО «Россети Северо-Запад»
	Настоящее время
	ПАО «Россети Юг»
2024	Настоящее время
	АО «Российские газеты»
<b>Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества</b>	31.08.2021



**Рыбин  
Алексей Александрович,**  
исполнительный директор

<b>Год рождения</b>	1972		
<b>Сведения об образовании</b>	Высшее.		
<b>(год, университет, квалификация, специальность)</b>	1994, Харьковский авиационный институт им. Н. Е. Жуковского, квалификация «инженер-механик», специальность «авиационные двигатели и энергетические установки».		
	1998, Ростовский государственный университет, квалификация «юрист», специальность «юриспруденция».		
	2024, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ», квалификация «магистр» по направлению подготовки «электроэнергетика и электротехника»		
<b>Основное место работы, должность</b>	Генеральный директор ПАО «Россети Юг»		
<b>Участие в работе комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг»</b>	–		
<b>Участие в органах управления и контроля других организаций за последние пять лет</b>			
Период	Наименование организации	Должность	
с	по		
2013	2024	ПАО «Россети Юг»	Член Правления
2021	2025	АО «ВМЭС»	Генеральный директор (по совместительству)
2018	Настоящее время	АО «ВМЭС»	Член Совета директоров, председатель Совета директоров
2024	Настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Председатель Правления, Генеральный директор
	2025	АО «Россети Кубань»	Председатель Правления, исполняющий обязанности Генерального директора (по совместительству)
2025	2025	Член Совета директоров	
	Настоящее время	ПАО «Россети Юг», АО «Энергосервис Юга»	Член Совета директоров
		АО «Энергосервис Кубани»	Председатель Совета директоров
<b>Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества</b>			11.06.2025



**Тихонова  
Мария Геннадьевна,**  
неисполнительный директор

<b>Год рождения</b>	1980		
<b>Сведения об образовании</b>	Высшее.		
<b>(год, университет, квалификация, специальность)</b>	2002, Волго-Вятская академия государственной службы, специальность «государственное и муниципальное управление».		
	Ученая степень: кандидат экономических наук		
<b>Основное место работы, должность</b>	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети»		
<b>Участие в работе комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг»</b>	–		
<b>Участие в органах управления и контроля других организаций за последние пять лет</b>			
Период	Наименование организации	Должность	
с	по		
2021	2021	ПАО «Россети Кубань»	
	2022	АО «Россети Янтарь», ПАО «ГК «ТНС энерго»	Член Совета директоров
2023	2023	АО «ДВЭУК – ЕНЭС», АО «Россети Тюмень», АО «Недвижимость ИЦ ЕЭС»	
	2025	АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров
2025	2025	ПАО «Россети Томск»	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров
	Настоящее время	ПАО «Россети Сибирь»	Председатель Совета директоров
		ПАО «Россети Урал», ПАО «Россети Волга»	
2022	Настоящее время	ПАО «Россети Юг», ПАО «Россети Северо-Запад», АО «Электромагистраль», АО «РЭС»	Член Совета директоров
	2023	ПАО «Россети Московский регион»	
2025	Настоящее время	АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	Председатель Совета директоров
<b>Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества</b>			16.06.2022



**Збеев**  
**Борис Борисович,**  
неисполнительный директор

<b>Год рождения</b>	1975		
<b>Сведения об образовании</b>	Высшее.		
<b>(год, университет, квалификация, специальность)</b>	1997, Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова, квалификация «юрист», специальность «юриспруденция».		
	Ученая степень: кандидат юридических наук		
<b>Основное место работы, должность</b>	Генеральный директор ПАО «Россети Центр»		
<b>Участие в работе комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг»</b>	–		
<b>Участие в органах управления и контроля других организаций за последние пять лет</b>			
<b>Период</b>	<b>Наименование организации</b>	<b>Должность</b>	
<b>с</b>	<b>по</b>		
2014	2024	ПАО «Россети Юг»	Генеральный директор, Председатель Правления
2015	Настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров
2018	2025	АО «ВМЭС»	Председатель Совета директоров
2021	2024	ПАО «Россети Кубань»	Исполняющий обязанности Генерального директора (по совместительству), Председатель Правления
	2025	АО «Россети Кубань»	Член Совета директоров
2023		АО «Энергосервис Юга»	Председатель Совета директоров
2024		ПАО «Россети Центр»	Генеральный директор, Председатель Правления
	Настоящее время	ПАО «Россети Центр и Приволжье»	Генеральный директор управляющей организации – ПАО «Россети Центр», Председатель Правления
2025		ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье»	Член Совета директоров
<b>Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества</b>	27.03.2015		

**Состав Совета директоров ПАО «Россети Юг», избранный решением годового Общего собрания акционеров Общества от 19.06.2024 (протокол от 19.06.2024 № 27) и действовавший до избрания Совета директоров Общества в новом составе 10.06.2025 (первый состав)**

1. Краинский Даниил Владимирович, Председатель Совета директоров
2. Докучаева Мария Александровна
3. Зархин Виталий Юрьевич
4. Казаков Александр Иванович

5. Клинков Олег Юрьевич
6. Кравченко Константин Юрьевич
7. Никитчанова Екатерина Владимировна
8. Тихонова Мария Геннадьевна
9. Збеев Борис Борисович

Вышеуказанные члены Совета директоров Общества были избраны вновь в действующий состав Совета директоров ПАО «Россети Юг», подробные сведения о них – на [стр. 118–128](#).



**Короткова**  
**Мария Вячеславна,**  
независимый директор<sup>1</sup>

<b>Год рождения</b>	1984		
<b>Сведения об образовании</b>	Высшее.		
<b>(год, университет, квалификация, специальность)</b>	2006, Нижегородский государственный университет (ННГУ) им. Н. И. Лобачевского, квалификация «менеджер», специальность «менеджмент организаций»		
<b>Основное место работы, должность</b>	Директор по развитию ООО «Техноинновация»		
<b>Участие в работе комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг»</b>	Председатель Комитета по аудиту, член Комитета по Стратегии Совета директоров		
<b>Участие в органах управления и контроля других организаций за последние пять лет</b>			
<b>Период</b>	<b>Наименование организации</b>	<b>Должность</b>	
<b>с</b>	<b>по</b>		
2013	2021	ООО «МКС»	Директор
2017	2023	ПАО «Россети Волга»	
2020	2025	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров
2021	2024	ПАО «Россети Центр»	
<b>Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества</b>	29.05.2020		

<sup>1</sup> Сведения об основном месте работы Коротковой М. В. и занимаемых ею должностях в органах управления других организаций указаны по состоянию на начало отчетного года.



**Парамонова Наталья Владимировна,**  
неисполнительный директор<sup>1</sup>

<b>Год рождения</b>	1970	
<b>Сведения об образовании (год, университет, квалификация, специальность)</b>	Высшее. 1995, Государственная академия нефти и газа им. И. М. Губкина, квалификация «инженер по автоматизации технологических процессов». 2005, Институт бизнеса и политики (г. Москва), квалификация «экономист», специальность «бухгалтерский учет, анализ и аудит»	
<b>Основное место работы, должность</b>	Первый заместитель начальника департамента экономики ПАО «Россети»	
<b>Участие в работе комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг»</b>	–	
<b>Участие в органах управления и контроля других организаций за последние пять лет</b>		
Период	Наименование организации	Должность
<b>с</b>	<b>по</b>	
2019	2021	ПАО «Россети Сибирь», АО «ФИЦ»
2020	2022	ПАО «Россети Волга» АО «Кубанские магистральные сети»
2022	Настоящее время	ПАО «Россети Северный Кавказ» АО «Россети Янтарь», АО «НИЦ ЕЭС»
2023	2025	ПАО «Россети Юг» ПАО «Россети Северо-Запад»
2024	2025	АО «Электромагистраль» АО «Россети Кубань»
<b>Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества</b>		09.06.2023

<sup>1</sup> Сведения об основном месте работы Парамоновой Н. В. и занимаемых ею должностях в органах управления других организаций указаны по состоянию на начало отчетного года.

Все лица, входившие в 2025 году в состав Совета директоров Общества, являются гражданами Российской Федерации.

Ни один из членов Совета директоров Общества:

- ▶ не владел акциями Общества и его ДЗО в отчетном году и не совершал сделок с ними<sup>1</sup>;
- ▶ не обучался в отчетном году за счет средств Общества;
- ▶ не имел родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и (или) контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- ▶ не привлекался к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности за преступления в сфере экономики либо против государственной власти;
- ▶ не занимал должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве

и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности;

- ▶ не заключал гражданско-правовые договоры, в том числе влекущие за собой имущественную выгоду, с Обществом или ДЗО Общества.
- В Общество не поступали сведения:
- ▶ о предъявлении исков к членам Совета директоров Общества;
  - ▶ о наличии у членов Совета директоров Общества конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления конкурентов Общества).

Биографии членов Совета директоров Общества, действовавших в 2025 году, также приведены на сайте Общества: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/organy-upravleniya/sovet-direktorov>.

## Итоги деятельности Совета директоров в 2025 году

### Активность Совета директоров Общества в 2023–2025 годах

Показатель	2023	2024	2025
Количество проведенных заседаний и заочных голосований для принятия решений Советом директоров, всего	46	44	<b>52</b>
▶ В том числе заседания	3	4	<b>2</b>
Количество рассмотренных вопросов	189	159	<b>187</b>
Количество поручений, выданных исполнительным органам Общества	X	X	<b>37</b>
Участие членов Совета директоров Общества в его заседаниях / заочных голосованиях в среднем, %	X	X	<b>99,2</b>

### Структура вопросов, рассмотренных Советом директоров Общества в 2025 году, шт.



<sup>1</sup> По данным, предоставленным Обществу членами Совета директоров ПАО «Россети Юг».

## Важнейшие решения, принятые Советом директоров Общества в отчетном году

### Утверждены/одобрены долгосрочные планы и программы Компании

Инвестиционная программа на 2025–2029 годы  
 Программа инновационного развития на 2024–2029 годы с перспективой до 2035 года  
 Актуализированная программа модернизации (реновации) электросетевых объектов на 2025–2029 годы  
 Актуализированная программа цифровой трансформации на 2024–2027 годы и прогнозных показателей до 2030 года  
 Актуализированная дорожная карта по развитию дополнительных (нетарифных) услуг до 2029 года  
 КПЭ и функциональные КПЭ руководящего состава Компании на 2025–2027 годы  
 План реализации мероприятий, направленных на исполнение стратегии ПАО «Россети» и его ДЗО  
 План развития системы управления производственными активами на 2024–2026 годы и ресурсный план его реализации

### Утверждены годовые и квартальные планы и программы Общества

Бизнес-план  
 План-график мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии и урегулированию разногласий  
 Программа страховой защиты  
 Кредитный план

### Утверждены внутренние документы Компании

Положение о единой технической политике  
 Политика в области прав человека  
 Политики владения членами Совета директоров, исполнительных органов и иными ключевыми руководящими работниками Общества его акциями  
 Новые редакции:
 

- ▶ Политики в области качества;
- ▶ Положений о защите инсайдерской информации, об информационной политике, о корпоративном секретаре;
- ▶ Программы обеспечения и повышения качества внутреннего аудита;
- ▶ Политики внутреннего аудита

### Приняты решения

О проведении заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров ПАО «Россети Юг» о реорганизации Общества в форме присоединения к нему АО «Россети Кубань»  
 О рекомендациях Общему собранию акционеров Общества по вопросам, связанным с реорганизацией ПАО «Россети Юг»  
 Об утверждении документа, содержащего условия размещения акций

### Рассмотрены отчеты

Генерального директора Общества по различным аспектам финансово-хозяйственной деятельности Общества, комитетов Совета директоров Общества о проделанной работе  
 Подразделения внутреннего аудита об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества, а также об оценке:
 

- ▶ надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля;
- ▶ эффективности системы корпоративного управления

### Определены позиции

Представителей Общества на общих собраниях акционеров ДЗО и в советах директоров ДЗО ПАО «Россети Юг»

На заседаниях в отчетном году Совет директоров Общества рассматривал отчеты:

- ▶ об итогах выполнения бизнес-плана и инвестиционной программы;
- ▶ о ходе реализации приоритетных инвестиционных проектов.

## Информация об участии членов Совета директоров ПАО «Россети Юг» в заседаниях 2025 году

Ф. И. О.	Составы Совета директоров Общества	Количество заседаний и заочных голосований, в которых принял участие член Совета директоров Общества, из числа возможных для него					
		Совет директоров Общества	Комитет по надежности Совета директоров Общества	Комитет по аудиту Совета директоров Общества	Комитет по стратегии Совета директоров Общества	Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров Общества
Краинский Даниил Владимирович, Председатель Совета директоров	Первый и второй	52 из 52	–	–	33 из 33	–	–
Докучаева Мария Александровна	Первый и второй	52 из 52	–	–	12 из 12	–	–
Зархин Виталий Юрьевич	Первый и второй	50 из 52	10 из 10	–	33 из 33	–	–
Казakov Александр Иванович	Первый и второй	52 из 52	–	17 из 17	–	–	–
Клинов Олег Юрьевич	Первый и второй	52 из 52	–	–	–	–	8 из 8
Кравченко Константин Юрьевич	Первый и второй	52 из 52	–	–	–	–	–
Никитчанова Екатерина Владимировна	Первый и второй	52 из 52	–	4 из 4	–	15 из 15	–
Тихонова Мария Геннадьевна	Первый и второй	52 из 52	–	–	–	–	–
Эбзеев Борис Борисович	Первый и второй	52 из 52	–	–	–	–	–
Короткова Мария Вячеславна	Первый	21 из 21	–	13 из 13	21 из 21	–	–
Парамонова Наталья Владимировна	Первый	21 из 21	–	–	–	–	–
Алешин Артем Геннадьевич	Второй	31 из 31	–	–	33 из 33	–	–
Рыбин Алексей Александрович	Второй	31 из 31	–	–	–	–	–

## Оценка качества работы Совета директоров

GRI 2-18

Оценка деятельности Совета директоров Общества и комитетов Совета директоров Общества проводится следующими способами: внутренняя оценка (самооценка) – ежегодно, внешняя независимая оценка (путем привлечения независимого консультанта) – один раз в три года.

Оценка Совета директоров Общества	Вид оценки	Организатор
2022–2023	Самооценка	Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами Компании
2023–2024	Самооценка	
2024–2025	Внешняя оценка	АО «ВТБ Регистратор»

В отчетном году АО «ВТБ Регистратор» провело внешнюю (независимую) оценку качества работы Совета директоров Общества, его членов и комитетов Совета директоров Общества за 2024/2025 корпоративный год посредством анализа внутренних документов и решений органов управления и комитетов Совета директоров Общества, анкетирования членов Совета директоров Общества и комитетов Совета директоров Общества.

### По результатам оценки сделаны следующие выводы:

- ▶ разработка и внедрение широкого спектра внутренних документов свидетельствует о высоком уровне зрелости системы корпоративного управления в ПАО «Россети Юг». Все ключевые аспекты работы Совета директоров Общества и управления Обществом регламентированы, что способствует прозрачности, эффективности и согласованности управленческих процессов. Подобный подход соответствует лучшим практикам корпоративного управления, рекомендованным как российскими, так и международными стандартами;
- ▶ Компания соответствует требованиям к корпоративному управлению эмитента, соблюдение которых является условием включения акций во Второй уровень листинга ПАО Московская Биржа;
- ▶ системный подход к управлению преемственностью и сокращение времени по адаптации новых членов Совета директоров Общества (наличие руководства «Введение

в должность вновь избранного(-ых) члена(-ов) Совета директоров, комитетов Совета директоров Общества» демонстрирует стратегический подход к кадровому планированию, что позволяет не только поддерживать стабильность в управлении Обществом, но и своевременно вводить новых членов Совета директоров Общества с необходимыми компетенциями);

- ▶ регламент работы Совета директоров Общества обеспечивает четкое структурирование его деятельности, включая порядок проведения заседаний, принятия решений и взаимодействия с исполнительными органами;
- ▶ политики и положения направлены на обеспечение долгосрочной устойчивости бизнеса, минимизацию рисков и повышение эффективности работы Совета директоров Общества;
- ▶ структура Совета директоров Общества является сбалансированной и оптимальной для эффективной работы Совета директоров Общества и текущих потребностей Компании;
- ▶ процедуры принятия решений соответствуют установленным стандартам Компании и обеспечивают объективность и прозрачность. Совет директоров Общества эффективно взаимодействует с исполнительными органами Компании, обеспечивая баланс интересов;

- ▶ Совет директоров Общества демонстрирует приверженность принципам корпоративного управления и готовность к дальнейшему совершенствованию своей деятельности, обеспечивая устойчивый рост, стратегические перспективы и развитие Компании;
- ▶ Совет директоров Общества в отчетном периоде рассматривал стратегические документы, включая бизнес-план, инвестиционную программу и документы по реализации стратегии, с учетом специфики сферы деятельности и прогнозных показателей. Это свидетельствует о высокой вовлеченности в стратегическое планирование, контроле реализации политик в различных сферах деятельности Компании;
- ▶ информационное, организационное и правовое обеспечение деятельности Совета директоров Общества осуществляется на должном уровне. Совет директоров Общества работает по утвержденному плану, включающему все ключевые вопросы компетенции. Материалы являются полными, структурированными и наглядными;
- ▶ Совет директоров Общества демонстрирует высокую зрелость во введении новых членов, предотвращении конфликтов интересов и обеспечении адекватной системы вознаграждения;
- ▶ количество независимых директоров в составе Совета директоров Общества соответствует действующему законодательству, требованиям Московской биржи; Совет

директоров Общества сбалансирован по составу и набору компетенций, его структура оптимальна; отмечен высокий уровень участия членов Совета директоров Общества в заседаниях и заочных голосованиях для принятия решений Советом директоров Общества (коэффициент участия – 99,8 %);

- ▶ Председатель Совета директоров Общества обладает высоким уровнем компетенции, знаний и управленческих навыков, обеспечивает эффективную организацию работы Совета директоров Общества и профессиональное взаимодействие между членами Совета директоров Общества и исполнительными органами Общества, следит за исполнением решений Совета директоров Общества и повышает качество работы Совета директоров Общества в целом; работа Председателя Совета директоров Общества оценена как высокоэффективная;
- ▶ Корпоративный секретарь Общества выполняет свои функции качественно и эффективно, способствует обмену информацией между членами Совета директоров Общества, руководством Компании и иными участниками корпоративных отношений. Он обеспечивает соблюдение процедур и регламентов, а также вносит вклад в развитие системы корпоративного управления в Обществе.

### Результаты оценки за 2024/2025 корпоративный год, проведенной АО «ВТБ Регистратор», по шкале от 1 до 5 баллов

Объект оценки Компании	Баллы	Справочно результаты самооценки за корпоративный год:	
		2022/2023	2023/2024
Совет директоров Общества	4,79	4,80	4,70
Совет директоров как орган управления Общества	4,83	4,70	4,60
Председатель Совета директоров Общества	4,90	4,90	4,80
Члены Совета директоров Общества (средняя оценка по 11 членам, включая Председателя)	4,66	X	X
Комитеты Совета директоров Общества (средняя оценка по пяти комитетам)	4,80	4,80	4,64
Корпоративный секретарь Общества	5,00	X	X

# Комитеты Совета директоров

В соответствии с Уставом Общества в целях предварительного рассмотрения вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров Общества, а также разработки необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества, по решению Совета директоров Общества созданы и функционируют пять профильных комитетов, которые предварительно рассматривают наиболее важные вопросы компетенции Совета директоров Общества, относящиеся к компетенции комитетов:

- ▶ Комитет по аудиту (КА);
- ▶ Комитет по кадрам и вознаграждениям (ККиВ);
- ▶ Комитет по стратегии (КС);
- ▶ Комитет по надежности (КН);
- ▶ Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям (КТП).

Комитеты формируются Советом директоров Общества, являются вспомогательными консультативно-рекомендательными органами Совета директоров Общества и подотчетны ему в своей деятельности.

Цели, задачи и компетенция комитетов, а также порядок формирования и порядок работы определены положениями о соответствующих комитетах, утвержденными решениями

Совета директоров Общества и размещенными на официальном сайте Общества. Деятельность комитетов осуществляется в соответствии с планами работы комитетов, ежегодно утверждаемыми на их заседаниях.

Совет директоров Общества утверждает персональный состав комитетов, учитывая знания, квалификацию и опыт кандидатов. Каждый из них представляет подробную информацию о биографии и компетенциях. В состав комитетов входят представители различных групп акционеров Общества и менеджмент Компании, что обеспечивает разносторонний подход при формировании и принятии объективных и сбалансированных решений, выдаче рекомендаций Совету директоров и исполнительному органу Общества.

В 2025 году в состав комитетов были избраны новые члены: Скрипальщиков Д. Н., Докучаева М. А., Тыкушин А. В., Полинов А. А. Корпоративный секретарь Общества ознакомил с основными обязанностями и ответственностью членов комитетов Совета директоров Общества.

С руководством «Введение в должность вновь избранного(-ых) члена(-ов) Совета директоров, комитетов Совета директоров Общества» можно ознакомиться на сайте Общества.

## Структура комитетов в разрезе статуса<sup>1</sup>

	КА	ККиВ	КС	КН	КТП
Представители менеджмента	–	–	1 (11 %)	2 (40 %)	2 (40 %)
Представители ПАО «Россети»	1 (33 %)	2 (67 %)	4 (44,5 %)	2 (40 %)	2 (40 %)
Неисполнительные директора	–	–	4 (44,5 %)	1 (20 %)	1 (20 %)
Независимые директора	2 (67 %)	1 (33 %)	–	–	–

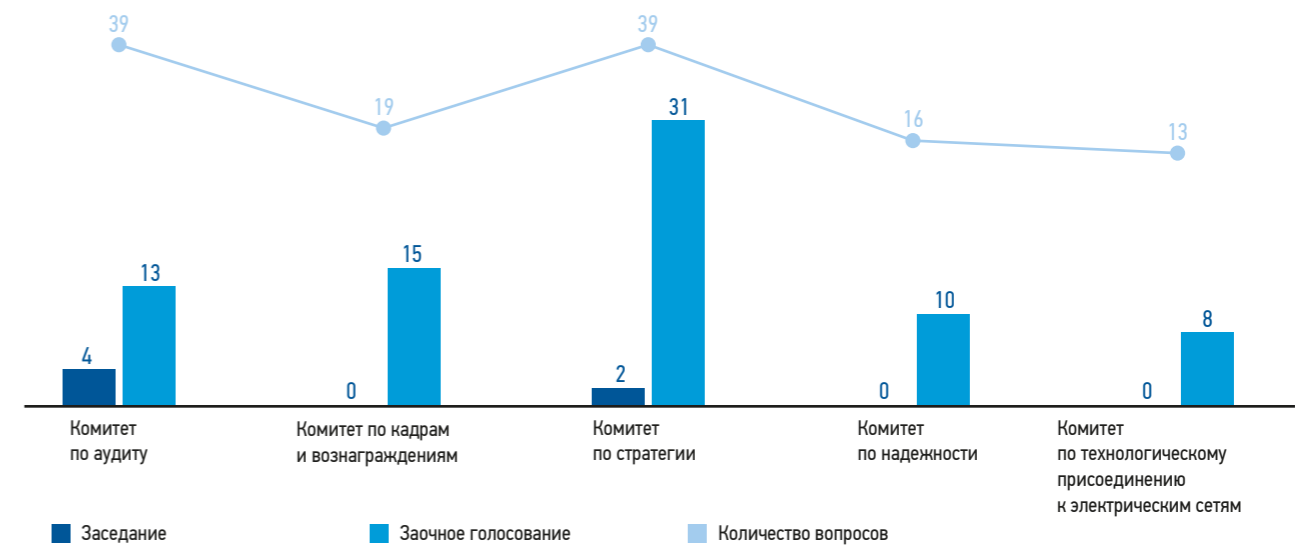
## Гендерный состав комитетов<sup>1</sup>

	КА	ККиВ	КС	КН	КТП
Мужчины	2 (67 %)	1 (33 %)	6 (67 %)	5 (100 %)	5 (100 %)
Женщины	1 (33 %)	2 (67 %)	3 (33 %)	0	0

В 2025 году из пяти комитетов два возглавлялись женщинами (Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям).

<sup>1</sup> По состоянию на 31.12.2025.

## Статистика заседаний / заочных голосований для принятия решений комитетами Совета директоров Общества и рассмотренных вопросов в 2025 году



## Комитет по аудиту

Деятельность Комитета по аудиту Совета директоров Общества (далее – Комитет по аудиту) регулируется [Положением о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Юг»<sup>1</sup>](#).

## Персональный состав Комитета по аудиту и информация об участии его членов в заседаниях / заочных голосованиях для принятия решений Комитетом по аудиту в 2025 году

Ф. И. О.	Должность <sup>2</sup>	Участие	Доля участия, %
<b>Состав Комитета по аудиту, действующий в период с 01.01.2025 по 14.10.2025, избран решением Совета директоров Общества от 21.08.2024 (протокол от 23.08.2024 № 588/2024)</b>			
<b>Общее количество проведенных заседаний / заочных голосований для принятия решений Комитетом по аудиту – 13, из них: 3 заседания, 10 заочных голосований</b>			
<b>Короткова Мария Вячеславна</b>	Директор по развитию ООО «Техноинновация», член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	13/13	100
Председатель комитета Независимый директор			
<b>Казанов Александр Иванович</b>	Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	13/13	100
Независимый директор			
<b>Ульянов Антон Сергеевич</b>	Директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»	13/13	100

<sup>1</sup> Утвержден решением Совета директоров Общества от 11.03.2016 (протокол от 14.03.2016 № 180/2016) с учетом изменений, внесенных решением Совета директоров Общества от 02.11.2016 (протокол от 07.11.2016 № 206/2016) и от 10.10.2022 (протокол от 13.10.2022 № 499/2022) и размещен на официальном сайте Компании.

<sup>2</sup> Должность указана на дату избрания.

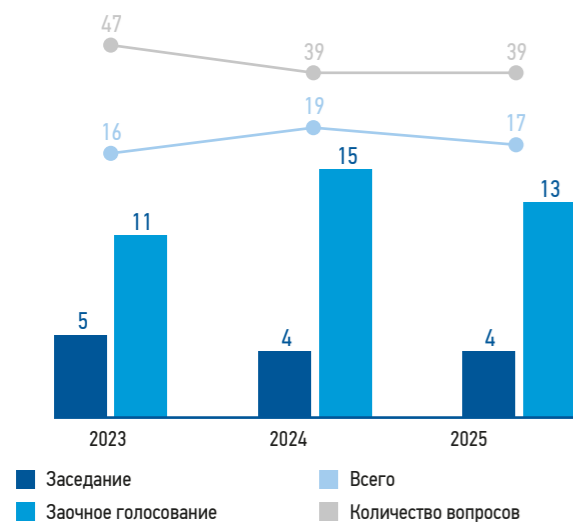
Ф. И. О.	Должность <sup>1</sup>	Участие	Доля участия, %
<b>Состав Комитета по аудиту, действующий в период с 15.10.2025 по 31.12.2025, избран решением Совета директоров Общества от 15.10.2025 (протокол от 17.10.2025 № 643/2025)</b>			
<b>Общее количество проведенных заседаний и заочных голосований для принятия решений Комитетом по аудиту – 4, из них: 1 заседание, 3 заочных голосования</b>			
<b>Никитчанова Екатерина Владимировна</b>	Заместитель директора – руководитель Экспертного центра НП «РИД», член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	4/4	100
Председатель комитета Независимый директор			
<b>Казаков Александр Иванович</b>	Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	4/4	100
Независимый директор			
<b>Ульянов Антон Сергеевич</b>	Директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»	4/4	100

В течение 2025 года в составе Комитета по аудиту двое из трех избранных членов являлись независимыми директорами и одновременно членами Совета директоров Общества. Комитет по аудиту возглавлялся независимым директором.

### Деятельность Комитета по аудиту в 2025 году

В отчетном году состоялось 17 заседаний / заочных голосований для принятия решений Комитетом по аудиту, на которых рассмотрено 39 вопросов.

#### Статистика заседаний / заочных голосований для принятия решений Комитетом по аудиту за 2023–2025 годы



### Тематика и категории вопросов

В 2025 году Комитетом по аудиту выдано 18 рекомендаций Совету директоров Общества. Рекомендации, выданные Совету директоров Общества по итогам работы Комитета по аудиту в 2025 году, позволили улучшить практику подготовки финансовой отчетности и аудита, что соответствует интересам акционеров Компании.

#### Тематика и категории вопросов, %



## Комитет по кадрам и вознаграждениям

Деятельность Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества (далее – Комитета по кадрам и вознаграждениям) регулируется [Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества](#)<sup>1</sup>.

### Персональный состав Комитета по кадрам и вознаграждениям и информация об участии его членов в заседаниях /заочных голосованиях для принятия решений Комитетом по кадрам и вознаграждениям в 2025 году

Ф. И. О.	Должность <sup>2</sup>	Участие	Доля участия, %
<b>Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям, действующий в период с 01.01.2025 по 20.08.2025, избран решением Совета директоров Общества от 21.08.2024 (протокол от 23.08.2024 № 588/2024)</b>			
<b>Общее количество проведенных заочных голосований для принятия решений Комитетом по кадрам и вознаграждениям – 9</b>			
<b>Борисова Дарья Викторовна</b>	Директор по управлению персоналом ПАО «Россети»	9/9	100
Председатель комитета			
<b>Никитчанова Екатерина Владимировна</b>	Заместитель директора – руководитель Экспертного центра Некоммерческое партнерство «Российский институт директоров», член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	9/9	100
Независимый директор			
<b>Суворовский Константин Сергеевич</b>	Начальник Департамента оплаты труда, организационного дизайна и кадрового администрирования ПАО «Россети»	9/9	100
<b>Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям, действующий в период с 21.08.2025 по 31.12.2025, избран решением Совета директоров Общества от 21.08.2025 (протокол от 21.08.2025 № 635/2025)</b>			
<b>Общее количество проведенных заочных голосований для принятия решений Комитетом по кадрам и вознаграждениям – 6</b>			
<b>Борисова Дарья Викторовна</b>	Директор по управлению персоналом ПАО «Россети»	6/6	100
Председатель комитета			
<b>Никитчанова Екатерина Владимировна</b>	Заместитель директора – руководитель Экспертного центра Некоммерческое партнерство «Российский институт директоров», член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	6/6	100
Независимый директор			
<b>Суворовский Константин Сергеевич</b>	Начальник Департамента оплаты труда, организационного дизайна и кадрового администрирования ПАО «Россети»	6/6	100

<sup>1</sup> Должность указана на дату избрания.

<sup>1</sup> Утверждено решением Совета директоров Общества от 08.05.2024 (протокол от 08.05.2024 № 571/2024) и размещено на официальном сайте Компании.

<sup>2</sup> Должность указана на дату избрания.

## Деятельность Комитета по кадрам и вознаграждениям в 2025 году

В отчетном году проведено 15 заочных голосований Комитета по кадрам и вознаграждениям, на которых рассмотрено 19 вопросов.

### Статистика заседаний / заочных голосований для принятия решений Комитетом по кадрам и вознаграждениям за 2023–2025 годы



### Тематика и категории вопросов, %



В отчетном периоде Комитетом по кадрам и вознаграждениям выдано 16 рекомендаций Совету директоров Общества.

В 2025 году Комитет по кадрам и вознаграждениям способствовал формированию профессионального состава органов управления Общества, курировал вопросы подбора и оценки лиц, назначаемых на отдельные должности исполнительного аппарата, продолжил работу по определению соответствия критериям независимости членов Совета директоров Общества. В результате этой работы Совету директоров Общества были даны рекомендации по признанию Казакова А. И. и Никитчановой Е. В. независимыми директорами.

## Комитет по стратегии

Деятельность Комитета по стратегии Совета директоров Общества (далее – Комитет по стратегии) регулируется [Положением о Комитете по стратегии Совета директоров Общества](#)<sup>1</sup>.

### Персональный состав Комитета по стратегии и информация об участии его членов в заседаниях / заочных голосованиях для принятия решений Комитетом по стратегии в 2025 году

Ф. И. О.	Должность <sup>2</sup>	Участие	Доля участия, %
<b>Состав Комитета по стратегии, действующий в период с 01.01.2025 по 20.08.2025, избран решением Совета директоров Общества от 21.08.2024 (протокол от 23.08.2024 № 588/2024)</b>			
<b>Общее количество проведенных заседаний и заочных голосований для принятия решений Комитетом по стратегии – 21, в том числе заседания – 2, заочных голосований – 19</b>			
<b>Алешин Артем Геннадьевич</b>	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»	21/21	100
<b>Лещевская Юлия Александровна</b>	Заместитель Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»	8/21	38
<b>Корнеев Александр Юрьевич</b>	Начальник Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети Юг»	21/21	100
<b>Короткова Мария Вячеславна</b>	Директор по развитию ООО «Техноинновация» Независимый директор	21/21	100
<b>Калоева Мадина Валерьевна</b>	Директор по корпоративному управлению – начальник Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»	21/21	100
<b>Иорданиди Кирилл Александрович</b>	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг», член Правления ПАО «Россети Юг»	21/21	100
<b>Краинский Даниил Владимирович</b>	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети», Председатель Совета директоров ПАО «Россети Юг»	21/21	100
<b>Лаврова Марина Александровна</b>	Заместитель начальника Департамента экономики ПАО «Россети»	21/21	100
<b>Зархин Виталий Юрьевич</b>	член Совета директоров ПАО «Россети Юг» Независимый директор	21/21	100
<b>Состав Комитета по стратегии, действующий в период с 21.08.2025 по 31.12.2025, избран решением Совета директоров Общества от 21.08.2025 (протокол от 21.08.2025 № 635/2025)</b>			
<b>Общее количество проведенных заочных голосований для принятия решений Комитетом по стратегии – 12</b>			
<b>Алешин Артем Геннадьевич</b>	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	12/12	100
<b>Полинов Алексей Александрович</b>	Временно исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»	12/12	100
<b>Корнеев Александр Юрьевич</b>	Начальник Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети Юг»	12/12	100
<b>Докучаева Мария Александровна</b>	Директор по внешним коммуникациям ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	12/12	100
<b>Калоева Мадина Валерьевна</b>	Директор по корпоративному управлению – начальник Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»	12/12	100
<b>Тыкушин Александр Владимирович</b>	Заместитель Генерального директора по реализации услуг ПАО «Россети Юг»	12/12	100
<b>Краинский Даниил Владимирович</b>	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети», Председатель Совета директоров ПАО «Россети Юг»	12/12	100
<b>Лаврова Марина Александровна</b>	Заместитель начальника Департамента экономики ПАО «Россети»	12/12	100
<b>Зархин Виталий Юрьевич</b>	Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	12/12	100

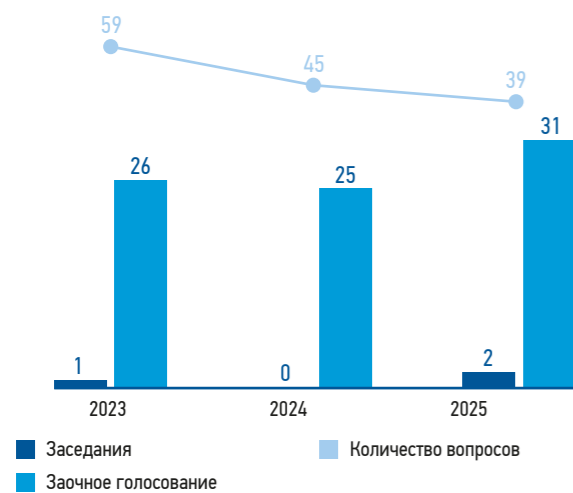
<sup>1</sup> Утверждено решением Совета директоров Общества от 25.07.2019 (протокол от 29.07.2019 № 327/2019) и размещено на официальном сайте Компании.

<sup>2</sup> Должность указана на дату избрания.

## Деятельность Комитета по стратегии в 2025 году

В отчетном году проведено 33 заседания / заочных голосования для принятия решений Комитетом по стратегии, на которых рассмотрено 39 вопросов.

### Статистика проведения заседаний / заочных голосований для принятия решений Комитетом по стратегии за 2023–2025 годы



### Тематика и категории вопросов, %



В отчетном периоде Комитетом по стратегии выдано 39 рекомендаций Совету директоров Общества, в том числе в области стратегического развития и приоритетных направлений деятельности, бизнес-планирования, инвестиционной деятельности, оценки эффективности (КПЭ), управления рисками.

## Комитет по надежности

Деятельность Комитета по надежности Совета директоров Общества (далее – Комитет по надежности) регулируется [Положением о Комитете по надежности Совета директоров Общества](#)<sup>1</sup>.

### Персональный состав Комитета по надежности и информация об участии его членов в заседаниях / заочных голосованиях для принятия решений Комитетом по надежности в 2025 году

Ф. И. О.	Должность <sup>2</sup>	Участие	Доля участия, %
<b>Состав Комитета по надежности, действующий в период с 01.01.2025 по 20.08.2025, избран решением Совета директоров Общества от 23.07.2024 (протокол от 23.07.2024 № 584/2024)</b>			
<b>Общее количество проведенных заочных голосований для принятия решений Комитетом по надежности – 6</b>			
<b>Уколов Владимир Анатольевич</b>	Заместитель главного инженера – главный диспетчер ПАО «Россети»	6/6	100
Председатель комитета			
<b>Гончаров Павел Викторович</b>	Первый заместитель Генерального директора – Главный инженер ПАО «Россети Юг», член Правления ПАО «Россети Юг»	6/6	100

<sup>1</sup> Утверждено решением Совета директоров Общества от 08.05.2024 (протокол от 08.05.2024 № 571/2024) и размещено на официальном сайте Компании.

<sup>2</sup> Должность указана на дату избрания.

Ф. И. О.	Должность <sup>1</sup>	Участие	Доля участия, %
<b>Зархин Виталий Юрьевич</b>	Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	6/6	100
Независимый директор			
<b>Иорданиди Кирилл Александрович</b>	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг», член Правления ПАО «Россети Юг»	6/6	100
<b>Пилюгин Александр Викторович</b>	Заместитель Генерального директора по производственному контролю филиала ПАО «Россети» – ЦТН	6/6	100
<b>Состав Комитета по надежности, действующий в период с 21.08.2025 по 31.12.2025, избран решением Совета директоров Общества от 21.08.2025 (протокол от 21.08.2025 № 635/2025)</b>			
<b>Общее количество проведенных заочных голосований для принятия решений Комитетом по надежности – 4</b>			
<b>Уколов Владимир Анатольевич</b>	Заместитель главного инженера – главный диспетчер ПАО «Россети»	4/4	100
Председатель комитета			
<b>Гончаров Павел Викторович</b>	Первый заместитель Генерального директора – Главный инженер ПАО «Россети Юг», член Правления ПАО «Россети Юг»	4/4	100
<b>Зархин Виталий Юрьевич</b>	Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	4/4	100
<b>Калашников Никита Владимирович</b>	Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности и капитальному строительству ПАО «Россети Юг»	4/4	100
<b>Пилюгин Александр Викторович</b>	Заместитель Генерального директора по производственному контролю филиала ПАО «Россети» – ЦТН	4/4	100

## Деятельность Комитета по надежности в 2025 году

В отчетном году проведено 10 заочных голосований для принятия решений Комитетом по надежности, на которых рассмотрено 16 вопросов.

### Статистика проведения заседаний / заочных голосований для принятия решений Комитетом по надежности в 2023–2025 годах



### Тематика и категории вопросов, %



В 2025 году Комитетом по надежности выдано восемь рекомендаций Совету директоров Общества.

В отчетном периоде особое внимание было уделено прохождению осенне-зимнего периода 2024–2025 годов, подготовке к работе в грозовой и пожароопасный периоды 2025 года, работе в пожароопасный и грозовой периоды 2025 года. Данные вопросы были тщательно изучены в процессе их рассмотрения Комитетом по надежности и менеджменту Общества даны соответствующие рекомендации.

<sup>1</sup> Должность указана на дату избрания.

## Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

Деятельность Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров Общества (далее – Комитет по технологическому присоединению

к электрическим сетям) регулируется [Положением о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ПАО «Россети Юг»<sup>1</sup>](#).

**Персональный состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям и информация об участии его членов в заседаниях / заочных голосованиях для принятия решений Комитетом по технологическому присоединению к электрическим сетям в 2025 году**

Ф. И. О.	Должность <sup>2</sup>	Участие	Доля участия, %
<b>Состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям, действующий в период с 01.01.2025 по 20.08.2025, избран решением Совета директоров Общества от 21.08.2024 (протокол от 23.08.2024 № 588/2024)</b>			
<b>Общее количество проведенных заочных голосований для принятия решений Комитетом по технологическому присоединению к электрическим сетям – 3</b>			
<b>Мольский Алексей Валерьевич</b> Председатель комитета	Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ПАО «Россети»	3/3	100
<b>Газданова Марина Алтеговна</b>	Заместитель начальника Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры – начальник Управления развития дополнительных услуг и клиентских сервисов ПАО «Россети»	3/3	100
<b>Журавлев Дмитрий Олегович</b>	Заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Россети Юг»	3/3	100
<b>Калашников Никита Владимирович</b>	Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности и капитальному строительству ПАО «Россети Юг»	3/3	100
<b>Клишков Олег Юрьевич</b>	Директор по взаимодействию с потребителями – начальник Департамента технологического развития ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	3/3	100
<b>Состав Комитета, действующий в период с 21.08.2025 по 31.12.2025, избран решением Совета директоров Общества от 21.08.2025 (протокол от 21.08.2025 № 635/2025)</b>			
<b>Общее количество проведенных заочных голосований для принятия решений Комитетом по технологическому присоединению к электрическим сетям – 5</b>			
<b>Мольский, Алексей Валерьевич</b> Председатель комитета	Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ПАО «Россети»	5/5	100
<b>Газданова Марина Алтеговна</b>	Заместитель начальника Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры – начальник Управления развития дополнительных услуг и клиентских сервисов ПАО «Россети»	5/5	100
<b>Журавлев Дмитрий Олегович</b>	Заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Россети Юг»	5/5	100
<b>Калашников Никита Владимирович</b>	Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности и капитальному строительству ПАО «Россети Юг»	5/5	100
<b>Клишков Олег Юрьевич</b>	Директор по взаимодействию с потребителями – начальник Департамента технологического развития ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	5/5	100

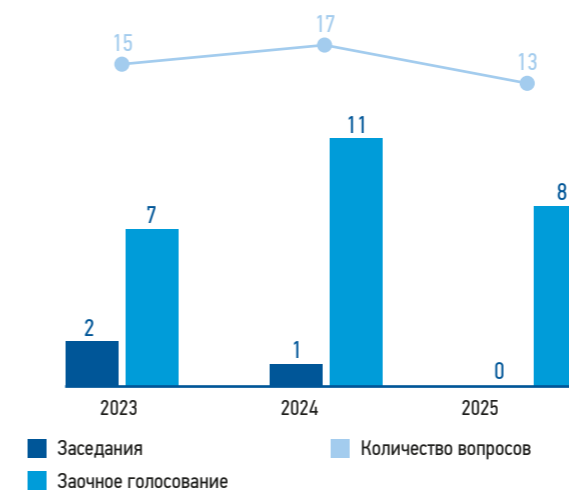
<sup>1</sup> Утверждено решением Совета директоров Общества от 31.01.2020 (протокол от 31.01.2020 № 355/2020) и размещено на официальном сайте Компании.

<sup>2</sup> Должность указана на дату избрания.

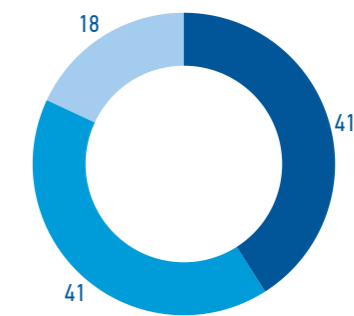
## Деятельность Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям в 2025 году

В отчетном году проведено восемь заочных голосований для принятия решений Комитетом по технологическому присоединению к электрическим сетям, на которых рассмотрено 13 вопросов.

**Статистика проведения заседаний / заочных голосований для принятия решений Комитетом по технологическому присоединению к электрическим сетям**



**Тематика и категории вопросов, %**



■ Деятельность по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям (6 вопросов)  
■ Развитие зарядной инфраструктуры и дополнительных (нетарифных) услуг (4 вопроса)  
■ Иные вопросы (3 вопроса)

В отчетном периоде Комитетом по технологическому присоединению к электрическим сетям выдано восемь рекомендаций Совету директоров Общества.

В отчетном периоде особое внимание было уделено актуализации и исполнению Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Юг», а также анализу текущей ситуации в деятельности ПАО «Россети Юг» по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям. Данные вопросы были рассмотрены Комитетом по технологическому присоединению к электрическим сетям и менеджменту Общества даны соответствующие рекомендации и поручения.



# Корпоративный секретарь

В целях надлежащего соблюдения Компанией порядка подготовки и проведения заседания или заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров Общества, заседания или заочного голосования для принятия решений Советом директоров Общества, решением Совета директоров Общества может быть избран Корпоративный секретарь Общества, который в своей деятельности подчиняется непосредственно Совету директоров Общества.

Кандидатура Корпоративного секретаря Общества предлагается Председателем Совета директоров Общества по согласованию с Генеральным директором Общества.

Корпоративный секретарь Общества является должностным лицом Общества, обеспечивающим соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества.

В своей деятельности Корпоративный секретарь Общества руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и внутренними документами Общества,

решениями Общего собрания акционеров Общества, Совета директоров Общества и Положением о Корпоративном секретаре ПАО «Россети Юг», утвержденным решением Совета директоров Общества от 15.10.2025 (протокол от 17.10.2025 № 643/2025). Корпоративный секретарь Общества взаимодействует с органами управления, структурными подразделениями Общества в той мере, в которой это необходимо для надлежащего исполнения своих функций.

Решением Совета директоров Общества от 18.11.2025 согласовано совмещение Кузнецовой Л. Н. функций Корпоративного секретаря ПАО «Россети Юг» с функциями заместителя начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и секретаря Правления Компании (протокол от 18.11.2025 № 648/2025).

В отчетном году Кузнецова Л. Н.:

- ▶ не владела акциями Общества и его ДЗО и не совершала сделок с ними;
- ▶ не имела родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и (или) контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- ▶ не привлекалась к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности за преступления в сфере экономики либо против государственной власти;

- ▶ не занимала должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности;
- ▶ не имела конфликта интересов с Обществом;
- ▶ не получала от Общества займов (кредитов).

В отчетном году АО «ВТБ Регистратор», в рамках проведения внешней (независимой) оценки качества работы Совета директоров Общества и комитетов Совета директоров Общества за 2024/2025 корпоративный год, оценил работу Корпоративного секретаря Общества в 5 из 5 баллов, установив, что Корпоративный секретарь Общества выполняет свои функции качественно и эффективно.



**С 21.10.2024 функции Корпоративного секретаря Общества выполняет Кузнецова Лариса Николаевна<sup>1</sup>**

<b>Год рождения</b>	1976		
<b>Образование</b>	Высшее. 2006, ФГОУ ВПО «Кубанский государственный аграрный университет», квалификация «юрист», специальность «юриспруденция»		
<b>Основное место работы и занимаемая должность</b>	Заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Россети Юг»		
<b>Должности, занимаемые данным лицом в Обществе и в органах управления и контроля других организациях за последние пять лет</b>			
<b>Период</b>	<b>Наименование организации</b>	<b>Должность</b>	
<b>с</b>	<b>по</b>		
2013	Настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами, секретарь Правления
2024			Секретарь комитетов Совета директоров: <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ по надежности,</li> <li>▶ по стратегии,</li> <li>▶ по кадрам и вознаграждениям,</li> <li>▶ по технологическому присоединению к электрическим сетям</li> </ul>
<b>2025</b>			Секретарь Комитета по аудиту Совета директоров
Период исполнения функций Корпоративного секретаря Компании		С 21.10.2024 до настоящего времени	

<sup>1</sup> Избрана решением Совета директоров Общества от 21.10.2024 (протокол от 21.10.2024 № 591/2024).

## Исполнительные органы управления

Руководство текущей деятельностью ПАО «Россети Юг» осуществляют единоличный исполнительный орган – Генеральный директор Общества и коллегиальный исполнительный орган – Правление Общества.

Генеральный директор Общества и Правление подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров.

В соответствии с Уставом Общества Генеральный директор избирается Советом директоров и осуществляет функции Председателя Правления. Члены Правления

также избираются Советом директоров по предложению Генерального директора, количественный состав Правления определяется решением Совета директоров и не может быть менее 3 (трех) человек.

### Генеральный директор

В соответствии с Уставом ПАО «Россети Юг» Генеральный директор Общества осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров Общества, Совета директоров Общества и Правления Общества, принятыми в соответствии с их компетенцией.

К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров Общества, Совета директоров Общества и Правления Общества.

Генеральный директор Общества без доверенности действует от имени Общества, с учетом ограничений, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Уставом и решениями Совета директоров Общества.

#### Взаимодействие Генерального директора Общества с Советом директоров Общества:

- ▶ Совет директоров Общества:
  - избирает Генерального директора Общества и утверждает условия трудового договора с ним, досрочно прекращает полномочия Генерального директора Общества;
  - устанавливает размер вознаграждений и компенсаций, выплачиваемых Генеральному директору Общества;

- утверждает ключевые показатели эффективности и функциональные ключевые показатели эффективности руководящего состава Общества, порядка их расчета, целевых значений и отчетов об их достижении;
- согласовывает совмещение Генеральным директором Общества должностей в органах управления других организаций и других оплачиваемых должностей;
- дает рекомендации Генеральному директору Общества по любым вопросам деятельности Общества.

- ▶ Генеральный директор Общества регулярно представляет на рассмотрение Совета директоров Общества отчеты о результатах деятельности Общества, в том числе о выполнении Генеральным директором Общества своих должностных обязанностей, решений Общего собрания акционеров Общества и Совета директоров Общества.

С 28.12.2024 Генеральным директором Общества является Рыбин Алексей Александрович<sup>1</sup> избранный на эту должность решением Совета директоров Общества от 26.12.2024 (протокол от 26.12.2024 № 600/2024). [Подробные сведения о Рыбине А. А. приведены в подразделах «Состав Совета директоров» и «Состав Правления» раздела «Отчет о корпоративном управлении» настоящего Отчета.](#)

<sup>1</sup> Утверждено Общим собранием акционеров Общества от 10.06.2025 (протокол от 11.06.2025 № 29). До 10.06.2025 действовала редакция Положения о Правлении Общества, утвержденная решением годового Общего собрания акционеров Общества 31.05.2019 (протокол от 05.06.2019 № 20).

## Правление

Правление Общества осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в рамках компетенции, определенной Уставом, действует в интересах Общества и его акционеров, а также обеспечивает практическую реализацию целей, стратегии и политики Общества.

#### Взаимодействие Совета директоров Общества и Правления Общества

- ▶ Совет директоров Общества:
  - избирает членов Правления Общества и прекращает их полномочия;
  - устанавливает размер выплачиваемых им вознаграждений и компенсаций;
  - согласовывает совмещение членами Правления Общества должностей в органах управления других организаций и других оплачиваемых должностей;
  - дает рекомендации Правлению Общества по любым вопросам деятельности Общества.
- ▶ Правление Общества:
  - разрабатывает и представляет на рассмотрение Совета директоров Общества приоритетные направления деятельности Общества, в том числе стратегии развития Общества;
  - предварительно рассматривает важнейшие вопросы, относящиеся к компетенции Совета директоров Общества, и вырабатывает по ним рекомендации Совету директоров Общества;
  - осуществляет подготовку бизнес-плана и ежеквартального отчета о его исполнении, Годового отчета, отчетов о выполнении Правлением решений Общего собрания акционеров Общества и Совета директоров Общества.

Правление Общества действует на основании Устава Общества и Положения о Правлении<sup>1</sup>. Согласно пп. 22.2. ст. 22 Устава ПАО «Россети Юг», наряду с иными вопросами к компетенции Правления Общества относится вопрос осуществления полномочий общих собраний акционеров (участников) дочерних обществ, все голосующие акции (доли) которых принадлежат Обществу, в соответствии с их учредительными документами или на ином законном основании.

#### Состав Правления

Количественный состав Правления Общества определен решением Совета директоров Общества от 26.05.2023 (протокол от 29.05.2023 № 523/2023) и составляет семь человек.

С начала отчетного года и до 24.02.2025 количество членов Правления ПАО «Россети Юг» составляло шесть человек, а с 24.02.2025 – семь человек (в состав Правления Общества избран заместитель Генерального директора по реализации услуг Общества Тыкушин А. В.).

События после отчетной даты.

03.02.2026 по решению Совета директоров ПАО «Россети Юг» (протокол от 03.02.2026 № 655/2026) персональный состав Правления Общества претерпел значительные изменения, связанные с кадровыми перестановками:

- ▶ прекращены полномочия членов Правления Общества Иорданиди К. А., Гончарова П. В., Часовского А. А.;
- ▶ членами Правления Общества избраны:
  - первый заместитель Генерального директора Общества – главный инженер Михайлов В. А.;
  - заместитель Генерального директора по экономике и финансам Общества Заворин С. С.;
  - заместитель Генерального директора – директор филиала ПАО «Россети Юг» – «Кубаньэнерго» Армаганян Э. Г.

Сведения о действующем составе Правления Общества опубликованы на сайте Компании по адресу: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/organy-upravleniya/pravlenie>.

<sup>1</sup> Утверждено Общим собранием акционеров Общества от 10.06.2025 (протокол от 11.06.2025 № 29). До 10.06.2025 действовала редакция Положения о Правлении Общества, утвержденная решением годового Общего собрания акционеров Общества 31.05.2019 (протокол от 05.06.2019 № 20).

**Персональный состав Правления Общества по состоянию на 31.12.2025**

**Рыбин  
Алексей Александрович**

Генеральный директор Общества, Председатель Правления Общества

<b>Год рождения</b>	1972		
<b>Сведения об образовании</b>	Высшее. 1994, Харьковский авиационный институт им. Н. Е. Жуковского, квалификация «инженер-механик», специальность «авиационные двигатели и энергетические установки». 1998, Ростовский государственный университет, квалификация «юрист», специальность «юриспруденция». 2024, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ», квалификация «магистр» по направлению подготовки «электроэнергетика и электротехника»		
<b>Сведения о местах работы Председателя Правления Общества и об участии в органах управления и контроля других организаций за последние пять лет</b>			
<b>Период</b>	<b>Наименование организации</b>	<b>Должность</b>	
<b>с</b>	<b>по</b>		
2012	2021	ПАО «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам
2013	2024		Член Правления
2021	2024		Заместитель Генерального директора – директор филиала «Волгоградэнерго»
	2025	АО «ВМЭС»	Генеральный директор (по совместительству)
2018	Настоящее время	АО «ВМЭС»	Член Совета директоров, председатель Совета директоров
2024	Настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Председатель Правления, Генеральный директор
	2025	АО «Россети Кубань»	Председатель Правления, исполняющий обязанности Генерального директора (по совместительству)
2025	2025		Член Совета директоров
	Настоящее время	ПАО «Россети Юг», АО «Энергосервис Юга»	Член Совета директоров
		АО «Энергосервис Кубани»	Председатель Совета директоров
<b>Дата вступления в должность Председателя Правления Компании</b>	28.12.2024		


**Гончаров  
Павел Викторович**

Член Комитета по надежности Совета директоров Общества

<b>Год рождения</b>	1966		
<b>Сведения об образовании</b>	1992, Павлодарский индустриальный институт, квалификация «инженер-электрик», специальность «электрические системы»		
<b>Сведения о местах работы члена Правления Общества и об участии в органах управления и контроля других организаций за последние пять лет</b>			
<b>Период</b>	<b>Наименование организации</b>	<b>Должность</b>	
<b>с</b>	<b>по</b>		
2011	2026	ПАО «Россети Юг»	Член Правления
2013	2022	ПАО «Россети Юг»	Заместитель генерального директора по техническим вопросам – Главный инженер
2013	2023	АО «Энергосервис Юга»	Председатель Совета директоров
2021	2022	ПАО «Россети Кубань»	Помощник Генерального директора (по совместительству)
2022	2025	ПАО «Россети Юг»	Первый заместитель Генерального директора – Главный инженер
2023	2025	АО «Энергосервис Юга»	Член Совета директоров
2025	Настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Советник
		АО «ВМЭС»	Член Совета директоров
<b>Дата избрания членом Правления Общества</b>	16.09.2011		


**Джабраилова  
Юлианна Хасановна**

<b>Год рождения</b>	1981		
<b>Сведения об образовании</b>	2003, Кубанский институт международного предпринимательства и менеджмента, квалификация «экономист», специальность «финансы и кредит». 2016, Кубанский государственный аграрный университет, квалификация «бакалавр», направление подготовки «Агроинженерия»		
<b>Сведения о местах работы члена Правления Общества и об участии в органах управления и контроля других организаций за последние пять лет</b>			
<b>Период</b>	<b>Наименование организации</b>	<b>Должность</b>	
<b>с</b>	<b>по</b>		
2016	Настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата, член Правления
	2025	АО «База отдыха «Энергетик»	Председатель Совета директоров
2017	2025	ПАО «Россети Юг»	Директор филиала «Кубаньэнерго» (по совместительству)
2018	Настоящее время	Ассоциация «ЭРА России»	Член Наблюдательного совета
2021	2025	АО «Россети Кубань»	Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата (по совместительству), член Правления
<b>Дата избрания членом Правления Общества</b>	07.09.2016		



**Иорданиди  
Кирилл Александрович**

<b>Год рождения</b>	1985		
<b>Сведения об образовании</b>	2006, Университет Индианаполиса (штат Индиана, США), квалификация «бакалавр», специальность «экономика и финансы». 2007, Международный колледж (Республика Кипр), степень «бакалавр менеджмента». 2011, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Южно-Российский государственный университет экономики и сервиса», степень «магистр» по направлению «менеджмент»		
<b>Сведения о местах работы члена Правления Общества и об участии в органах управления и контроля других организаций за последние пять лет</b>			
Период	Наименование организации	Должность	
с	по		
2016	2021	ПАО «Россети Юг»	Начальник департамента экономики
2017	2025	АО «База отдыха «Энергетик»	Член Совета директоров
2021	2025	ПАО «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам
	2026		Член Правления
	2025	АО «Россети Кубань»	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам (по совместительству), член Правления
<b>Дата избрания членом Правления Общества</b>		29.10.2021	



**Муслинов  
Олег Валерьевич**

<b>Год рождения</b>	1972		
<b>Сведения об образовании</b>	1998, Хабаровская государственная академия экономики и права, квалификация «юрист», специальность «юриспруденция». 2016, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донской государственный аграрный университет», квалификация «магистр», направление подготовки «электроэнергетика и электротехника». Дополнительное образование: 2021, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации», по программе Executive MBA, Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (MBA)		
<b>Сведения о местах работы члена Правления Общества и об участии в органах управления и контроля других организаций за последние пять лет</b>			
Период	Наименование организации	Должность	
с	по		
2014	Настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению, заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению
2018		АО «ВМЭС»	Член Совета директоров
2019		ПАО «Россети Юг»	Член Правления
2021	2022	ПАО «Россети Кубань»	Помощник Генерального директора (по совместительству)
2024	2024		
2024	2025	АО «Россети Кубань»	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению (по совместительству), член Правления
<b>Дата избрания членом Правления Общества</b>		27.02.2019	



**Часовской  
Александр Александрович**

<b>Год рождения</b>	1957		
<b>Сведения об образовании</b>	1978, Московское высшее пограничное командное Краснознаменное училище КГБ при СМ СССР им. Моссовета, квалификация «общевойсковой офицер с высшим общим образованием», специальность «командная, общевойсковая». 1985, Краснознаменный институт КГБ СССР им. Ю. В. Андропова, квалификация «референт-международник», специальность «международные отношения»		
<b>Сведения о местах работы члена Правления Общества и об участии в органах управления и контроля других организаций за последние пять лет</b>			
Период	Наименование организации	Должность	
с	по		
2013	2025	ПАО «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора по безопасности
2014	2026	ПАО «Россети Юг»	Член Правления
2022	2025	АО «Россети Кубань»	Помощник Генерального директора (по совместительству)
2025	2026	ПАО «Россети Юг»	Помощник Генерального директора
<b>Дата избрания членом Правления Общества</b>		21.04.2014	



**Тыкушин  
Александр Владимирович**  
Член Комитета по стратегии Совета директоров

<b>Год рождения</b>	1984		
<b>Сведения об образовании</b>	2008, Федеральное государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Кубанский государственный аграрный университет», специальность «электрификация и автоматизация», квалификация «инженер»		
<b>Сведения о местах работы члена Правления Общества и об участии в органах управления и контроля других организаций за последние пять лет</b>			
Период	Наименование организации	Должность	
с	по		
2017	2023	ПАО «Россети Юг»	Начальник управления, начальник Департамента реализации услуг и учета электроэнергии
2023	Настоящее время		Заместитель Генерального директора по реализации услуг
2025	Настоящее время		Член Правления
<b>Дата избрания членом Правления Общества</b>		24.02.2025	

Все члены Правления Общества являются гражданами Российской Федерации.

Средний возраст членов Правления Общества – 51 год.

В составе Правления Общества одна женщина.

Никто из членов Правления Общества не занимал должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве).

Ни один из членов Правления Компании:

- ▶ не совершал в отчетном году сделок с Обществом;
- ▶ не получал от Общества займов (кредитов);
- ▶ не имел родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и (или) контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- ▶ не привлекался к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности за преступления в сфере экономики или против государственной власти;

- ▶ не имел конфликта интересов с членами Совета директоров Общества и исполнительными органами ПАО «Россети Юг» (в том числе связанного с участием указанных лиц в органах управления конкурентов Общества);
- ▶ не предоставлял сведений о возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений, наличии обыкновенных акций с разной номинальной стоимостью.

Член Правления Общества Гончаров П. В. владел долей обыкновенных акций ПАО «Россети Юг» в размере 0,000034 % от уставного капитала Общества. Остальные члены Правления Общества не владеют акциями ПАО «Россети Юг», а также акциями ДЗО Общества. Информация о совершении членами Правления Общества сделок по приобретению или отчуждению акций Общества в Общество не поступала.

## Деятельность Правления

### Активность Правления Общества в 2023–2025 годах

Показатель	2023	2024	2025
Проведено заседаний и заочных голосований	61	50	48
▶ В том числе заседания	0	0	0
Рассмотрено вопросов	253	253	253
▶ В том числе в порядке предварительного рассмотрения вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров Общества, и выработки по ним рекомендаций Совету директоров Общества	X	X	171

Заочные голосования для принятия решений Правлением Компании в отчетном году проводились в соответствии с планами его работы, а также по инициативе Председателя Правления Компании. Члены Правления Компании принимали активное участие в работе данного органа управления.

План работы Правления Общества формируется в соответствии с решениями Общего собрания акционеров Общества и Совета директоров Общества, Уставом Общества, поручениями Совета директоров Общества и Генерального директора Общества, а также по предложениям менеджмента.

### Структура вопросов, рассмотренных Правлением Общества в отчетном году<sup>1</sup>, %



<sup>1</sup> С учетом предварительного рассмотрения Правлением вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, для выработки по ним рекомендаций.

## Предотвращение конфликта интересов

GRI 2-15

Компания уделяет повышенное внимание вопросам предотвращения и минимизации последствий возможного конфликта интересов у членов органов управления Общества.

Урегулирование конфликта интересов осуществляется на основании утвержденных в Обществе Кодекса корпоративной этики Общества, Положения о Совете директоров Общества и Положения о Правлении Общества.

В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России членам Совета директоров Общества рекомендуется воздерживаться от действий,

которые приведут или могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Компании. Обязанность действовать разумно и добросовестно в интересах Общества также возлагается на исполнительные органы Общества.

Всеми членами органов управления ПАО «Россети Юг» выполнены требования ст. 82 Федерального закона «Об акционерных обществах» о направлении в ПАО «Россети Юг» уведомлений о признаках возможной заинтересованности в совершении Обществом сделок.

## Информация о существенных сделках, совершенных Компанией в 2025 году

№ п/п	Категории существенных сделок	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена, срок действия) в отчетном году
1	Сделки, признаваемые в соответствии с главой X Федерального закона «Об акционерных обществах» крупными сделками	Крупные сделки Обществом в отчетном году не совершались
2	Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность (глава XI Федерального закона «Об акционерных обществах»)	В отчетном году Общество заключило семь сделок, в совершении которых имеется заинтересованность. Информация о заключенных Обществом в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, приведена в Приложении 2 к полной версии Годового отчета ПАО «Россети Юг» за 2025 год, опубликованной на <a href="#">сайте ПАО «Россети Юг» в разделе «Главная / Акционеру, инвестору / Годовые отчеты»</a>
3	Сделки по продаже акций (долей) подконтрольных Компании ДЗО, имеющих для него существенное значение, в результате совершения которых Общество утрачивает контроль над такими юридическими лицами	Указанные сделки не совершались

№ п/п	Категории существенных сделок	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена, срок действия) в отчетном году
4	Сделки с имуществом Компании (в том числе несколько взаимосвязанных сделок), совершенные Обществом, стоимость которого превышает указанную в Уставе Общества сумму или которое имеет существенное значение для его хозяйственной деятельности	<p>В отчетном году заключено дополнительное соглашение к договору аренды электросетевого имущества с правом выкупа от 28.11.2024 № 407/30–2 335 между АО «Россети Капитал» (арендодатель) и ПАО «Россети Кубань» (арендатор); данный договор является сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, подробные сведения указаны в Приложении 2 к полной версии Годового отчета ПАО «Россети Юг» за 2025 год, опубликованной на <a href="#">сайте ПАО «Россети Юг» в разделе «Главная / Акционеру, инвестору / Годовые отчеты»</a></p>
	Сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанные с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены	<p>В отчетном году Обществом заключено два сделки аренды электросетевого имущества с правом выкупа, подпадающего под данные критерии:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ между Обществом (арендодатель) и ПАО «Россети» (арендатор) от 29.12.2025;</li> <li>▶ дополнительное соглашение к договору аренды электросетевого имущества с правом выкупа от 28.11.2024 между АО «Россети Капитал» (арендодатель) и Обществом (арендатор).</li> </ul> <p>Оба договора являются сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, подробные сведения о них указаны в Приложении 2 к полной версии Годового отчета ПАО «Россети Юг» за 2025 год, опубликованной на <a href="#">сайте ПАО «Россети Юг» в разделе «Главная / Акционеру, инвестору / Годовые отчеты»</a></p>
	Сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанные с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены	Указанные сделки не совершались
5	Сделки на срок более пяти лет по передаче во временное владение и пользование или во временное пользование недвижимости, объектов электросетевого хозяйства или по приему во временное владение и пользование или во временное пользование объектов недвижимости, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены	Указанные сделки не совершались
	Создание подконтрольного Обществу юридического лица, имеющего существенное значение для его деятельности	

# Система вознаграждения и компенсации расходов органов управления Компании

GRI 2-19, 2-20

## Вознаграждение и компенсация расходов членов Совета директоров Общества

Порядок расчета и выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества регламентируется Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Россети Юг» вознаграждений и компенсаций<sup>1</sup> (далее – Положение).

В соответствии с Положением выплата вознаграждений членам Совета директоров Общества производится ежеквартально за период с даты избрания кандидата в состав Совета директоров Общества до даты прекращения полномочий члена Совета директоров Общества.

Положение:

- ▶ не распространяется на членов Совета директоров Общества, одновременно являющихся членами Правления Общества либо Генеральным директором Общества;
- ▶ предусматривает, что вознаграждения Председателю Совета директоров Общества и членам Совета директоров Общества, являющимся лицами, в отношении которых законодательством Российской Федерации предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, не начисляются и не выплачиваются;

- ▶ предусматривает право членов Совета директоров Общества на выплату компенсаций расходов, связанных с их участием в заседаниях Совета директоров, комитета Совета директоров Общества, заседаниях Общего собрания акционеров Общества, по действующим на момент проведения заседания нормам возмещения командировочных расходов, установленным для высших менеджеров Общества.

Размер ежеквартального вознаграждения за участие в работе Совета директоров Общества каждого члена Совета директоров Общества рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров Общества и заочных голосований Общества в отчетном квартале и количества заседаний и заочных голосований, в которых участвовал член Совета директоров Общества.

С текстом Положения можно ознакомиться на сайте Общества.

<sup>1</sup> Утверждено решением Общего собрания акционеров Общества от 10.06.2025 (протокол от 11.06.2025 № 29).

Вознаграждение состоит из базовой и дополнительной частей:

- ▶ базовая часть вознаграждения S (1) рассчитывается по формуле:

$S(1) = \text{Вбаза} / 4 \times 100 / 130 \times (n / m)$ , где:

Размер выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за последний завершённый отчетный год, предшествующий избранию Совета директоров Общества	Вбаза, руб.
Свыше 200 млрд руб.	3 000 000
Свыше 70 млрд руб.	2 700 000
Свыше 30 млрд руб.	2 200 000
Свыше 10 млрд руб.	1 600 000
Свыше 1 млрд руб.	1 000 000
Свыше 600 млн руб.	800 000
Менее 600 млн руб.	600 000

– Вбаза – размер базового годового вознаграждения, который устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за последний завершённый отчетный год, предшествующий избранию Совета директоров Общества, и составляет:

- n – количество заседаний и заочных голосований, в которых участвовал член Совета директоров в отчетном квартале,
- m – общее количество заседаний и заочных голосований в отчетном квартале;
- ▶ дополнительно устанавливаются надбавки в процентах к базовой части вознаграждения:
  - 30 % – Председателю Совета директоров Общества,
  - 20 % – председателям комитетов Совета директоров Общества,
  - 10 % – членам комитетов Совета директоров Общества.

Надбавки Председателю и (или) членам комитетов Совета директоров Общества не выплачиваются, если в отчетном квартале не было проведено ни одного заседания или заочного голосования для принятия решений соответствующим комитетом Совета директоров Общества.

Общий размер ежеквартального вознаграждения каждого члена Совета директоров Общества с учетом надбавок не может превышать 1/4 базовой части вознаграждения.

Вознаграждение не выплачивается, если член Совета директоров Общества не принимал участие более чем в 50 % состоявшихся в отчетном квартале заседаний и заочных голосований.

Базовая часть вознаграждения выплачивается членам Совета директоров Общества в течение 30 календарных дней после окончания отчетного квартала.

### Вознаграждения, выплаченные членам Совета директоров Компании в 2023–2025 годах, тыс. руб.

2023	2024	2025
14 167	18 742	19 422

Иные вознаграждения членам Совета директоров Общества ПАО «Россети Юг» не выплачивались. В отчетном году членам Совета директоров Общества выплачена компенсация расходов в сумме 37,6 тыс. руб. Задолженности по выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров у Общества нет.

Займы (кредиты) членам Совета директоров Общества не предоставляло.

Положением не предусмотрена система долгосрочной мотивации членов Совета директоров Общества.

## Вознаграждение и компенсация расходов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников

В соответствии с решением Совета директоров Общества от 29.06.2023 (протокол 30.06.2023 № 531/2023) члены Правления Общества относятся к категории высших менеджеров Общества.

В соответствии с Положением об оплате труда и материальном стимулировании высших менеджеров ПАО «Россети Юг», утвержденным решением Совета директоров Общества

от 29.06.2023 (протокол от 30.06.2023 № 531/2023), при избрании высшего менеджера членом Правления Общества оплата труда осуществляется путем установления доплаты за членство в коллегиальном исполнительном органе (Правлении) Общества в размере, соответствующем минимальному размеру оплаты труда на основании ст. 133 Трудового кодекса Российской Федерации.

### Вознаграждения, выплаченные членам Правления Компании, включая лицо, занимающее должность единоличного исполнительного органа, за 2023–2025 годы, тыс. руб.<sup>1</sup>

Наименование выплат	2023	2024	2025
Заработная плата	63 525	68 296	63 740
Вознаграждение за выполнение функций члена Правления Общества	1 522	1 038	1 227
Премирование	34 425	54 029	37 639
▶ В том числе годовое вознаграждение	21 006	54 029	37 639
Прочие выплаты	501	0	0
Выплаты в связи с увольнением	0	0	0
Всего вознаграждений	99 973	123 366	102 606

### Сведения о размере вознаграждений, выплаченных иным ключевым руководящим работникам Компании, за 2023–2025 годы, тыс. руб.<sup>1</sup>

Наименование выплат	2023	2024	2025
Заработная плата	32 519	32 299	43 917
Премирование	24 147	42 316	27 307
▶ В том числе годовое вознаграждение	24 147	42 316	27 307
Прочие выплаты	0	0	0
Всего вознаграждений	56 666	74 615	71 224

<sup>1</sup> Суммы вознаграждения указаны без вычета налога на доходы физических лиц.

# Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит

## Управление рисками и внутренний контроль

В Обществе организована и функционирует система управления рисками и внутреннего контроля (далее – СУРиВК), целью которой является обеспечение разумной уверенности в достижении стоящих перед Обществом целей и стратегии развития группы компаний «Россети».

### Основные документы, регламентирующие организацию и функционирование СУРиВК в Обществе:

- ▶ Политика управления рисками и внутреннего контроля, утвержденная решением Совета директоров Общества от 07.06.2023 (протокол от 08.06.2023 № 525/2023);
- ▶ Предпочтительный риск (риск-аппетит), утвержденный решением Совета директоров Общества от 17.09.2025 (протокол от 17.09.2025 № 640/2025);
- ▶ Программа развития СУРиВК (утвержденная приказом от 08.11.2024 № 669);
- ▶ Порядок организации управления рисками и внутреннего контроля (утвержденный приказом Общества от 28.08.2025 № 557);
- ▶ Методика оценки и мониторинга рисков (утвержденная приказом Общества от 18.12.2025 № 927);
- ▶ Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) (утвержденный приказом Общества от 21.11.2025 № 772);
- ▶ Глоссарий в области управления рисками и внутреннего контроля (утвержденный приказом от 28.05.2025 № 337);
- ▶ Реестр рисков, утвержденный решением Правления Общества от 13.12.2024 (протокол от 13.12.2024 № 584).

## Схема взаимодействия участников СУРиВК



## Оценка СУРиВК

Департаментом внутреннего аудита Общества ежегодно проводится внутренняя независимая оценка надежности и эффективности СУРиВК.

Результаты оценки и рекомендации, направленные на повышение эффективности функционирования СУРиВК, отражены в отчете внутреннего аудитора, ежегодно выносимом на рассмотрение органов управления Общества.

Отчет внутреннего аудита об оценке надежности и эффективности СУРиВК по итогам 2024 года рассмотрен на заседании Совета директоров (протокол от 02.06.2025 № 621/2025). По итогам 2024 года уровень зрелости СУРиВК оценен как 5,2.

Отчет внутреннего аудита об оценке надежности и эффективности СУРиВК по итогам 2025 года рассмотрен на заседании Совета директоров (протокол от 13.05.2026 № 666/2026). По итогам 2025 года уровень зрелости СУРиВК по результатам усреднения оценок соответствия текущего состояния критериям целевого состояния не изменился по сравнению с 2024 годом и оценен на 5,2 балла из 6.

### Показатели в части управления рисками и внутреннего контроля

Показатели	Ед. измерения	2023	2024	2025
Количество проведенных контрольных мероприятий, направленных на выявление и минимизацию рисков	шт.	103	188	195
Количество устраненных нарушений по результатам проверок, проведенных внешними органами контроля	шт.	859	9 232	3 232
Общая сумма отмененных штрафов по результатам обжалования постановлений о привлечении к административной ответственности	млн руб.	1,775	28,915	11,015
Общая сумма поступивших в бюджет Общества денежных средств от контрагентов, находящихся в процедурах банкротства и ликвидации	млн руб.	475,12	112,287	67,019

### Планы по совершенствованию СУРиВК в 2026 году

- ▶ Документирование бизнес-процессов в соответствии с обновленной Моделью бизнес-процессов Общества.
- ▶ Участие в контрольных мероприятиях: внутренних аудитов, ревизионных проверках ДЗО и учебных центров, проверках финансово-хозяйственной деятельности ДЗО, служебных проверках.

## Совершенствование СУРиВК в 2025 году

1. Разработаны/актуализированы нормативно-методологические документы в области управления рисками и внутреннего контроля:
  - ▶ Предпочтительный риск (риск-аппетит) Общества;
  - ▶ Порядок организации управления рисками и внутреннего контроля Общества;
  - ▶ Методика оценки и мониторинга рисков Общества;
  - ▶ Глоссарий в области управления рисками и внутреннего контроля;
  - ▶ Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) Общества;
  - ▶ Регламент учета проверок Общества и ДО Общества, осуществляемых внешними органами контроля (надзора);
  - ▶ Регламент учета проверочных мероприятий Общества, осуществляемых структурными подразделениями Исполнительного аппарата и филиалов Общества.
2. Внедрена новая модель бизнес-процессов Общества. Организованы формирование паспортов бизнес-процессов и актуализация матриц рисков и контрольных процедур бизнес-процессов.
3. Проведены контрольные мероприятия по оценке достаточности, эффективности и результативности СУРиВК, в том числе в рамках комплексных проверок финансово-хозяйственной деятельности филиалов Общества и ревизионных проверок дочерних обществ, в ходе анализа информации о проверках, осуществляемых внешними органами контроля (надзора).

- ▶ Развитие культуры осведомленности о рисках, проведение обучающих мероприятий по вопросам организации и функционирования СУРиВК.
- ▶ Поддержание уровня квалификации работников подразделения внутреннего контроля и управления рисками посредством независимой оценки квалификации в части соответствия профессиональному стандарту по внутреннему контролю.

## Внутренний аудит

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является отдельное структурное подразделение – Департамент внутреннего аудита.

В соответствии с Политикой внутреннего аудита ПАО «Россети Юг»<sup>1</sup> Департамент внутреннего аудита (далее – ДВА) функционально подчинен Совету директоров Общества, который контролирует и организует деятельность ДВА.

Цель внутреннего аудита – укрепление способности Общества создавать, защищать и сохранять стоимость Общества посредством предоставления Совету директоров Общества и исполнительным органам Общества независимых, основанных на оценке рисков, объективных заверений, мнений, рекомендаций и прогнозов.

По состоянию на 31.12.2025 численность сотрудников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляет 10 штатных единиц.

### Совершенствование системы внутреннего аудита

Решением Совета директоров Общества 23.12.2024 утверждены план деятельности и бюджет ДВА Общества на 2025 год<sup>2</sup>.

Руководитель внутреннего аудита получает обратную связь от единоличного исполнительного органа Общества, Комитета по аудиту Совета директоров Общества, Совета директоров Общества в различных формах в ходе взаимодействия с единоличным исполнительным органом, Комитетом по аудиту, включая участие в его заседаниях, анализ решений/рекомендаций Комитета по аудиту, Совета директоров Общества по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования единоличного исполнительного органа и членов Комитета по аудиту.

В соответствии с Программой гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества проведена оценка удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы подразделения внутреннего аудита по итогам 2025 года путем анкетирования. Средний балл оценки по итогам анкетирования (средневзвешенная сумма баллов по анкетам проголосовавших членов Комитета по аудиту к количеству проголосовавших членов Комитета по аудиту) составил 4, что свидетельствует о высоком уровне удовлетворенности Комитета по аудиту деятельностью ДВА Общества в 2025 году.

По результатам проведенной в 2024 году внешней независимой оценки деятельности внутреннего аудита Общества, по мнению внешнего независимого эксперта ООО «Б1-КОНСАЛТ», подразделение внутреннего аудита ПАО «Россети Юг» получило наивысшую оценку, что означает, что внутренний аудит Общества в целом соответствует требованиям Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита, Кодексу этики и Политике внутреннего аудита, а именно: имеет положение о внутреннем аудите, политики и процедуры, их исполнение и итоги оцениваются как соответствующие Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита<sup>3</sup>. На основании рекомендаций членов Комитета по аудиту Совета директоров Общества и внешнего независимого эксперта в Обществе утвержден и исполняется План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита в ПАО «Россети Юг» на период 2025–2029 годов<sup>4</sup>.

<sup>1</sup> Политика внутреннего аудита ПАО «Россети Юг» утверждена решением Совета директоров Общества от 30.12.2025 (протокол от 30.12.2025 № 654/2025).

<sup>2</sup> План деятельности и бюджет ДВА на 2025 год утверждены решением Совета директоров Общества от 23.12.2024 (протокол от 23.12.2024 № 598/2024).

<sup>3</sup> Итоги внешней оценки рассмотрены Советом директоров Общества от 30.05.2025 (протокол от 02.06.2025 № 621/2025).

<sup>4</sup> План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита в ПАО «Россети Юг» на период 2025–2029 годов утвержден решением Совета директоров Общества от 30.05.2025 (протокол от 02.06.2025 № 621/2025).

# Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия Общества является постоянно действующим выборным органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Ревизионная комиссия Общества осуществляет периодический контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, деятельностью его структурных и обособленных подразделений, органов Общества путем проведения документальных и выездных ревизионных проверок (ревизий):

- ▶ законности и экономической обоснованности совершенных Обществом в проверяемом периоде хозяйственных и финансовых операций;
- ▶ полноты и правильности отражения хозяйственных и финансовых операций в документах Общества.

Деятельность Ревизионной комиссии Общества регулируется законодательством Российской Федерации, Уставом и [Положением о Ревизионной комиссии ПАО «Россети Юг»](#), утвержденной решением Общего собрания акционеров Общества от 10.06.2025 (протокол от 11.06.2025 № 29)<sup>1</sup>.

В соответствии с Уставом Общества количественный состав Ревизионной комиссии Общества составляет пять человек. В 2025 году действовали два персональных состава Ревизионной комиссии Общества.

## Состав Ревизионной комиссии, действующий с 10.06.2025<sup>2</sup>

Ф. И. О.	Информация о членах Ревизионной комиссии
<b>УЛЬЯНОВ Антон Сергеевич</b> Председатель	Родился в 1979 году. Образование: высшее. ГОУ ВПО «Московская государственная юридическая академия», квалификация «юрист», год окончания – 2004. Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», профессиональная переподготовка, «главный аудитор», год окончания – 2024. ООО Учебный центр «ИВА», профессиональная переподготовка, «внутренний аудитор», уровень «профессионал», год окончания – 2021. ООО «КУМЦ АПР», профессиональная переподготовка, «руководитель самостоятельного подразделения внутреннего контроля. Профстандарт «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер). Уровень 7», год окончания – 2021. <b>Должность и место работы</b> 2021 год – настоящее время – ПАО Россети – Директор по внутреннему контролю и управлению рисками – начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками; с 12.2022 – Директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита. <b>Должности, которые член Ревизионной комиссии занимал или занимает в ПАО «Россети Юг» и в органах управления других организаций за последние три года:</b> 2022–2023 годы – член Совета директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северный Кавказ», АО «Россети Мобильные ГТЭС»

<sup>1</sup> До 10.06.2025 действовало Положение о Ревизионной комиссии Общества, утвержденное решением годового Общего собрания акционеров Общества 16.06.2022 (протокол № 25).

<sup>2</sup> По состоянию на 31.12.2025. Избран решением Общего собрания акционеров Общества от 10.06.2025 (протокол от 11.06.2025 № 29).

Ф. И. О.	Информация о членах Ревизионной комиссии
<b>ЦАРЬКОВ Виктор Владимирович</b> Заместитель Председателя	Родился в 1977 году. Образование: высшее. Московский институт экономики, менеджмента и права, квалификация «экономист», специальность «финансы и кредит», год окончания – 2005. Российская академия государственной службы при Президенте Российской Федерации, квалификация «менеджер», специальность «государственное и муниципальное управление», год окончания – 2007. Саморегулируемая организация аудиторов «Российский союз аудиторов» (Ассоциация), Учебно-методический центр Российского союза аудиторов «Интрекон-интеллект», квалификация «профессиональный внутренний аудитор», год окончания – 2017. Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», квалификация «главный аудитор (7 уровень квалификации)», год выдачи – 2023. <b>Должность и место работы</b> 2017 год – настоящее время – ПАО «Россети» – Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита
<b>ТРИШИНА Светлана Михайловна</b> Секретарь	Родилась 1979 году. Образование: высшее. Амурский государственный университет, квалификация «экономист по финансовой работе, банковской работник», специальность «финансы и кредит», год окончания – 2001. Международная академия экспертизы и оценки, профессиональная переподготовка по специальности «внутренний аудит и контроль в коммерческих организациях», год окончания – 2018. Международная академия экспертизы и оценки, повышение квалификации по специальности «внутренний аудит», год окончания – 2021. ООО «Центр реформ предприятий», квалификационный сертификат (Приказ Минтруда № 398н). Код Е квалификация 7 «управление (руководство) службой внутреннего аудита», год выдачи – 2021. <b>Должность и место работы</b> 2017 год – настоящее время – ПАО «Россети» – начальник Отдела финансового аудита; начальник Отдела финансового аудита, методологии и отчетности; начальник Отдела корпоративного аудита и контроля ДО; заместитель начальника Департамента внутреннего аудита – начальник Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита
<b>ВЕНЕВЦЕВ Константин Игоревич</b>	Родился в 1989 году. Образование: высшее. ФГБОУ ВПО «Национальный исследовательский университет «МЭИ», квалификация «бакалавр техники и технологии», специальность «электротехника, электромеханика и электротехнологии», год окончания – 2011. ФГБОУ ВПО «Национальный исследовательский университет «МЭИ», квалификация «инженер-менеджер», специальность «менеджмент организации», год окончания – 2013. Пройдена международная сертификация в области внутреннего аудита Certified Internal Auditor, выдан международный профессиональный сертификат CIA («дипломированный внутренний аудитор»), год выдачи – 2020. <b>Должность и место работы</b> 2017 год – настоящее время – ПАО «Россети» – Главный эксперт Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита
<b>СКРЫННИКОВА Людмила Станиславовна</b>	Родилась в 1979 году. Образование: высшее. Киргизский национальный университет им. Дж. Баласагына, квалификация «магистр», специальность «экономика», год окончания – 2002. Киргизский национальный университет им. Дж. Баласагына, квалификация «бакалавр», специальность «экономика», год окончания – 2000. <b>Должность и место работы</b> 2023 год – настоящее время – ПАО «Россети» – Главный эксперт Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита. 2019–2023 годы – ПАО «Россети» – Главный эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности; Главный эксперт Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками; Главный эксперт Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита

### Состав Ревизионной комиссии<sup>1</sup>, действовавший в период по 09.06.2025:

Ульянов А. С., председатель;

Царьков В. В, заместитель председателя;

Тришина С. М., секретарь;

Роптанова Е. М.;

Андриасова Г. Р.

Сведения о Ревизионной комиссии Общества опубликованы на сайте Компании: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/revizionnaya-komissiya>.

Никто из лиц, занимавших должности членов Ревизионной комиссии Общества в отчетном периоде, не получал займов от Компании и его подконтрольных компаний. Никто из лиц, занимавших должности членов Ревизионной комиссии Общества в отчетном периоде, не имел акций / ценных бумаг Компании и его подконтрольных компаний и не совершал сделок с ними. Компания не предъявляла исков членам Ревизионной комиссии Общества.

Никто из лиц, занимавших должности членов Ревизионной комиссии Общества в отчетном году, кроме Ульянова А. С., не занимал иных должностей в Обществе, а также в органах управления других организаций.

На основании предоставленных членами Ревизионной комиссии анкет Общество считает, что:

- ▶ члены Ревизионной комиссии Общества не имеют родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки,

внуки) с членами Совета директоров Общества, членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа ПАО «Россети Юг»;

- ▶ члены Ревизионной комиссии Общества не привлекались к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти;
- ▶ члены Ревизионной комиссии Общества не занимали должности в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных ст. 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)».

### Итоги работы Ревизионной комиссии

В 2025 году проведено три заседания Ревизионной комиссии Общества.

Решением Ревизионной комиссии Общества утверждена Программа проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Юг» за 2025 год (протокол от 28.01.2026 № 2).

Решения Ревизионной комиссии Общества размещены на официальном сайте Общества<sup>2</sup>.

В 2025 году Ревизионной комиссией Общества проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Юг» за 2024 год.

### Ключевые вопросы, рассмотренные Ревизионной комиссией Общества в 2025 году

Зона ответственности	Проведенные мероприятия	Результат
Оценка достоверности годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, сформированной по состоянию на 31.12.2024	Рассмотрены вопросы организации и ведения бухгалтерского учета, составления бухгалтерской (финансовой) отчетности	Ошибки и искажения, которые оказали существенное влияние на достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности, сформированной по состоянию на 31.12.2023, не установлены
Оценка достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности	Рассмотрены Годовой отчет за 2024 год, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2024 год	Искажения данных, способных существенно повлиять на указанную отчетность, не выявлены
Оценка финансового состояния Общества по состоянию на 31.12.2024	Проанализированы финансовые результаты деятельности Общества и произведена оценка его финансового положения по состоянию на 31.12.2024	Факты существенных нарушений не выявлены
Контроль исполнения законодательства Российской Федерации в части соблюдения порядка заключения сделок с заинтересованностью	Рассмотрен Отчет о заключенных в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	Факты нарушения правовых актов Российской Федерации не выявлены. Подтверждена достоверность данных, содержащихся в Отчете о заключенных в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность
Контроль деятельности в области организации технологического и ценового аудитов отчетности о реализации инвестиционной программы Общества, а также мер, направленных на устранение нарушений и недостатков, содержащихся в заключениях экспертных организаций, подготовленных по результатам технологического и ценового аудитов, отчетов о реализации инвестиционной программы Общества	Рассмотрены заключения и отчеты технологического и ценового аудитов о реализации инвестиционной программы Общества за 1, 2, 3, 4 кварталы 2024 года и 2024 год	Факты нарушения правовых актов Российской Федерации не выявлены
Анализ ключевых показателей эффективности (КПЭ), их формирование, оценка исполнения	Рассмотрены вопросы расчета и оценки целевых и промежуточных показателей эффективности и показателей депремирования руководящего состава Общества, определения размера стимулирующих выплат за выполнение КПЭ и ФКПЭ	Искажения данных, способных существенно повлиять на отчетность по достижению КПЭ и ФКПЭ, не выявлены



<sup>1</sup> Избран решением годового Общего собрания акционеров Общества от 19.06.2024 (протокол от 19.06.2024 № 27).

<sup>2</sup> Решения Ревизионной комиссии Общества размещены на официальном сайте в разделе «Корпоративное управление / Решения ревизионной комиссии».

## Вознаграждение членов Ревизионной комиссии

Вознаграждение члену Ревизионной комиссии Общества выплачивается в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Россети Юг» вознаграждений и компенсаций<sup>1</sup> по итогам работы за корпоративный год и зависит от степени его участия в работе Ревизионной комиссии Общества.

Текст Положения размещен в сети интернет на сайте Общества: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/dokumenty-reglamentiruyushchie-deyatelnost-organov-upravleniya-i-kontrolya-obshchestva>. Положение распространяется на членов Ревизионной комиссии, не являющихся лицами, в отношении которых федеральными законами предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

Размер вознаграждения членов Ревизионной комиссии Общества рассчитывается с учетом:

- ▶ размера базовой величины вознаграждения, которая устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год;
- ▶ коэффициента личного участия, который отражает участие члена Ревизионной комиссии Общества в заседаниях Ревизионной комиссии Общества (заочных голосованиях для принятия решений Ревизионной комиссией Общества), а также исполнение им дополнительных обязанностей в качестве председателя Ревизионной комиссии Общества или секретаря Ревизионной комиссии Общества.

Члену Ревизионной комиссии Общества, не участвовавшему в более чем половине заседаний Ревизионной комиссии Общества (заочных голосованиях для принятия решений Ревизионной комиссией Общества), состоявшихся в период его членства в Ревизионной комиссии Общества, вознаграждение не выплачивается.

Вознаграждение выплачивается в течение 30 календарных дней с даты проведения годового заседания Общего собрания акционеров Общества и представления председателем Ревизионной комиссии Общества Генеральному директору Общества расчета коэффициента личного участия членов Ревизионной комиссии Общества.

Компенсация членам Ревизионной комиссии Общества расходов, связанных с их участием в заседаниях Ревизионной комиссии Общества (заочных голосованиях для принятия решений Ревизионной комиссией Общества), определяется в размере фактических расходов, подтвержденных соответствующими документами, но не выше.

### Вознаграждения, выплаченные членам Ревизионной комиссии Общества, тыс. руб.

2023 (за 2022/2023 корпоративный год)	2024 (за 2023/2024 корпоративный год)	2025 (за 2024/2025 корпоративный год)
792	794	794

Расходы членов Ревизионной комиссии Общества в отчетном году Обществом не компенсировались. Задолженности по выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций расходов у Общества нет.

<sup>1</sup> Утверждено решением Общего собрания акционеров Общества от 10.06.2025 (протокол от 11.06.2025 № 29).

## Аудиторская организация

Для независимой оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной по российским и международным стандартам, Общество на основании конкурсных процедур привлекает внешнего аудитора.

Для проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности Общества за 2025 год Общее собрание акционеров Общества назначило аудиторскую организацию Общества.

Кандидатура аудиторской организации для назначения на годовом задании Общего собрания акционеров определена Советом директоров Общества в рамках решения вопросов подготовки и проведения годового заседания Общего собрания акционеров Общества.

Решением Общего собрания акционеров Общества от 10.06.2025 аудиторской организацией Общества назначен коллективный участник в составе: ООО «Б1 – Аудит» (до 01.2026 наименование «ЦАТР – аудиторские услуги» (лидер коллективного участника)) и ООО «Интерком-Аудит» (член коллективного участника) (протокол от 11.06.2025 № 29).

Стоимость услуг и порядок оплаты услуг аудиторской организации Общества указываются в договоре, заключаемом между Обществом и аудитором. Решением Совета директоров Общества от 16.05.2025 определен размер оплаты услуг Общества по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год, подготовленной по РСБУ, и по аудиту консолидированной финансовой отчетности за 2025 год, подготовленной по МСФО, в сумме 2 888 321,13 руб., в том числе НДС (20 %) 481 386,85 руб. (протокол от 16.05.2025 № 618/2025).

В связи с завершением реорганизации Общества в форме присоединения АО «Россети Кубань» обязательства по договору на услуги по проведению обязательного аудита АО «Россети Кубань» перешли к ПАО «Россети Юг». Изменение объема и состава услуг за 2025 год включает:

- ▶ аудит заключительной бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Россети Кубань», подготовленной в соответствии с Федеральным законом от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» за период с 1 января по 30 ноября 2025 года;
- ▶ аудит финансовой информации специального назначения и консолидированной финансовой отчетности специального назначения АО «Россети Кубань» за 11 месяцев, закончившихся 30 ноября 2025 года.

Стоимость услуг аудита за 2025 год с учетом изменения их объема и состава, а также эффекта от увеличения ставки НДС с 01.01.2026 составила 6 860 131,53 руб., в том числе НДС 1 219 316,83 руб.

Работы в рамках услуг неаудиторского характера в отчетном году не проводились.

В соответствии с заключением внутреннего аудита Общества об оценке качества выполнения аудиторской проверки, заключений аудиторов и эффективности процесса проведения внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Юг» за 2025 год:

- ▶ процедуры, проведенные ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» в ходе внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2025 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, соответствуют условиям Договора и требованию Федерального закона от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности»;
- ▶ аудиторское заключение независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2025 год подготовлено в соответствии с Федеральным законом от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», международными стандартами аудита и содержит выраженное в установленной форме мнение о достоверности отчетности аудируемого лица (ПАО «Россети Юг»).

# Акции и дивиденды

## Уставный капитал и объявленные акции

Наименование показателей	На 01.01.2025	На 31.12.2025
<b>Вид, категория (тип) ценных бумаг</b>		Акции обыкновенные
<b>Номинальная стоимость каждой ценной бумаги</b>		10 коп.
<b>Уставный капитал</b>	15 164 142 635,43 руб.	69 227 956 368,03
<b>Количество размещенных акций</b>	151 641 426 354,30 шт.	692 279 563 680,3 шт.
<b>В том числе:</b>		
▶ акций основного выпуска (регистрационный номер 1-01-34956-Е от 20.09.2007)		151 641 426 354,30
▶ акций дополнительного выпуска (регистрационный номер 1-01-34956-Е-011D от 02.09.2025), в которые осуществлена конвертация акций АО «Россети Кубань»	–	540 638 137 326
<b>Количество объявленных акций / общая сумма объявленных акций по номинальной стоимости</b>	28 918 182 335 шт. / 2 891 818 233,50 руб.	65 496 шт. / 6549,60 руб.
<b>Казначейские акции (владение собственными акциями)</b>	–	4 142 335 813 шт. / 0,6 % уставного капитала
<b>Квазиказначейские акции (владение собственными акциями через дочерние компании)</b>	–	284 196 576 шт. / 0,04 % уставного капитала

Привилегированные акции: не размещались.

**В отчетном году в результате реализации решений общих собраний акционеров ПАО «Россети Юг» от 15.05.2025 (протокол от 16.05.2025 № 28) и АО «Россети Кубань» от 16.05.2025 (протокол от 19.05.2025 № 52)** о реорганизации, а также об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных обыкновенных акций посредством конвертации в них обыкновенных акций АО «Россети Кубань» и соответствующем увеличении объема объявленных акций, уставный капитал Общества увеличился почти в 4,6 раза.

В соответствии с договором о присоединении АО «Россети Кубань» к ПАО «Россети Юг», утвержденным указанными выше решениями, в одну обыкновенную акцию ПАО «Россети Юг» сконвертированы 0,000737 954 обыкновенных акций АО «Россети Кубань».

Конвертация акций АО «Россети Кубань» в дополнительные акции ПАО «Россети Юг» осуществлена 01.12.2025 – в день внесения в единый государственный реестр юридических лиц записи о прекращении деятельности АО «Россети Кубань». В результате конвертации Обществом размещено 540 638 137 326 дополнительных обыкновенных акций.

18.12.2025 Банк России осуществил государственную регистрацию отчета об итогах дополнительного выпуска акций ПАО «Россети Юг».

30.12.2025 осуществлена государственная регистрация изменений в Устав ПАО «Россети Юг» в части увеличения уставного капитала на объем размещенных дополнительных акций и соответствующего уменьшения количества объявленных акций.

**Решением Банка России от 19.03.2026 осуществлено аннулирование индивидуального кода 011D дополнительного выпуска обыкновенных акций Общества с регистрационным номером 1-01-34956-Е-011D от 02.09.2025, после чего 540 638 137 326 акций Общества доступны к биржевому обращению.**

В соответствии со ст. 75 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» в результате реализации акционерами права требовать выкупа принадлежащих им акций ПАО «Россети Юг» в связи с предстоящей реорганизацией<sup>1</sup> Обществом выкуплено 4 142 335 813 шт. собственных (казначейских) акций по цене 0,08 454 руб. за одну акцию<sup>2</sup> на общую сумму 350 193 069,62 руб.

По состоянию на конец отчетного года имеются в наличии квазиказначейские акции ПАО «Россети Юг»: АО «П/о «Энергетик», 100 % акций которого принадлежит Обществу, владеет 0,04 % уставного капитала ПАО «Россети Юг». Акции Общества в перекрестном владении появились в результате выкупа АО «Россети Кубань» собственными акциями у акционеров<sup>1</sup> и последующей оплаты ими дополнительных акций АО «П/о «Энергетик». 01.12.2025 пакет акций

АО «Россети Кубань», принадлежавших АО «П/о «Энергетик», сконвертированы в соответствующее количество акций ПАО «Россети Юг».

В соответствии с Уставом Общества каждая обыкновенная акция Общества представляет акционеру – ее владельцу одинаковый объем прав. Права акционеров приведены в [Уставе Общества](#).

## Акционерный капитал

По состоянию на 31.12.2025 в реестре акционеров Общества зарегистрировано 11 010 лиц (без учета раскрытия информации номинальными держателями о своих клиентах).

### Сведения о лицах, зарегистрированных в реестре акционеров Общества (без учета информации о клиентах номинальных держателей) на 31.12.2025

Тип держателя акций	Количество счетов зарегистрированных лиц	Количество акций Общества, принадлежащих зарегистрированным лицам, шт.	Доля от величины уставного капитала Общества, принадлежащая зарегистрированным лицам, %
Казначейский счет эмитента	1	4 142 335 813	0,60
Квазиказначейские акции (владелец – дочернее общество АО «П/о «Энергетик»)	1	284 196 576	0,04
Владельцы – физические лица	10 825	1 780 222 708	0,26
Владельцы – юридические лица	100	641 093 546 299	92,61
Счета совладения	79	26 587 482	0,00
Номинальные держатели	4	44 952 674 802,30	6,49
<b>Всего</b>	<b>11 010</b>	<b>692 279 563 680,30</b>	<b>100</b>

### Список лиц, на счетах которых учитывается более 5 % размещенных акций Общества на 31.12.2025

Зарегистрированное лицо	Тип держателя	Количество акций Общества на лицевых счетах зарегистрированных лиц, шт.	Доля от величины уставного капитала Общества, принадлежащая зарегистрированному лицу, %
Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»	Владелец	666 748 921 056	96,31

Контролирующему акционеру Общества – ПАО «Россети» принадлежит 96,31 % акций ПАО «Россети Юг». При этом Российская Федерация владеет 77,02 % уставного капитала ПАО «Россети», следовательно, является косвенным владельцем акций ПАО «Россети Юг».

<sup>1</sup> Отчет об итогах предъявления акционерами требований утвержден решением Совета директоров Общества 04.07.2025 (протокол от 04.07.2025 № 628/2025).

<sup>2</sup> Цена определена решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» (протокол от 17.03.2025 № 611/2025).

<sup>1</sup> Акции ПАО «Россети Кубань» (с 24.01.2025 АО «Россети Кубань») предъявлялись акционерами к выкупу данным обществом в соответствии со ст. 75 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» в связи с принятием решений Общим собранием акционеров ПАО «Россети Кубань» (АО «Россети Кубань»): 14.06.2024 (протокол от 17.06.2024 № 51) – о делистинге акций, 16.05.2025 (протокол от 19.05.2025 № 52) – о реорганизации.

### Структура акционерного капитала ПАО «Россети Юг», % уставного капитала



В результате реорганизации ПАО «Россети Юг» в форме присоединения к нему АО «Россети Кубань» произошли изменения в составе акционеров. Так, доля ПАО «Россети» выросла с 84,16 до 96,31 %. Кроме того, по состоянию на конец отчетного года доля казначейских акций (собственных акций, выкупленных Обществом у акционеров) составляет 0,6 %, доля квазиказначейских акций (принадлежащих АО «П/о «Энергетик») – 0,04 %. Доля прочих акционеров составляет 3,05 %.

ПАО «Россети Юг» не владеет информацией:

- ▶ о существовании акционеров, владеющих более 5 % от размещенных акций Общества, помимо указанных выше;
- ▶ возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоизмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений.

Решение об использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении Обществом («золотая акция») не принималось.

## Обращение акций на бирже

Обыкновенные акции ПАО «Россети Юг» обращаются на Московской бирже:

- ▶ 27.06.2008 включены в Котировальный список И;
- ▶ 15.01.2009 включены в Перечень внесписочных ценных бумаг;
- ▶ 12.07.2010 включены в Котировальный список Б;
- ▶ 09.06.2014 включены во Второй уровень Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО Московская Биржа;

- ▶ 26.02.2018 включены в Третий уровень Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО Московская Биржа.

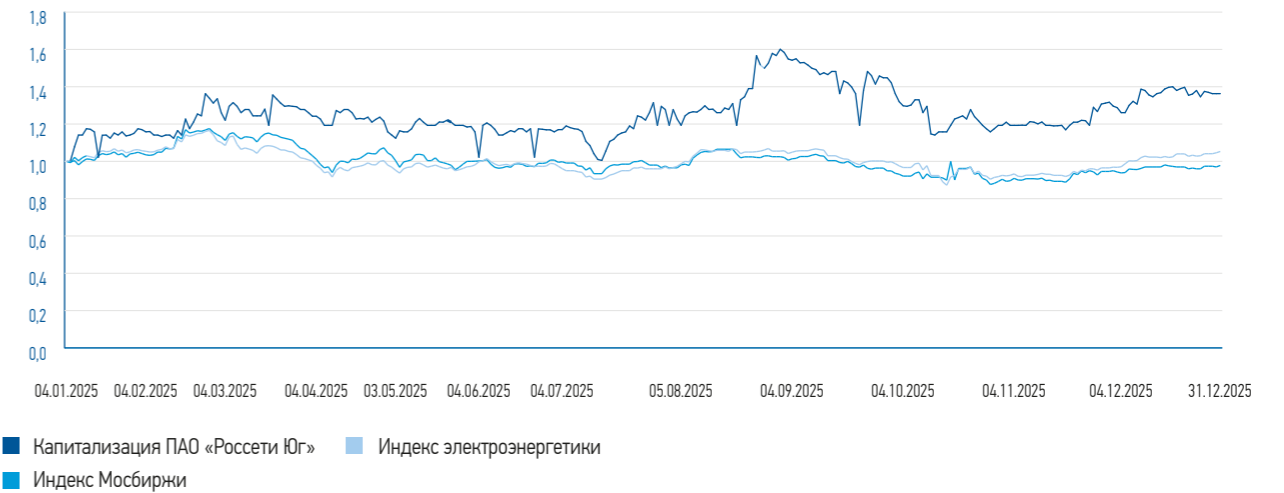
С 19.09.2025 акции Общества находятся в листе ожидания на включение в базу расчета Индекса широкого рынка Московской биржи.

Показатель	Обыкновенные акции
Биржевой тикер	MRKY
Дата начала торгов	03.07.2008
ISIN-код	RU000A0JPPG8

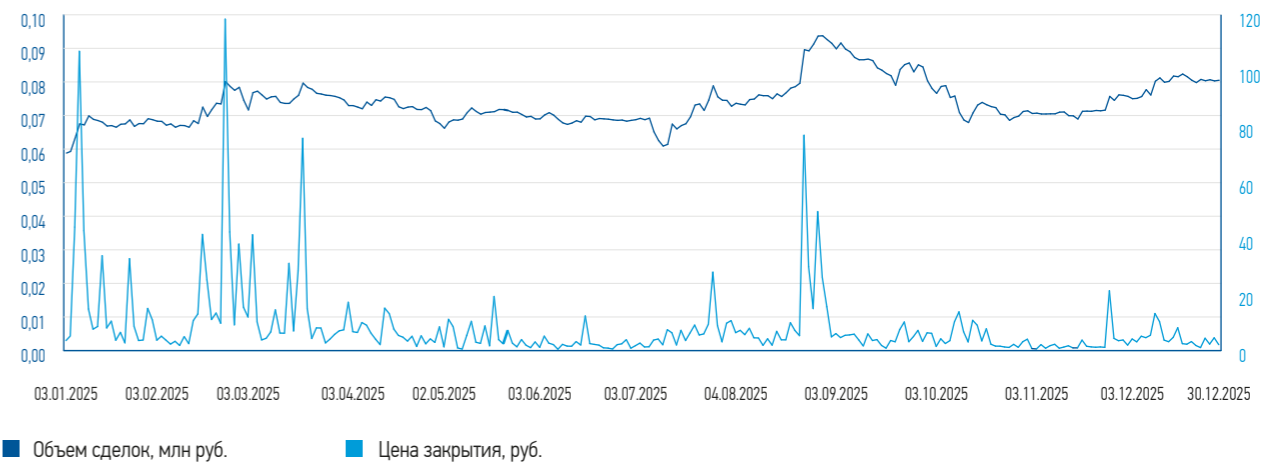
В отчетном периоде существенное влияние на динамику рыночной стоимости акций оказала реорганизация ПАО «Россети Юг» в форме присоединения к нему АО «Россети Кубань». По итогам 2025 года средневзвешенная цена одной акции ПАО «Россети Юг» на Московской бирже увеличилась с 0,05845 до 0,08095 руб. (на 38,5 %) на фоне снижения индекса МосБиржи (IMOEX) на 4,0 % и повышения индекса электроэнергетики (MOEXEU) на 4,9 %.

Рыночная капитализация Общества по состоянию на 31.12.2025 по данным ПАО Московская Биржа составила 12 275,37 млн руб.

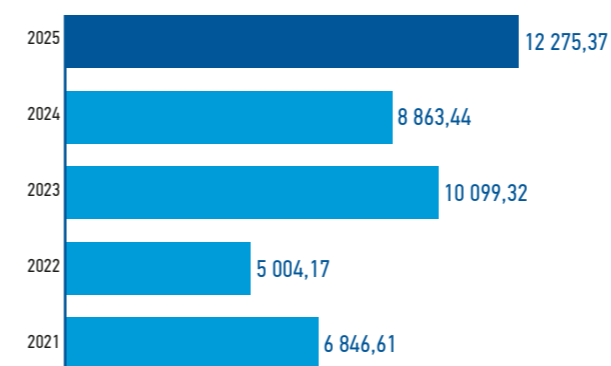
### Динамика цены одной акции ПАО «Россети Юг» в 2025 году в сравнении с индексами электроэнергетики и Мосбиржи



### Динамика котировок акций ПАО «Россети Юг» и объема торгов в 2025 году (по итогам торгов на ПАО Московская Биржа)



### Динамика рыночной капитализации ПАО «Россети Юг» в 2021–2025 годах<sup>1</sup>, млн руб.



<sup>1</sup> Без учета дополнительного выпуска акций, в который сконвертированы акции присоединенного 01.12.2025 АО «Россети Кубань».

Показатели	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
Средневзвешенная цена (на конец отчетного периода, руб.)	0,05845	<b>0,08095</b>	38,5
Капитализация на конец отчетного периода (без учета дополнительного выпуска акций, в который сконвертированы акции присоединенного 01.12.2025 АО «Россети Кубань»), млн руб.	8 863,40	<b>12 275,37</b>	38,5
Минимальная цена, руб.	0,04105	<b>0,05675</b>	38,25
Максимальная цена, руб.	0,1187	<b>0,09885</b>	-16,72
Количество сделок, шт.	523 658,00	<b>216 628,00</b>	-58,6
Объем сделок, млн руб.	7 828,15	<b>2 144,41</b>	-72,6

Объем торгов акциями Компании на Московской бирже в 2025 году составил 2 144,41 млн руб. / 28 355,31 млн шт. Таким образом, в 2025 году наблюдалась невысокая торговая активность, объем торгов (в денежном выражении) снизился

по сравнению с аналогичным показателем 2024 года на 72,6 %. Пик торговой активности наблюдался в 1-м квартале отчетного года – заключено 93,44 тыс. сделок на 14 169,93 млн шт. акций, что составило 50 % от годового оборота.

## Дивиденды

Дивидендная политика Компании определяется Положением о дивидендной политике<sup>1</sup>, утвержденным решением Совета директоров Общества от 02.02.2018 в новой редакции (протокол от 05.02.2018 № 258/2018) с изменениями от 31.07.2018 (протокол от 03.08.2018 № 281/2018).

Принципы дивидендной политики Общества
Расчет дивидендов на использовании прибыли без учета влияния переоценки финансовых вложений
Необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества
Соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и наилучшим стандартам корпоративного поведения
Оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров
Повышение инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации
Прозрачность (понятность) механизма определения размера дивидендов и их выплаты

Дивидендной политикой Компании установлен размер дивидендов на уровне не менее 50 % от чистой прибыли по МСФО, при этом допускается ряд ограничений на выплату промежуточных дивидендов, в том числе если выплата потребует привлечения заемного финансирования, приведет к ухудшению кредитоспособности или неисполнению инвестиционной программы.

<sup>1</sup> Утверждена решением Совета директоров Общества от 02.02.2018 в новой редакции (протокол от 05.02.2018 № 258/2018) с изменениями от 31.07.2018 (протокол от 03.08.2018 № 281/2018).

## Распределение прибыли за 2022–2024 годы<sup>1</sup>, тыс. руб.

Наименование показателя	За 2022 год (годовое общее собрание акционеров Общества 2023 года)	За 2023 год (годовое общее собрание акционеров Общества 2024 года)	За 2024 год (годовое заседание Общего собрания акционеров Общества 2025 года)
<b>Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в том числе:</b>	(559 272)	2 430 773	7 225 489
<b>Резервный фонд</b>	0	121 539	294 017
<b>Прибыль на развитие</b>	0	2 309 234	1 092 450
<b>Дивиденды</b>	0	0	0
<b>Погашение убытков прошлых лет</b>	0	0	5 839 022

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2025 года будет принято на годовом заседании Общего собрания акционеров Общества.

▶ В течение 2020–2025 годов дивиденды на акции Общества не начислялись и не выплачивались.

С даты реорганизации Общества – 01.12.2025 – к ПАО «Россети Юг» перешли обязательства по выплате бывшим акционерам АО «Россети Кубань» дивидендов

за периоды девять месяцев 2022 года, 2022 год, 2023 год и полугодие 2025 года. Причина неполной выплаты дивидендов – отсутствие данных для перечисления дивидендов в анкете зарегистрированного лица в реестре акционеров, данные для которой должны быть предоставлены акционером.

Обязательства по выплате прекращаются по истечении трех лет от даты начисления дивидендов.

## Общая сумма невостребованных дивидендов на акции АО «Россети Кубань» по состоянию на 31.12.2025

Дивидендный период, год	Дата и номер составления протокола Общего собрания акционеров, на котором принято решение о выплате дивидендов	Дата, на которую был составлен список лиц, имеющих право на получение дивидендов за данный дивидендный период	Размер объявленных (начисленных) дивидендов по акциям данной категории (типа) в расчете на одну акцию, руб.	Совокупный размер объявленных (начисленных) дивидендов по всем акциям данной категории (типа), руб.	Общий размер дивидендов, выплаченных по всем акциям Общества одной категории (типа), руб.	Сумма невостребованных дивидендов, руб.
9 месяцев 2022 года	От 08.12.2022 № 49	16.12.2022	5,482304107	1 943 544 484,10	1 942 915 833,58	628 650,52
2022	От 21.06.2023 № 50	30.06.2023	2,0022935	766 499 988,07	766 162 471,28	337 516,79
2023	От 17.06.2024 № 51	28.06.2024	4,874327	1 944 691 114,44	1 943 936 809,18	754 305,26
Полугодие 2025 года	От 17.09.2025 № 54	23.09.2025	8,7726757	3 499 243 478,95	3 497 773 528,59	1 469 950,36

<sup>1</sup> Решения о распределении прибыли за 2022–2024 годы были приняты решениями годового Общего собрания акционеров Общества от 09.06.2023 (протокол от 13.06.2023 № 26), от 19.06.2024 (протокол от 19.06.2024 № 27), от 10.06.2025 (протокол от 11.06.2025 № 29).

## Взаимодействие с акционерами и инвесторами

В отчетном году Общество продолжило осуществлять комплекс взаимосвязанных мер по информационному обеспечению и взаимодействию с различными группами акционеров и инвесторов Общества, обеспечивая при этом безусловное соблюдение законных прав всех заинтересованных лиц.

В целях обеспечения реальной возможности осуществления акционерами Общества своих прав Общество своевременно раскрывает информацию в соответствии с законодательством и внутренними документами Общества.

Одним из важных инструментов предоставления информации ПАО «Россети Юг» заинтересованным сторонам является сайт Общества, позволяющий заинтересованным лицам оперативно знакомиться со всей интересующей информацией, раскрываемой Обществом.

Для адресных ответов на запросы и обращения акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц выделен электронный почтовый ящик, а также на корпоративном сайте Общества дополнительно к общим контактным сведениям опубликован номер телефона для консультаций акционеров.

В период подготовки к проведению годового заседания Общего собрания акционеров Общества для удобства акционеров и других заинтересованных лиц на корпоративном сайте Общества активируется интерактивная «бегущая строка», позволяющая акционерам осуществлять быстрый переход в раздел сайта, содержащий информационные материалы к годовому заседанию.

При взаимодействии с акционерами Общество стремится к предупреждению либо справедливому урегулированию возможных корпоративных конфликтов между Обществом и его акционерами, при этом обеспечивая защиту прав акционеров, а также соблюдение требований законодательства и внутренних документов.

На постоянной основе Общество консультирует акционеров по вопросам обновления анкетных данных, получения дивидендов, оформления наследства и иным вопросам, связанным с осуществлением прав по ценным бумагам.

Подробная информация о раскрытии Обществом информации для акционеров и инвесторов содержится в подразделе настоящего Годового отчета «Раскрытие информации».

План мероприятий по взаимодействию ПАО «Россети Юг» с инвестиционным сообществом на 2025 год опубликован на сайте Общества в разделе «Главная/Акционеру, инвестору/IR-календарь» по ссылке: <https://rosseti-yug.ru/aktsioneru-investoru/ir-kalendar>.



# Указатель содержания GRI

При подготовке Отчета использовались положения стандарта GRI 2021, уровень раскрытия: «с учетом» (with reference).

Стандарт GRI	Показатель	Место в Отчете (раздел или подраздел) / Комментарий
<b>GRI 2:</b> <b>Общие вопросы 2021</b>	2-1 Информация об организации	Об Отчете География деятельности Компании Адреса и контакты
	2-2 Юридические лица, включенные в периметр отчетности устойчивого развития	Об Отчете
	2-3 Отчетный период, частота выхода отчетности и контактные данные	Отчетный период – 2025 календарный год. Частота выхода отчетности – ежегодно Контактные данные представлены в разделе «Адреса и контакты»
	2-4 Пересмотр информации	Об Отчете
	2-5 Внешнее заверение	Об Отчете
	2-6 Деятельность, цепочка создания стоимости и другие деловые отношения	Компания сегодня География деятельности Компании Бизнес-модель Передача электроэнергии Технологическое присоединение
	2-7 Сотрудники	Численность и структура персонала
	2-8 Рабочие, не являющиеся сотрудниками организации	Компания не ведет учет
	2-9 Структура и состав органов управления	Состав Совета директоров
	2-12 Роль высшего органа управления в надзоре за управлением воздействиями организации	Отдельные аспекты устойчивого развития рассматриваются в рамках повестки заседаний Совета директоров Общества
	2-13 Делегирование ответственности за управление воздействиями	За управление отдельными аспектами устойчивого развития и связанными с ними воздействиями отвечают руководители функциональных подразделений в рамках своих компетенций
	2-14 Роль высшего органа управления в подготовке и утверждении отчетности по устойчивому развитию	Годовой интегрированный отчет предварительно утверждается Советом директоров Общества
	2-15 Конфликт интересов	Совет директоров Предотвращение конфликта интересов
	2-17 Коллективные знания высшего органа управления	Каждый член Совета директоров отвечает за отдельные аспекты ESG в рамках своей компетенции
	2-18 Оценка эффективности высшего органа управления	Оценка качества работы Совета директоров
	2-19 Политика по вознаграждениям	Система вознаграждения и компенсации расходов органов управления Компании
2-20 Процесс определения вознаграждений	Система вознаграждения и компенсации расходов органов управления Компании	
2-21 Коэффициент годового общего вознаграждения	В настоящее время такой показатель не рассчитывается Компанией, поскольку не предусмотрен действующими политиками и положениями по вознаграждениям	

Стандарт GRI	Показатель	Место в Отчете (раздел или подраздел) / Комментарий	
	2-22 Заявление о стратегии устойчивого развития	Обращение Председателя Совета директоров Обращение Генерального директора	
	2-23 Обязательства, указанные в политиках	Миссия и стратегические приоритеты Социальная политика Охрана труда и промышленная безопасность Экологическая политика	
	2-24 Исполнение обязательств, указанных в политиках	Миссия и стратегические приоритеты Социальная политика Охрана труда и промышленная безопасность Охрана окружающей среды	
	2-25 Процессы устранения негативных воздействий	Взаимодействие с потребителями Закупочная деятельность Антикоррупционная политика	
	2-26 Механизмы консультаций и сообщения о проблемах	Взаимодействие с потребителями Закупочная деятельность Антикоррупционная политика	
	2-27 Соблюдение законодательства и нормативных актов	Основные мероприятия в области охраны окружающей среды	
	2-29 Подходы к взаимодействию с заинтересованными сторонами	Взаимодействие с заинтересованными сторонами	
	2-30 Коллективные договоры	Социальная политика	
	<b>GRI 203:</b> <b>Непрямые экономические воздействия 2016</b>	203-1 Инвестиции в инфраструктуру и поддерживаемые услуги	Инвестиционная деятельность
	<b>GRI 205:</b> <b>Противодействие коррупции 2016</b>	205-2 Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	Мероприятия по реализации Антикоррупционной политики Компании в 2025 году
205-3 Подтвержденные случаи коррупции и принятые меры		Мероприятия по реализации Антикоррупционной политики Компании в 2025 году	
<b>GRI 302:</b> <b>Энергия 2016</b>	302-1 Потребление энергии внутри организации	Энергопотребление и энергосбережение	
<b>GRI 303:</b> <b>Вода и стоки 2018</b>	303-5 Потребление воды	Результаты в области охраны окружающей среды	
<b>GRI 305:</b> <b>Выбросы 2016</b>	305-1 Прямые выбросы парниковых газов (область охвата 1)	Результаты в области охраны окружающей среды	
<b>GRI 306:</b> <b>Отходы 2020</b>	306-3 Образовавшиеся отходы	Результаты в области охраны окружающей среды	
	306-5 Отходы, направленные на утилизацию	Результаты в области охраны окружающей среды	
<b>GRI 401:</b> <b>Занятость 2016</b>	401-1 Новь нанятые сотрудники и текучесть персонала	Стратегия в действии	
	401-2 Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости	Льготы, установленные коллективным договором, распространяются на всех сотрудников Компании и не зависят от статуса и условий трудовых отношений	

Стандарт GRI	Показатель	Место в Отчете (раздел или подраздел) / Комментарий
<b>GRI 403:</b> Промышленная безопасность и охрана труда 2018	403-1 Система управления промышленной безопасностью и охраной труда	Охрана труда и промышленная безопасность
	403-2 Определение угроз, рисков и расследование случаев травматизма	Охрана труда и промышленная безопасность
	403-6 Защита здоровья сотрудников (вне рабочего места)	Социальная политика
	403-7 Профилактика и смягчение воздействий на здоровье и безопасность сотрудников, напрямую связанных с деловыми отношениями организации	Охрана труда и промышленная безопасность
	403-9 Производственный травматизм	Производственный травматизм и профессиональные заболевания
403-10 Профессиональные заболевания	403-10 Профессиональные заболевания	Производственный травматизм и профессиональные заболевания
<b>GRI 404:</b> Обучение сотрудников 2016	404-1 Среднегодовое количество часов обучения на сотрудника	Обучение и развитие персонала
	404-2 Программы развития навыков и поддержки при увольнении и выходе на пенсию	Обучение и развитие персонала
	404-3 Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки эффективности и карьерного развития	Обучение и развитие персонала
<b>GRI 405:</b> Разнообразие и равные возможности 2016	405-1 Разнообразие сотрудников и органов управления	Численность и структура персонала Состав Совета директоров
<b>GRI 408:</b> Детский труд 2016	408-1 Подразделения и поставщики с существенным риском использования детского труда	Компания не использует детский труд в собственных операциях и цепочке поставок
<b>GRI 409:</b> Принудительный или обязательный труд 2016	409-1 Подразделения и поставщики с существенным риском использования принудительного или подневольного труда	Компания не допускает использования принудительного и подневольного труда в собственных операциях и цепочке поставок
<b>GRI 416:</b> Здоровье и безопасность потребителей	416-1 Оценка воздействия категорий продуктов и услуг на здоровье и безопасность	Оценка уровня удовлетворенности потребителей

## Контактная информация

### GRI 2-1, 2-3

Полное фирменное наименование:  
**Публичное акционерное общество «Россети Юг»**

Сокращенное фирменное наименование:  
**ПАО «Россети Юг»**

Свидетельство о государственной регистрации:  
серия 61 № 005700952 от 28.06.2007. ОГРН 1076164009096

Общество зарегистрировано 28.06.2007 на территории Ростовской области

Юридический и фактический адрес: 344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д. 49/42

Контактный тел./факс: (863) 238-54-64, (863) 238-58-95 / (863) 238-55-65

Электронная почта: [office@rosseti-yug.ru](mailto:office@rosseti-yug.ru)

Адрес страницы в сети Интернет: <http://rosseti-yug.ru>

### Единый номер горячей линии

8 (800) 220-0-220, 220 (с мобильных устройств)

### Сведения о филиалах Компании

Филиал ПАО «Россети Юг» – «Астраханьэнерго»	414000, г. Астрахань, ул. Советской милиции, д. 19
Филиал ПАО «Россети Юг» – «Волгоградэнерго»	400066, г. Волгоград, просп. им. В. И. Ленина, д. 15
Филиал ПАО «Россети Юг» – «Калмэнерго»	358007, Республика Калмыкия, г. Элиста, Северная промышленная зона-1
Филиал ПАО «Россети Юг» – «Кубаньэнерго»	350033, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2а
Филиал ПАО «Россети Юг» – «Ростовэнерго»	344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д. 49/42

## Реестродержатель

Полное фирменное наименование:  
**Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»**

Сокращенное фирменное наименование:  
**АО «НРК – Р.О.С.Т.»**

Местонахождение: г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б

Почтовый адрес: 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9

Телефон Единого контактного центра обслуживания клиентов:  
+7 (495) 780-73-63

Электронный адрес: [info@rrost.ru](mailto:info@rrost.ru)

Ссылка на сайт АО «НРК-Р.О.С.Т.»: <http://www.rrost.ru>

## Горячая линия по вопросам выплаты дивидендов

Информацию о выплате дивидендов по акциям ПАО «Россети Юг» можно получить в АО «НРК – Р.О.С.Т.» по телефону горячей линии +7 (495) 780-73-63 или обратившись в АО «НРК – Р.О.С.Т.» по адресу электронной почты: [info@rrost.ru](mailto:info@rrost.ru)

## Контактная информация для вопросов относительно Отчета или его содержания

### Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами

Горячая телефонная линия для акционеров:

пн. – пт., 08:00–17:00 мск

Тел. +7 (863) 307-07-48

Электронная почта: [kuznecovaln@rosseti-yug.ru](mailto:kuznecovaln@rosseti-yug.ru)

## Аббревиатуры и термины

**ВЛ** – воздушная линия электропередачи.

**Гарантирующий поставщик электроэнергии** – коммерческая организация, обязанная в соответствии с Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» или добровольно принятыми обязательствами заключить договор купли-продажи электроэнергии с любым обратившимся к ней потребителем электроэнергии либо с лицом, действующим от имени и в интересах потребителя электроэнергии и желающим приобрести электроэнергию.

**ДЗО, ДО** – дочерние и зависимые общества Компании или ПАО «Россети».

**ЕНЭС** – Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть.

**Коммерческий учет электрической энергии (мощности)** – процесс измерения количества электрической энергии и определения объема мощности, сбора, хранения, обработки, передачи результатов этих измерений и формирования, в том числе расчетным путем, данных о количестве произведенной и потребленной электрической энергии (мощности) для целей взаиморасчетов за поставленную электрическую энергию и мощность, а также связанные с указанными поставками услуги.

**Корпоративный год** – период с момента избрания персонального состава Совета директоров и Ревизионной комиссии на годовом Общем собрании акционеров Общества и до момента проведения последующего годового Общего собрания акционеров Общества.

**Котловые тарифы на передачу электроэнергии** – дифференцированные по уровням напряжения единые тарифы на услуги по передаче электроэнергии на территории Краснодарского края, Республики Адыгеи и федеральной территории «Сириус» для всех потребителей услуг по передаче электроэнергии, независимо от того, к сетям какой сетевой организации данные потребители присоединены.

**ЛЭП** – линия электропередачи.

**НИОКР** – научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы.

**Объем оказанных услуг** – количество электроэнергии, переданной через технические устройства электрических сетей, принадлежащих сетевой компании на праве собственности или ином основании, установленном законодательством Российской Федерации.

**Отпуск в сеть** – объем электроэнергии, принятой в распределительную сеть по точкам поставки из Единой национальной электрической сети, генерации и других смежных систем, сформированный по уровню напряжения по границе балансовой принадлежности.

**Полезный отпуск электроэнергии** – объем электроэнергии, переданной (поставленной) по распределительным сетям по точкам поставки электроэнергии потребителей и (или) нижестоящих сетевых организаций, сформированный по уровню напряжения по границе балансовой принадлежности. Соответствует физическому процессу передачи электроэнергии по электрическим сетям.

### Потери электроэнергии:

- ▶ **фактические (отчетные) потери электроэнергии** – разница между объемом электроэнергии, поставленной в электрическую сеть из других сетей или от производителей электроэнергии, и объемом электроэнергии, потребленной энергопринимающими устройствами, присоединенными к этой сети, а также переданной в другие сетевые организации;
- ▶ **нормативные потери электроэнергии** – расчетные значения потерь, устанавливаемые уполномоченным федеральным органом исполнительной власти в отношении совокупности линий электропередачи и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевой организации, дифференцированные по уровням напряжения сетей. Стоимость нормативных потерь электроэнергии включается в размер платы за передачу электроэнергии (тариф);
- ▶ **сверхнормативные (коммерческие) потери электроэнергии** – разница между фактическими и нормативными потерями электроэнергии. В полном объеме оплачивает сетевая организация, в сетях которой возникли сверхнормативные потери электроэнергии.

**ПС** – подстанция.

**Прибор учета электрической энергии** – средство измерения, предназначенное для определения количества активной и (или) реактивной электрической энергии, прошедшей через него в определенный промежуток времени к месту потребления электроэнергии.

**РП** – распределительный пункт.

**РРЭС** – районы распределительных электрических сетей в филиалах Общества, объединяющие несколько сетевых участков, а также группы: оперативно-диспетчерскую, механизации и транспорта, по транспорту электроэнергии, и осуществляющие оперативное управление ими (через начальника РРЭС).

**РСБУ** – российские стандарты бухгалтерской отчетности.

**РЭС** – районы электрических сетей в филиалах Общества.

**Сетевая организация, распределительно-сетевая компания** – организация, осуществляющая передачу и (или) распределение электроэнергии по электрическим сетям.

**Смежная сетевая организация** – сетевая организация, владеющая на праве собственности или ином законном основании объектами электросетевого хозяйства, непосредственно технологически присоединенными к электрическим сетям другой сетевой организации (по отношению к которой она является смежной).

**СМИ** – средства массовой информации.

**Среднесписочная численность работников** – сумма списочной численности работников за каждый календарный день периода, включая праздничные (нерабочие) и выходные дни, деленная на число календарных дней периода.

**СУПА** – система управления производственными активами.

**Технические потери** – потери электроэнергии в линиях и оборудовании электрических сетей, обусловленные физическими процессами, происходящими при передаче электроэнергии в соответствии с техническими характеристиками и режимами работы линий и оборудования с учетом расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций.

**Технический учет электроэнергии** – учет для контроля расхода электроэнергии внутри электростанций, подстанций, предприятий, в зданиях, квартирах и т. п. Счетчики, устанавливаемые для технического учета, называются счетчиками технического учета.

**Технологическое нарушение (авария)** – несанкционированное нарушение нормальной работы электрической сети.

**ТП** – трансформаторная подстанция.

**Технологическое присоединение** – технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям компании, предоставляющей услуги по передаче электроэнергии.

**У. е.** – условные единицы электрооборудования.

**ТСО** – территориальная сетевая организация – коммерческая организация, владеющая на праве собственности или ином установленном федеральными законами объектами электросетевого хозяйства, с использованием которых такая организация оказывает услуги по передаче электроэнергии и осуществляет в установленном порядке технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям, а также осуществляющая право заключения договоров об оказании услуг по передаче электроэнергии с использованием объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к Единой национальной (общероссийской) электрической сети.

**ТЭК** – топливно-энергетический комплекс.

**EBITDA** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) рассчитан следующим образом: прибыль до налогообложения до процентных расходов, амортизации и чистого начисления / (восстановления) убытка от обесценения основных средств и прав пользования активами.

## Единицы измерения

**ВА** – вольт-ампер

**Вт** – ватт

**Гкал** – гигакалория

**кВ** – киловольт

**кВА** – киловольт-ампер

**кВт** – киловатт

**кВт • ч** – киловатт-час

**км** – километр

**коп.** – копейка

**м** – метр

**МВА** – мегавольт-ампер

**МВт** – мегаватт

**мин** – минута

**млн** – миллион

**млрд** – миллиард

**руб.** – российский рубль

**п. п.** – процентный пункт

**с** – секунда

**сут.** – сутки

**т** – тонна

**т у. т.** – тонна условного топлива

**тыс.** – тысяча

**ч** – час

**чел.** – человек

**шт.** – штука